
2020학년도 경인여자대학교 대학운영 자체평가 보고서



목 차

I. 부서별 자체평가 결과 개요

1. 작성 목적	3
2. 작성 내용	3

II. 부서별 자체평가 세부내역

1. 2020 부서별 필수 정량지표 운영 결과	4
2. 2020 자체평가 우수지표 및 개선과제	6
3. 전년도 개선과제 대비 개선내용	7
3. 2020 부서별 주요 운영실적 세부내역	8
4. 종합요약	26

1 작성 목적

□ 목적

- 부서별 「기관평가인증」, 「2021 대학 기본역량진단」, 「대학중장기발전계획」의 주요지표 2020 사업 추진결과를 분석하고
- 대학의 사명과 교육목표, 사회적 책무와 교육개선, 교육·연구활동, 산학협력, 조직·운영, 시설·설비, 경영 및 재정운영 등 학교 운영 전반에 걸친 다각적인 평가를 통하여
- 고등교육의 질적 성장과 선순환적 평가·개선 체제를 구축, 대학 혁신과 경쟁력 제고에 이바지 하고자 함

2 작성 내용 (평가내용)

구 분	세부내용
평가방법	• 1차 : 부서 평가요소별 운영결과(실적) 점검 • 2차 : 부서별 해당위원회의 심의를 통해 실적 및 개선내역 점검 • 3차 : 부서별 운영결과 및 계획을 근거로 자체평가위원회 심의 • 내부 기안 및 홈페이지 공유 (전체부서 실적 공개)
평가요소	• 기관평가인증 정량지표 13개 외 정성지표 점검 심의 • 2021 대학 기본역량진단 12개 정량지표 외 정성지표 점검 심의 • 대학중장기발전계획 VISION2025 27개 성과지표 외 정성지표 점검 심의 • 부서별 작성한 2020 평가요소별 달성목표(계획), 추진실적, 추진성과, 전년 대비 개선내용을 점검하여 평가
평가주기	• 연 1회 (필요시 보완사항 부서별 모니터링, 점검)

- 2020학년도 「기관평가인증」 필수 정량지표 13개 외 정성지표, 「2021 대학 기본역량진단」 12개 정량지표 외 정성지표, 「대학중장기발전계획」 27개 성과지표 외 정성지표를 기반으로 하여 전체 행정부서에서 자체 업무 점검하여 평가 작성하였음.
- 전체 부서 업무별로 기관평가인증, 대학기본역량진단, 대학중장기발전계획의 체크리스트를 작성하여 항목별 업무 점검하고 개선 실적을 점검하여 평가하였음.
- 모든 평가는 가능한 범위 내에서 객관적으로 평가할 수 있는 증빙자료와 정보공시자료를 가지고 평가하는 것을 원칙으로 하였음. 다만, 대학의 사명과 발전계획, 리더쉽과 행정관리, 대학의 책무와 교육개선 등 정량적 판단이 어려운 영역은 해당요소에서 파악하고자 하는 핵심 내용을 주요 기준으로 설정하여 정성적 판단을 진행하였음.

II 부서별 자체평가 세부내역

□ 부서별 필수 정량지표(52개) 평가 결과

구분	기관평가인증 (13개)		2021기본역량 (12개)			VISION 2025 (27개)			
	충족	미충족	충족	미충족	기타	A	B	C	D이하
평가	13	-	4	6	2(취업)	19	2	1	5
	100% 충족		53.9점 / 56점 만점(예상)			70%	7%	4%	19%

* VISION 2025 평가 기준 : A등급 100% 도달, B등급 90%, C등급 80%, D등급 70%, E등급 70% 미만

1 2020 부서별 필수 정량지표 운영 결과

□ 기관평가인증 (13개 지표, 2019부터 성적분포비율 관리지표에서 삭제)

NO	부서	정량지표	만점(충족)기준	2019	2020	전년 대비	달성 여부
1	기획	전임교원확보율	50% 이상	53.8%	53.9%	0.1% ↑	Y
2		등록금대비교원인건비비율	30%이상	33%	34%	1% ↑	Y
3	교무	재학생등록유지율(충원율)	80% 이상	94.0%	95.7%	1.7% ↑	Y
4		학생 1인당 실험실습비	157천원 이상	291천원	181천원	110천원 ↓	Y
5		전공 강좌당 학생 수	33명 이하	28.0	30.0	2 ↓	Y
6	입학	신입생충원율	수도권충원율의 90%이상	100%	86.3%	13.7% ↓	Y
7	학생	등록금대비장학금비율	10% 이상	17.5%	17.2%	0.3% ↓	Y
8	산학	졸업생취업률	60% 이상	71.0%	69.8%	1.2% ↓	Y
9		전임교원1인당 연구실적	0.2건 이상	0.2건	0.2건	-	Y
10	사무	교육비환원율	100% 이상	132.5%	121.6%	10.9% ↓	Y
11		등록금대비직원인건비비율	11% 이상	18.07%	18.79%	0.72% ↑	Y
12		교사확보율	100% 이상	115.3%	105.7%	9.6% ↓	Y
13	도서관	학생1인당자료구입비	21.6천원 이상	24.5천원	24.8천원	0.3천원 ↑	Y

□ 2021 대학기본역량진단

NO	부서	정량지표	만점(충족) 기준	배점	예측 점수	2018	2019	2020	전년 대비	달성 여부
1	기획	교원확보율 (19~21 3개년 평균)	100% 이상	6점	6점	102.2%	101.7%	106.6%	4.9% ↑	Y

2		전임교원확보율 (19~21 3개년 평균)	60.259%이상	9점	8.9점	60.5%	58.9%	59.9%	0.1% ↑	N
3	교무	재학생총원율(정원내주간) (19~21 3개년 평균)	93.549% 이상	8점	8점	92.7%	94.3%	95.7%	1.4 ↑	Y
4		강의규모의 적절성 (18~20 3개년 지수)	0.326('18~19) 0.358('20)	1점	0.98점	0.325	0.316	0.355	0.039 ↑	N
5		강사 보수수준 (19~21 3개년 평균)	27,990 이상	1점	1점	31,236	31,289	31,122	167 ↓	Y
6		재학생당총강좌수 (19~20강좌수/16~18강좌수)	32.046 이상	1.5점	1.27점	30.4	26.5	24.8	1.7 ↓	N
7		비전임교원담당학점대비강사 담당학점비율 (19~20평균/16~18평균, 가산별도)	64.456%	1.5점	0.93점	65.9	41.3	38.3	3.0% ↓	N
8	입학	신입생총원율 (19~21 3개년 평균, 주간)	99.998%	12점	11.44	100%	100%	86.1% (주간)	13.9% ↓	N
9	산학	졸업생취업률(예체능제외) (권역별 18~20 3개년 평균이상)	6대권역(수도권)	7점	9.56점	68.5%	69.7%	69.4%	0.3% ↓	-
10		유지취업률(예체능제외) (권역별 18~20 3개년 평균이상)	6대권역(수도권)	3점		82.3%	80.1%	82.4%	2.3% ↑	-
11	사무	교육비환원율 (18~20 3개년 평균)	144.575% 이상	5점	5점	170.1%	170.8%	159.8%	11% ↓	Y
12		법정부담금부담률or 법인재정규모대비법인전입금비율	100% or 39.531	1점	0.56	0% 63.78%	0% 0.000%	0% 2.69%	-	N
총 계				56점	53.91					

* 항목별로 가산기준이 존재하는 항목 있음

□ VISION 2025 대학중장기발전계획 (A등급 100% 도달, B등급 90%, C등급 80%, D등급 70%, E등급 70% 미만)

NO	부서	정량지표	2020 충족기준	2020	달성여부
1	기획	전임교원확보율	60.259%	59.90%	B
		교원확보율	100% 이상	106.2%	A
2	교무	재학생총원율	93.549%	95.7	A
3		재학생 당 총강좌수	24.8	24.8	A
4		강의규모의 적절성(지수)	0.356	0.355	B
5		역량기반 교과운영 비율(%)	15%	22%	A
6		역량기반 교육과정운영만족도	70점	70.9점	A
7		직무능력 성취도 성취율(%)	60%	86.6%	A
8		학생역량지원프로그램운영	52건	52건 이상	A
9		학생역량지원프로그램만족도	70점	70점이상	A

10	입학	신입생충원율	99.998	86.3	C
11	학생	학생복지서비스만족도	65점	68.2	A
12	산학	졸업생취업률	67.0	69.4%	A
13		유지취업률(2차)	75.0	82.4%	A
14		지역및산학관프로젝트운영	3건	5건	A
15		우수가족기업 비율	5%	-	E
16		가족기업맞춤형프로그램운영건	80건	44건	E
17		외부기관 위탁사업 운영건	3건	5건	A
18		진로심리상담지원프로그램참여도	70%	238%	A
19		진로심리상담지원프로그램만족도	68점	90점	A
20		취창업지원프로그램참여학생수	4,300명	4,617명	A
21		재학생,졸업생만족도조사-취창업	68점	재학생 72.6점 졸업생 69.6점	A
22	사무	교육비환원율	150%	159.8%	A
23	글로벌	외국대학과의교육과정공동운영	3건	1건	E
24		외국인유학생수료율	75%	1학기-88% 2학기-95.1%	A
25		해외취업자수	20명	-	E
26		봉사프로그램수혜자만족도	82점	코로나로 행사 취소	-
27		평생교육프로그램운영만족도	70점	90점 이상	A

2 2020 자체평가 우수지표 및 개선과제

□ 우수 지표

NO	우수지표	주요내용	비고
1	재학생충원율 상승 (94.0% → 95.7% 상승)	- 학생 6대 핵심역량 선정하여 역량기반 교육과정 개발 도입으로 교육의 질제고 - 교육수요만족도조사 시행하여 환류체계 구축 - 지도학생 전담교수제를 통한 정기적인 면담 시행 - 학생이력관리시스템 도입 - 비대면 수업 도입 및 확산에 대비한 환경 구축	
2	역량기반 교과운영 비율(%)	- 2020 달성목표값 15%, 달성값 22% (147%달성) - 11개학과 역량기반 전공교육과정 개발하여 전체학과 개발 완료	
3	직무능력 성취도 성취율(%)	- 2020 달성목표값 60%, 달성값 86.6% (144%달성) - 직무능력성취도 전체평균 86.29점, 성취자기준 70점 이상 상회	
4	진로심리상담지원프로그램참여도	- 신입생·재학생실태조사, 교육수요도 및 만족도조사결과를 토대로 프로그램 구성, 유학생,장애인,학사경고자,만학도 별도 프로그램 운영 (목표값 재학생의 70%, 달성값 238%) - 비대면과 대면방법으로 상담지원프로그램의 매체 다양화 실현	
5	진로심리상담지원프로그램만족도		
6	취창업지원프로그램참여학생수	- 2020 달성목표값 4,300명, 달성값 4,617명 참가 - 취창업프로그램 온라인특강으로 전환하여 프로그램 추진	
7	교육비환원율 100% 이상 유지	- 등록금 대비 질 높은 교육 제공을 위한 총 교육비 투자 개선으로 100% 이상의 교육비환원율 유지	

□ 개선 과제

구분	개선과제	주요내용	비고
1	전임교원확보율(지속관리)	- 교육의 질 제고를 위한 전임교원 확보율 지속 관리 필요 - 퇴직교원, 학과별 운영사안 고려하여 교원확보계획 지속수립	
2	「VISION2025」평가체제 수립	- 신규 수립된 대학발전계획 추진실적 점검 및 개선반영 등 평가체제 수립	
3	신입생충원율	- 학력인구감소 등 교육환경변화 대비 학과 정원 조정 필요 - 전략 전형 다각화 및 단순화 시도	
4	재학생당총강좌수	- 2016~2018년(32.0) 대비 재학생당 총 강좌수 하락 (2019년 26.5 → 2020년 24.8로 하락) - 2019년 졸업이수학점 하향 조정, 강사법 대비 강좌수 조정에 따른 지표하락 - 해당지표 전체구성원 공유하고 정기적인 모니터링 실시 계획	
5	비전임교원담당학점대비강사담당 학점비율	- 2016~2018년(64.5) 대비 비전임교원담당학점대비 강사담당학점 비율 하락 (2019년 41.3% → 2020년 38.3%로 하락) - 강사법 제정 이후 강사감소, 비전임 증가에 기인 - 해당지표 전체구성원 공유하고 정기적인 모니터링 실시 계획	
6	우수가족기업 비율	- 우수가족기업 선발 기준 및 가족기업규정 개정 검토로 우수 가족기업선정 및 관리 계획 수립, 비대면 산학연계활동 검토	
7	가족기업맞춤형프로그램운영건	- 코로나로 인한 외부활동 억제에 따른 실적 저조	
8	외국대학과의교육과정공동운영	- 코로나로 인한 국제교류 제한에 따른 실적 저조 - 코로나 상대적 안정 국가 대상 협의 추진 계획	
9	해외취업자수	- 2020년 3월 초 9명 확정 자 외 다수 준비생이 있었으나 코로나로 조기 귀국 및 중단 - 온라인글로벌현장학습 추진 등 해외취업가능 기관 섭외 계획	
10	교육부 대학도서관 평가 (미충족항목)	- 「대학도서관발전계획」 세부평가지표 「대학중장기발전계획」 등에 「대학도서관발전」과 관련내용 포함 항목 불인정 : 대학 발전계획 보완 추진 중 - 「대학내 도서관장 위상」 세부평가지표 '대학의 주요의사결정 기구(위원회) 또는 주요회의 도서관장이 위원으로 참여' 항목 불인정 : 행정보완 예정	

3 전년도 개선과제 대비 개선내용

구분	전년도 개선과제	개선실적 및 운영성과	비고
1	전임교원확보율 (지속관리) - 정년퇴직교원 고려 지속 확보 계획 수립 필요	2020 전임교원 신규임용 4명 확보 2021-1학기 전임교원 신규임용 4명 확보	
2	VISION2025 특성화방향 구체화 필요	- 코로나 및 4차 산업혁명시대에 부합하는 전략과제로 수정 보완 - 특성화방향[헬스케어, 관광, 교육, 서비스]의 목표와 과제의 명확화	
3	강의규모의 적절성	- 소규모 단위 강좌 개설로 강의규모적절성지수 0.316 → 0.355로 개선	
4	취창업프로그램 실적 저조	- 취창업프로그램 온라인특강 및 방식 전환·개선하여 코로나 상황임에도 목표 건수 달성 - 35개 프로그램운영 4,617명 학생 참여(목표 4,300명)	
5	산학협력활동 질 관리 체계 구축 필요	- 산학협력 중점교원 운영규정 신규제정(2020.6.02.) - 대학 산학협력활동 성과평가 CIPP기법 도입 및 2020년 성과평가 시행 : 실적 및 성과 평가, 개선사항 도출 등	

6	코로나 대응	원격수업 지원	- LMS와 스마트출결시스템 연동 체계를 구축하여 비대면 수업 시 교수-학생 편의성 제고 - LMS 추가기능 개발(중복 로그인방지, 퀴즈 기능신설)로 시스템 고도화, 온라인 강의 콘텐츠 제작 지원 - 20개 강의실 내 자동녹화 시스템 구축, 셀프스튜디오 1개실 조성하여 스마트 교육환경 조성	
7		코로나방역	- 코로나 예방대책 및 대응방안 적기에 수립하여 이행 - 방역물품구입, 매뉴얼배포, 모바일출입관리시스템개발로 안전한 수업환경 조성	

4 2020 부서별 주요 운영실적 세부내역

1 교목실

1) 2020 주요 운영실적

- 코로나19로 방역지침 준수하여 예배수업 및 전체 행사 비대면 추진
- 2020학년도 첫 사업으로 성경쓰기대회, 성경암송대회 시행하여 재학생들의 적극적인 참여 유도

2) 개선내용

- 행사의 지속성 및 효율적 예산집행을 위해 행사성 상품 및 상금 집행 지양

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020 결산	일반관리사업	운영비	4,792	4,788
	봉사역량강화	특별절기예배 및 선교활동	13,500	12,632
	총계 (95.23% 집행)		18,292	17,420
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성	S

2 감사실

1) 2020 주요 운영실적

- 정기적인 내, 외부감사 시행을 통한 행정서비스의 투명성, 신뢰성 확보
- 회계 및 결산 감사 시행

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
감사실	감사	평가인증	감사제도를 운영하고 결과 공개 여부	Y	

3 기획처

1) 2020 주요 운영실적

- 감동+2020을 계승한 대학발전계획 비전2025 수립으로 교육환경변화에 선제적 대응이 가능토록 대학의 비전 재정립
- 코로나의 급박한 사회변화를 반영한 비전 2025의 특성화(학사 및 학사제도 외)방향을 수정 보완 추진

- 대학 재정운영정책에 따라 예산의 합리적 집행 및 소모성 예산 절감 노력
- 우수교원 확보를 위한 교수초빙 및 임용 심사 진행
- 구성원의견수렴을 반영한 2021 학과구조조정 추진
- 4차 산업혁명을 대비하여 융합교육인재양성 및 대학발전을 위한 정책연구과제 공모하여 연구 지원 추진
- 2021 대학기본역량진단 자체진단보고서 영역별 모니터링 및 작성

2) 보완 및 개선필요 내역

- 전임교원확보율 기본역량진단 목표수준에 미달
- 신규 수립된 대학발전계획 비전2025 추진실적 자체평가 및 점검 시스템 보완 개선

3) 개선내용

- 대학 재정운영정책에 따라 주요지표 향상 예산의 합리적 집행 및 소모성 예산(회의비, 소모품 등) 절감 노력
- 코로나 및 급변하는 교육환경에 대비하기 위하여 대학발전계획 비전 2025 수정 보완 추진
- 교원확보율 개선을 위해 퇴직교원 및 학과별 운영사안을 고려하여 교원 신규 임용 추진

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
기획처	교원인사 대학발전 조직관리 재정관리	평가인증	전임교원확보율 50% 이상 달성 여부 - 53.9% 달성	Y	
			교원인건비 등록금수입대비 30% 이상 여부 - 34%	Y	
			대학의 사명과 교육목표를 설정하여 공표하고 있는지 여부	Y	
			교육목표 달성을 위하여 대학발전계획을 수립하여 시행하는지 여부	Y	
			대학발전계획의 추진실적을 평가하고 결과를 대학운영에 반영 여부	Y	
			교육품질개선을 위한 자체평가 체계를 갖추고 있는지 여부	Y	
			매년 자체평가를 실시하고 결과를 대학운영에 반영 여부	Y	
			재학생, 졸업생 교육만족도 조사하고 결과를 환류하고 있는지 여부	Y	
			대학운영에 필요한 행정조직을 구성하여 운영하는지 여부	Y	
			대학운영에 필요한 규정과 문서관리체계를 갖추고 준수하는지 여부	Y	
			주요의사결정과정에 구성원의 참여는 보장되는지 여부	Y	
			법령에 따라 예산편성, 집행, 변경 및 결산 업무를 수행하는지 여부	Y	
			재원의 안정적 확보를 위해 노력하고 다양한 재원을 확보하는지 여부	Y	
			대학은 윤리규정을 준수하여 윤리적 책무를 다하고 있는지 여부	Y	
			교원인사관리를 정해진 절차와 기준에 따라 실시하는지 여부	Y	
			교원평가관련규정을 갖추고 위원회구성은 공정성을 보장하는지 여부	Y	
			전임교원 역량개발 규정을 갖추고, 운영, 평가,활용하는지 여부	Y	
			16주 이상의 연수 등 장기 역량개발을 지원하는지 여부	Y	
		역량진단 · VISION 2025	교원확보율 100% 이상 달성 여부 (학생정원 기준)	Y(A)	
			전임교원확보율 60.259% 이상 달성 여부 - 59.90% ※ 학생 수는 재학생 및 편제정원 중 많은 수 기준, 학사학위, 계약학과 제외	N(B)	
			전임교원 보수수준 하위1~2 조교수 하한값 2,626만원 이상	Y	
			발전계획 추진의 적절성	Y	
			발전계획과 학사구조 및 학사제도 간 연계성	Y	

		발전계획의 개선 및 조정	Y	
		다른진단지표이외에 대학이 추구하는 인재상, 비전, 특성화방향 등과 관련된 강점 분야의 발전 사례	Y	
		법령상위원회 및 이사회의 법적 요건에 부합하는 위원회 구성실적	Y	
		법령상위원회 및 이사회회의운영등과 관련된 투명성 확보 실적	Y	
		구성원 참여·소통을 통한 주요 의사결정 및 개선 사례	Y	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020결산	대학자산유지관리	장비관리 및 시스템사용	23,800	22,920
	일반관리사업	건축적립금적립액 외	439,791	438,045
	교수학습연구및지원강화	교수초빙공고 외	17,900	14,750
	행정지원협력체계강화	부서장회의비외	11,321	9,584
	총계 (98.48% 집행)		492,812	485,299
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	A

4 교무처-교무수업팀

1) 2020 주요 운영실적

- 재학생충원율 95.7% (전년대비 1.7% 상승) : 교육수요만족도조사 시행하여 환류체계를 갖추, 지도학생 전담교수제를 통한 정기적인 면담 시행, 학생이력관리시스템 도입
- 비대면 수업 도입 및 확산에 대비한 환경 구축에 주력 : 원격수업운영규정·지침 근거마련, 원격수업위원회 심의 체계 구축, LMS활용 및 스마트출결시스템 출결관리 진행
- 다양한 교육환경 도입과 환경개선을 통하여 최적의 교육환경 조성실시
- 교수-학생 간 양방향 커뮤니케이션이 가능한 스마트강의실 구축
- 다양한 학사제도 운영의 전산화 작업여건 조성으로 신속 정확한 신학사제도 유지
- 스마트출결시스템 고도화 및 운영 안정성 도모

2) 보완 및 개선필요 내역

- 재학생당총강좌수 2020년도 24.8로 만점 기준 미달, 전년대비 지표값 2.3 하락 : 2019년 졸업 이수학점 하향 조정, 강사법 대비 강좌수 조정에 따른 지표 하락 (기본역량진단 만점(1.5점)기준 32.046 - 16~18년도 총 6개 학기 평균, 약 1.3점 예측)
- 비전임교원 담당학점 대비 강사 담당학점 비율 2020년도 38.3%, 전년대비 3.1% 하락 : 강사법 제정 이후 강사감소, 비전임 증가에 기인 (기본역량진단 만점(1.5점) 64.456% - 16~18년도 총 6개 학기 평균, 약 1점 미만 예측)

3) 개선내용

- LMS와 스마트출결시스템 연동 체계를 구축하여 비대면 수업 시 교수-학생 편의성 제고
- LMS 추가 기능 개발(중복 로그인 방지, 퀴즈 기능 신설)로 시스템 고도화
- 20개 강의실 내 자동녹화 시스템 구축, 셀프스튜디오 1개실 조성하여 스마트 교육환경 조성
- 비대면수업 학생 체험수기 공모 내용 공유를 통해 비대면수업 학생 만족도 제고 기반 마련
- 2021학년도 학사운영지원 체계 및 체제의 고도화 실시(각종 규정 보완 지속실시)

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
교무처	학사/수업	평가인증	정원내 재학생충원율 82.0% 이상 충족 여부 - 95.7% 충족	Y	
			실험실습비(산단회계포함)지원 학생 1인당 157천원 이상 - 181천원	Y	
			학기당 전공교과목의 강좌당 학생수 평균 33명이하 - 30명이하 충족 혹은 모든 전공교과목의 강좌 당 학생수가 40명 이하 유지	Y	
			전공운영을 위한 실험실습 지원 관련 규정 보유 및 준수 여부	Y	
			수업은 관련 규정에 따라 관리, 준수되고 있는지 여부	Y	
			교원의 강의시수에 관한 규정 보유 및 준수 여부	Y	
			학생의 수강신청지도와 학사경고 관리 체계 보유 여부	Y	
			재학생등록을 제고를 위해 평가하고 개선하고 있는지 여부	Y	
			학업성취도평가 관련 규정 보유 및 준수 여부	Y	
			학생에게 성적평가에 대한 이의 제기기회 제공 및 규정 준수 여부	Y	
			(신설) 원격수업을 지원하기 위한 운영체계 보유 여부	Y	
			(신설) 원격수업에 관한 학사관리 운영기준에 따라 수업 관리 여부	Y	
			교수 연구활동을 지원하기 위한 운영 체제 및 성과평가 여부	Y	
		역량진단 · VISION 2025	재학생충원율 93.549% (정원내 주간) 이상 - 95.7%	Y(A)	
			재학생당총강좌수 32.046 - 24.8 (2016~2018 총 6개 학기 평균이상유지)	N(A)	
			강의규모의 적절성 0.326 유지 - 0.355	Y(B)	
			강사의보수수준 29,782 이상 유지 - 31,1219	Y	
			전체비전임교원담당학점 대비 강사담당학점비율 64.456% 이상 (2016~2018 총 6개학기 평균이상유지) - 38.3%	N	
			수업관리의 적정성 및 운영성과	Y	
			학생평가의 적정성 및 운영성과	Y	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020결산	인적자원운용	시간강의로	605,986	605,978
	대학관리운영	인쇄출판 및 행사비	17,455	17,237
	현장중심학생역량교육강화	기자재 및 실험실습비	453,085	269,463
	미래대응선진지원체계강화	복리후생 및 교육훈련비	17,290	7,180
	총계 (82.3% 집행)		1,093,816	899,858
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	A

5 교무처-교육품질혁신센터

1) 2020 주요 운영실적

- 2020년 11개 학과 역량기반 교육과정 개발 완료 (기 개발학과 포함 전체학과 역량기반 교육과정 개발 완료)
- 2,462강좌(1학기 1,214, 2학기 1,248강좌)편성 운영, 질관리(자가점검 및 컨설팅) 및 피드백

- 역량기반 교육과정 질관리의 효율적 추진을 위한 지침 제정 : 교육과정인증지침, 경인역량인증제 지침
- 재학생 핵심역량 진단검사 시행하여 맞춤형 비교과 프로그램 추천, 역량 로드맵, 진로지도 가이드 제공, 대학 및 개인의 핵심역량 정도 파악
- 핵심역량 개발 매뉴얼·교수학습 및 평가방법 안내서·자체능력단위 및 능력단위요소 작성 안내서 등 역량기반 교육과정 개발 가이드라인 제공을 통한 체계적인 교육과정개발 방법 공유
- 교직원 역량 향상을 위한 연수 지원 : 역량기반 교수법 등 ZOOM을 통한 온라인 강의 13건 지원

2) 개선내용

- 수행 과제에 따른 모니터링을 통한 개선 방향 수립 및 개선운동을 진행하여 “역량기반 학사운영 시스템 매뉴얼”을 기존 학과장, 전담교수, 교강사, 조교 등 대상에서 재학생을 대상으로 한 매뉴얼을 추가 개발하여 안내함
- 교육과정 개발시 교양 교과목 [(교양필수)예배1, 예배2, 기독교개론1, 의사소통능력, 대인관계능력, 생활스포츠, 영어회화, (교양선택) 창업실무, 사회봉사, 직업윤리, 정보능력] 공통 프로파일, 역량기반 교육과정 개발 가이드라인 제공을 통한 체계적인 교육과정 개발 방법을 공유함
- 교육과정개발컨설팅 및 교육과정 질관리 컨설팅을 통한 개선 및 우수사례 공유를 통한 개선을 진행함

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
교육품질	교육과정	평가인증	교육품질 개선을 위한 자체평가 체계 구축 여부	Y	
			교육품질 개선을 위해 매년 자체평가 실시 여부 및 결과 반영여부	Y	
			전공교육 교육과정 개발은 정해진 절차에 따라 시행되는지 여부	Y	
			전공교육 운영규정에 따라 전공교과를 편성하여 운영	Y	
			전공교육 운영에 대해 평가하고 환류	Y	
			전공교육 운영을 위하여 제도 개선 등 노력 여부	Y	
		역량진단	직무역량 제고를 위한 현장 중심의 전공 교육과정 체제 구축·운영	Y	
		VISION 2025	역량기반 교과운영 비율 (달성목표 15%) : 22%	A	
			역량기반 교육과정 운영 만족도 (달성목표 70점 이상) : 70.9점	A	
			직무능력 성취도 성취율 (달성목표 60% 이상) : 86.6%	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020결산	대학자산유지관리	장비관리비_s/w유지보수	59,800	59,800
	일반관리사업	각종인쇄물 외	2,137	1,831
	현장중심교육경쟁력강화	NCS교육과정개발,컨설팅	42,211	41,711
	교직원미래대응역량강화	교육훈련비_직무연수	3,940	3,520
	총계 (98.87% 집행)		108,088	106,862
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	A

1) 2020 주요 운영실적

- 학생역량강화 프로그램 운영 : 기초학력진단 1,292명, 직업기초능력향상 프로젝트 81명, 학습법특강 6회, 경인 인증제 95명 취득, 1인1자격 프로젝트(MOS) 특강 952명, 에듀-코칭프로젝트 741명, 피어's 튜터링 102명, KRWS, W+멘토링 시행
- 교수역량강화 프로그램 운영 : 교수법 특강 7회, 신임교수역량강화 멘토링 프로그램, 마이크로 티칭 수업 컨설팅, 교수법 연구회, 티칭포트폴리오연구사업 외

2) 개선내용

- 신입교원 수업컨설팅 의무 참여
- 코로나19에 대응하여 온라인 프로그램 확대 및 활성화 시대
- LMS시스템 보편적 활용에 따른 학과별 학습콘텐츠 제공 확대 및 수시 문의 해결, 유지보수/기능개선

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
교수학습	교육관리	평가인증	직업기초능력 향상 교육 운영 여부	Y	
			직업기초 운영에 대한 평가, 환류 체계 구축 및 운영 여부	Y	
			원격수업을 지원하기 위한 운영체계 구축 여부	Y	
			원격수업에 관한 학사관리 운영기준에 따라 수업 관리 여부	Y	
			교수학습을 지원하기 위한 운영 체제 구축 여부	Y	
			학생 학습역량강화 프로그램 운영, 평가, 개선 여부	Y	
		역량진단	학습역량 강화 프로그램 지원 체계 구축·운영	Y	
			학습역량 강화 프로그램 개발·운영 실적	Y	
			환류체계(성과분석 등)를 통한 학습역량 강화 프로그램 개선 실적	Y	
		VISION 2025	학생역량지원 프로그램 운영건수 : 24건 달성	A	
			학생역량지원 프로그램 만족도 (목표 71점 이상) : 93.3점	A	
			LMS 교수, 학습자만족도(역량기반교육과정운영 만족도 80점이상) : 90점	A	

소요자원

구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020결산	교수·학습연구 및 지원 강화	교수학습개발연구,특강외	19,600	19,581
	학생 학습 지원 강화	학생지원비_특성화지원	81,000	72,714
	일반관리사업	협회비	300	300
	총계 (91.77% 집행)		100,900	92,595
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성	S

1) 2020 주요 운영실적

- 직업교육의 우수성을 지속적으로 유지하고 개선하기 위하여 학과 자체적으로 역량기반 교양교육과정의 수정, 보완 및 운영 전반에 대한 평가와 개선 작업 수행 : 학사학위 교양교과목 개편 (교과목 5개추가, 총 11과목 편성)
- <직업기초 핵심역량 기반 교양교육과정 개발>을 통해 6대 핵심역량 및 18개 하위역량에 맞추어 교양교육과정 재구성, 교과목 프로파일 개선, 모호한 교과목명 변경, 교양필수 및 교양선택 교과목 총 53개를 개설 운영
- 역량기반 교육과정의 지속적 교육품질 관리를 위하여 자체평가결과를 교육과정 개선 및 운영에 반영

2) 개선내용

- 본 대학에서 추진하고 있는 6대 핵심 역량인 소통역량, 인성역량, 협업역량, 자기관리역량, 글로벌 역량, 창의융합 역량을 기반으로 기존 34개 교양교과목을 재구성
- 대학 직업기초핵심역량을 기반으로 교양교육과정 재구성
- 교과목 프로파일 재작성 및 모호한 교과목명 개선

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
교양교육 센터	교과과정 운영	평가인증	직업기초 및 교양 교육과정개발은 정해진 절차에 따라 시행 여부	Y	
			직업기초 및 교양교육 운영 여부	Y	
			직업기초 및 교양교육 운영에 대한 평가, 환류체계 구축 및 운영	Y	
		역량진단 VISION 2025	직업기초 및 교양교육과정 체제 구축·운영	Y	

소요자원

구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020결산	일반관리사업	부서운영	528	518
	현장중심 교육경쟁력강화	실습소모품,장비유지보수	8,000	2,700
	학생지원및참여체계강화	학생행사지원	1,500	1,238
	총계 (91.77% 집행)		10,028	4,456
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	A

1) 2020 주요 운영실적

- 2020년 313명 등록으로 2019년 319명 대비 0.2% 등록률 하락 (모집정원 333명 기준)
- 입학설명회 시 학사학위 전공심화과정에 재학 중인 선배도우미를 활용하여 전문학사 졸업 예정자를 대상으로 효과적인 홍보활동 진행

2) 개선내용

- 재학생/졸업생/산업체 만족도 조사를 통한 요구분석을 통한 지속적인 환류조치

- 우수입학 자원 확보를 위한 신입생 입학정책 구축 : 자연 감소하는 입학인원을 모집하기 위한 활발한 홍보활동 실시
- 다양한 비교과프로그램 운영 : 멘토-멘티 프로그램, 특강, 학과별 간담회

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020결산	일반관리사업	인쇄비 외 부서운영	14,611	14,601
	현장중심학생역량교육강화	실험실습비 외	4,943	4,942
	미래대응선진지원체계강화	홍보비 외	4,273	4,265
	총계 (99.92% 집행)		23,827	23,808
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	A

9

교무처-비교과교육센터

1) 2020 주요 운영실적

- 자기주도학습프로그램(경인멘토특강 239명, 코딩교육 104명), 글로벌역량강화프로그램(외국어특강 296명, 글로벌문화특강(108명), 학습관리프로그램(학업적응프로 255명, 학과특강 38건) 시행
- 비교과운영위원회 운영결과보고를 통한 성과분석
- 프로그램 만족도 조사를 통한 성과평가
- 비교과 프로그램 홍보 및 경인마일리지 매뉴얼 제작 보급

2) 개선내용

- 학생핵심역량시스템을 통한 학생들의 지표 관리를 더욱 강화하며 학교의 교육 방향과 일치된 교육과정 운영
- 정규 및 교양 교육과정과의 유기적 연계성을 강화하고 사회적 적실성에 충실한 효율적인 비교과 교육과정을 통해 융복합 지식습득의 기회 제공
- 직업기초 핵심역량에 기반한 비교과 교육프로그램 개발, 시행함
- 경인마일리지시스템을 통한 비교과프로그램 확대 및 6대 역량기반 운영사업의 지속적 품질관리 시행

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
비교과 교육	비교과	평가인증	학생의 학습역량강화 프로그램을 운영하고 평가·개선 여부	Y	
		역량진단	학습역량 강화 프로그램 지원 체계 구축·운영	Y	
			학습역량 강화 프로그램 개발·운영 실적	Y	
		VISION 2025	학생역량지원 프로그램 운영 실적	Y	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020결산	일반관리사업	인쇄출판비	1,000	786
	현장중심학생역량교육강화	비교과프로그램운영외	18,000	10,601
	총계 (59.93% 집행)		19,000	11,387
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	A

10 입학홍보처-입학지원팀

1) 2020 주요 운영실적

- 2021 신입생충원율 86.3% (수도권 평균 87.15%의 90% - 78% 이상 시 충족)
- 4차 산업혁명 시대 도래에 발맞춘 학과별 전형별 모집인원 조정, 전략적 전형 다각화, 전형방법 단순화 등 발빠른 입학전형개선을 통한 입학자원 급감 대비책 마련
- 입학전형 전략적 개선(전형신설, 면접학과 축소, 학생부성적반영 변경 등)에 따른 지원율확보방안 마련
- 우수 입학자원 확보 및 신입생 모집을 위한 전략적 온·오프라인 입시홍보 활성화
- 적극적인 홍보매체 다각화 모색하여 입학자원확보를 위한 온라인마케팅으로 전향적 입시홍보대책마련

2) 보완 및 개선필요내역

- 기본역량진단 만점기준인 수도권 신입생충원율 99.998% 이상 미충족 : 4차 산업혁명 시대 도래에 발맞춘 학과별 전형별 모집인원 조정, 전략적 전형 다각화, 전형방법 단순화 등 발빠른 입학전형개선을 통한 입학자원 급감 대비책 마련 필요

3) 개선내용(신입생 입학전형 개선)

- 전공분리, 전공명 변경을 통한 학생유치 전략 : 경영과, 글로벌관광서비스과
- 신입생 지원을 및 등록률 향상 위한 학과별, 모집시기별, 전형별 모집인원 배정비율 조정
- 입학지원의 부담감을 줄이며, 전문대학 특성을 고려한 전형 신설
- 결시율 높고 면접 지양 학과 면접 폐지 (면접반영 학과 대폭 축소)

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
입학지원	입학지원	평가인증	수도권충원율평균(가평균87.15%)의 90% 이상 - 신입생충원율 86.3%	Y	
			공정한 학생선발계획을 수립, 공지하며 입학전형기준 준수 여부	Y	
			신입생 선발(모집)활동을 평가하고 개선에 활용하는지 여부	Y	
		역량진단	신입생충원율 99.998% 이상 유지 - 86.1% (주간만 반영)	N(C)	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020결산	일반관리사업	협회비 외 부서운영	3,516	3,485
	전략적대학홍보강화	입시경비	450,000	441,517
	총계 (98.12% 집행)		453,516	445,002
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성	S

11 입학홍보처-온라인홍보팀

1) 2020 주요 운영실적

- 대학의 홍보는 코로나19 확산에 따른 비대면 교육의 활성화, 모바일 및 PC를 활용한 온라인 콘텐츠 소비가 증가되는 사회적 현상을 고려하여 온라인홍보의 비중을 60% 수준으로 유지함 (2018년 50%)
- 대학의 홍보는 대학에서 운영하는 홈페이지와 SNS의 사용자 분석을 통해 주 사용자를 분석하고 매체광고시 이를 주 타겟층으로 설정해 효율적인 광고 집행을 시행함
- YouTube 영상제작의 활성화를 통해 1천명 이상의 구독자를 확보(2019.01 70명)하고 전체학과와 홍보성 영상 제작을 완료함
- '홍보 우수학과 선정제도' 운영을 통해 매 분기별 학과 홈페이지를 평가하고 모니터링 하여 학과 홈페이지를 활성화 하였음

2) 개선내용

- 코로나 19 대비하여 온라인 홍보 비중 상향 조정 및 효율적 집행

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020결산	학생지원 및 참여체계강화	학생지원비_동아리지원	4,872	4,872
	전략적대학홍보강화	매체광고 외 홍보물	561,770	559,085
	총계 (99.53% 집행)		566,642	563,957
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성	S

12 학생처-학생복지팀,종합서비스센터,장애학생지원센터

1) 2020 주요 운영실적

- 장학금지급율 17.17% 달성 : 복지장학금 지급대상 확대, 교내장학금 온라인신청으로 신규 개발
- 코로나19 예방대책 및 대응방안 수립 후 방역물품 구입 및 매뉴얼 배포, 모바일 출입관리시스템 개발로 안전한 수업환경 조성
- 온라인 복학 시스템 신규 시행하여 학생서비스 개선
- 2020 장애대학생 교육복지평가 실시 결과 77.875로 "보통" 등급 획득

2) 개선내용

- 효율적인 장학제도를 운영을 통해 장학금 지급 목표 실현 및 수혜자 만족도 제고
- 학생식당 리모델링 및 인터넷카페 가구 수리를 통한 이용학생들의 만족도 제고를 위한 노력 증진

- 장애대학생 교육복지평가 점수 전년대비 72.56보다 5점 개선한 77.875점 "보통" 등급 연속 획득

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
학생처	학생복지	평가인증	장학금지급율 10% 이상 유지 - 17.17% (전년대비 0.37% 감소)	Y	
			학생복지 제도를 갖추고 있는지 여부	Y	
			보건실 운영체제를 갖추고 있는지 여부	Y	
			학생활동을 지원하기 위한 규정 준수 및 추진체계 여부	Y	
			학생활동 지원을 위한 연간 운영계획 수립, 평가, 개선 여부	Y	
			학생행사 관련 안전관리체제를 갖추고 있는지 여부	Y	
			장애학생 및 소수집단 학생 지원 제도 수립·시행 여부	Y	
		VISION 2025	학생복지서비스만족도 목표 65점 이상 : 68.2점	A	

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020결산	학생지원및참여체계강화	교내외장학 외 학생서비스	18,282,876	17,728,725
	학생복지강화	장애학생지원외	800	639
	대학자산유지관리	집기비품유지보수	6,956	4,000
	일반관리사업	학위수여식, 인쇄물 외	19,830	18,191
	총계 (83.32% 집행)		18,310,462	17,751,555
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	A

13 산학협력처-산학취업팀,현장실습지원센터,산학협력단

1) 2020 주요 운영실적

- 취창업지원 : 2017년도 69.9% 2018년도 71.0% 2019년도 69.8%, 3년 평균 70.2% 취업률 달성, 졸업생 혹은 산업체전문가 초청 멘토링 진행(6회, 301명 참가), 학과별 맞춤형 취업특강 진행(11회, 577명), 전공자격증취득지원특강(13회, 902명), 취업지원프로그램(입사지원용 사진촬영 외, 1,859명), 창업동아리운영(10개 333명)
- 산학협력활동 : 산업체방문활동 324건, 학과 산학협력위원회 운영(교육과정개편, 산업자문 외), 산학협동협약체결건수 188건, 가족회사 협약체결건수 42건, 업무협약 MOU 체결 5건, 산관학협력 프로젝트 5건 운영(맞춤형조제관리사 외), 산업대외위탁사업 5개소 운영 외
- 현장실습지원 : 현장실습이수율 19.2% (전년 34.8%), 현장실습 기관 251개업체 2,018명 이수

2) 보완 및 개선필요 내역

- 가족기업맞춤형지원 프로그램 및 취업연계 저조(목표 80건, 프로그램 44건-취업연계 11건), 코로나로 인한 외부 활동 억제에 따른 실적 저조
- 우수가족기업비율저조 : 가족회사운영규정개정을 통한 가족회사등급제 개선, 상호교류실적 정례화 계획

3) 개선내용

- 취창업프로그램 온라인특강으로 전환하여 운영
- 산학협력중점교원 운영규정 신규 제정
- 대학 산학협력활동 성과평가 CIPP기법 도입 및 성과평가 시행
- 대외위탁사업(연수구어린이급식관리센터) 위탁자 선정 및 사업 추진

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
산학	취업지원 연구지원 산학협력 외	평가인증	건강보험및국세DB연계취업률 60% 이상 (또는 예체능 취업률 46%이상이고 예체능계를 제외한 기타계열 취업률이 62% 이상) - 69.8% 달성	Y	
			연구실적 0.2건 이상 - 0.27건	Y	
			산학협력활동을 지원하기 위한 운영체제를 갖추고 있는지 여부	Y	
			산학협력활동 계획과 성과를 평가하여 개선하는지 여부	Y	
			학생의 취·창업활동을 지원하기 위한 운영체제를 갖추고 있는지 여부	Y	
			취·창업지원운영계획을 수립하며, 성과를 평가하여 개선하는지 여부	Y	
			현장실습을 지원하기 위한 운영체제를 갖추고 있는지 여부	Y	
			현장실습 운영계획을 수립하며, 성과를 평가하여 개선하는지 여부	Y	
			교수의 연구활동지원운영체제를 갖추고 지원 성과를 평가하는지 여부	Y	
		기본역량	졸업생취업률 (6대권역별 평가) - 69.4% (예체능 제외)	-	
			유지취업률 (6대권역별 평가) - 82.4% (예체능 제외)	-	
			산학협력 활동을 위한 지원 체계 구축	Y	
			산학협력 활동 운영 내용 및 성과	Y	
			환류 체계를 통한 산학협력 활동 개선 실적	Y	
		VISION 2025	지역및산·학·관프로젝트운영건수 - 피부미용맞춤형조제관리사외 4건	A	
			우수가족기업비율 목표 5% 이상	E	
			가족기업맞춤형프로그램운영건수 목표 80건이상 - 44건(취업연계11)	E	
			외부기관위탁사업운영 목표 5건 - 5건 달성	A	
			취창업지원프로그램참여학생수 목표 4,300명이상 - 4,617명 참여	A	
			재학생 및 졸업생만족도 조사- 취창업영역 목표 68점 이상 재학생 72.6점, 졸업생 69.6점	A	

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020결산	일반관리사업	장비관리비외	10,100	10,100
	산학협력활동강화	산학협력활동비 외	11,884	10,041
	취창업지원강화	취업행사비 외	83,338	75,369
	현장중심교육경쟁력강화	학과기자재	5,000	5,000
	지역사회연계모델구축및운영	현장실습 외	34,850	32,950
	총계 (91.93% 집행)		145,172	133,460
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	A

1) 2020 주요 운영실적

구분	참여인원목표 (재학생수)	참여인원 목표 달성률	프로그램 만족도 목표	프로그램 만족도목표 달성률
진로·심리	70% (4,541명)	238% (7,573명)	68점 (3.4/5점)	132%
진로	70% (4,541명)	220% (7,016명)	90점 (4.5/5.0점)	132%
심리	70% (4,541명)	255% (8,130명)	90점 (4.5/5.0점)	132%

2) 개선내용

- 진로심리상담지원 프로그램의 차별화된 다양한 프로그램 개발 : 온택트시대 부응하여 zoom활용 및 온라인 매체 활용한 프로그램 운영 추진

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
진로심리	진로상담	평가인증	학생진로 및 심리상담을 위한 지원체제 구축 및 운영 여부	Y	
			학생진로 및 심리상담 운영실적에 대해 평가, 개선 여부	Y	
		기본역량	진로·심리 상담 프로그램 지원 체계 구축·운영	Y	
			진로·심리 상담 프로그램 개발·운영 실적	Y	
			환류체계(성과분석 등)를 통한 진로·심리 상담 프로그램 개선 실적	Y	
		VISION 2025	진로·심리상담 지원 프로그램 참여도 70% 이상 달성목표 - 7,573명 참여 달성율 238%	Y(A)	
			진로·심리상담 지원 프로그램 만족도 68점 이상 달성목표 - 만족도 90점 달성율 132%	Y(A)	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020결산	일반관리사업	인쇄물 외 협회비	9,500	9,500
	진로지도 및 산학협력활동강화	학생지원비_성격진단검사외	28,395	28,189
	교수학습연구및지원강화	교수법특강	4,960	4,960
	취창업지원강화	취창업진로특강 외 행사비	8,990	8,844
	총계 (99.32% 집행)		51,845	51,493
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성	S

1) 2020 주요 운영실적

- 교육부 대학국제화역량 인증제 평가 결과 1단계 격상
- 본과 유학생 유치 확대 : 본과 유학생 83명('19) → 135명('20), 52명 증

- 코로나 19 팬데믹으로 인해 교환학생, 글로벌현장학습, 해외어학연수, 해외취업 등 글로벌 커리어센터 사업운영이 사실상 전면중단 되었으나, 이를 대체하여 호주 온라인 직무연수(48명), 전화외국어(100명), 온라인 외국어학습센터 구축

2) 보완 및 개선필요내역

- 해외취업자달성목표 미달 : 포스트 코로나 대비 온라인 글로벌현장학습 추진(전교협 사업 참여 및 교비사업 기획) 및 해외취업관련 어학강화프로그램 운영계획

3) 개선내용

- 학생 지도 강화를 통한 불법체류율 급감 19.89%('19) → 8.46%('20), 11.43% 감소
- 교육부 대학국제화역량 인증제 평가 결과 1단계 격상
: 컨설팅대학 → 일반대학 평가 : 유학생 유치 확대 가능성 제고

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
글로벌	유학생	평가인증	장애학생 및 소수집단학생을 지원하기 위한 제도 수립 · 시행여부	Y	
	글로벌	VISION 2025	외국대학과 교육과정 공동운영건 - 목표 3건 : 1건 (전년과 동일)	Y	
			외국유학생 수료율 달성목표 75% - 1학기 88%, 2학기 95.1%	Y	
			해외취업자수 달성목표 20명 - 2020.03 9명 확정 외 다수 취업예정인원 코로나확산으로 모두 중단	N(E)	

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020결산 (글로벌 운영팀)	일반관리사업	운영비	7,288	5,947
	글로벌역량강화	어학과정의 유학생지원	284,398	276,967
	교원보수	한국어과정 강사비 외	204,000	204,000
	직원보수	노임	18,000	18,000
	총계 (98.29% 집행)		513,686	504,914
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성	S

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020결산 (글로벌 커리어)	일반관리사업	운영비	2,064	1,886
	글로벌역량강화	실험실습비_해외어학연수외	48,150	48,150
	총계 (99.65% 집행)		50,214	50,036
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성	S

16 글로벌인재처-사회공헌센터

1) 2020 주요 운영실적

- 코로나 19 팬데믹 확산으로 정부 방역지침 준수, 학생들의 안전등의 사유로 사업 추진 불가

2) 보완 및 개선필요내역

- 코로나 19 확산을 고려하여 코로나 19 바이러스 확산 안정되는 시기를 고려하여 2학기에 집중 실시하되, 미래진로탐색 교육기부행사 및 재학생 대상 사회봉사기본교육 실시 등 내실 있는 프로그램 진행 노력

3) 개선내용

- 코로나 19로 인한 전년대비 해외봉사 다국화, 전공관련 및 학생주도 해외봉사 파견 확대, 교육기부사업 안정적인 확대를 추진하였으나 중단됨

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
사회공헌	사회봉사	평가인증	지역사회 봉사를 위해 추진계획을 수립하여 실천하고 있는지 여부	Y	
		VISION 2025	지역거버넌스체계 기반 봉사 프로그램 수혜자 만족도 82점 목표 - 코로나로 행사 취소	-	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020 결산	일반관리사업	운영비	1,700	0
	봉사역량강화	국내봉사지원 외 기본교육비	931	931
	총계 (35.39% 집행)		2,631	931
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	-

17 사무처-총무팀

1) 2020 주요 운영실적

- 직원, 조교 채용, 전보, 평정 등의 합리적인 인사제도 시행하기 위해 관련규정에 의거하여 인사업무 수행하였으며 상시채용 시스템 구축, 채용절차의 공정화에 관한 법률 반영하여 업무 개선
- 조교 학과별 재학생비율(매년 4월 기준 재산정)에 따른 기타수당 차등지급 등을 통해 조교의 처우개선 및 근로의욕 고취를 위한 지원체계 방안을 마련
- 코로나19 감염 확산에 따른 외부 연수 일정 취소 및 변경으로 인해 현장 집합교육 및 직무연수를 대신하여 온라인 교육 및 ZOOM 화상연수 등의 참여 독려
- 교직원복지 관련 교직원맞춤형복지제도, 교직원동호회등록과운영, 사택관리, 콘도이용, 단체보험 등의 업무 추진
- 교육비환원을 사업별 기준 충족하도록 관리[기관평가인증 121.6%(충족기준 100%이상), 기본역량진단 159.8%(충족기준 144.575%이상)]

2) 보완 및 개선필요내역

- 법정부담금 부담률 및 법인(일반회계)재정규모 대비 법인전입금비율 개선필요: 학교법인의 재정여건 상의 어려움

3) 개선내용

- 교직원 채용공고 게시판을 신설하여 신속하고 정확한 채용정보를 전달 할 수 있는 상시 채용시스템 구축
- 취업규칙 개정과 관련하여 구성원의견 청취, 반영하여 재정비

- 코로나19 감염확산 방지를 위해 직원 및 행정조교 대상으로 하여 정문 외부인 출입통제 및 발열 측정 근무 체제를 도입하여 지속적으로 운영하고 있으며 교직원의 근로의욕 고취 및 사기 진작을 도모하기 위한 방한복을 단체 지급하는 등 외부 근무 환경 개선을 위해 노력

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
총무팀	직원인사 외	평가인증	직원의 급여수준 (등록금수입대비 11% 이상) - 18.79%	Y	
			교육비환원을 100% 이상 유지 여부 - 121.6%	Y	
			직원의 인사관리를 정해진 절차와 기준에 따라 실시하는지 여부	Y	
			직원의 직무역량 계발을 위한 규정 보유, 운영, 평가, 활용 여부	Y	
			교원 및 직원의 복지향상을 위한 규정 보유 및 준수 여부	Y	
	재정	기본역량	교육비환원을 144.575% 이상 - 159.8%	Y	
			법정부담금부담율 100% 이상 혹은 법인재정규모대비 법인 전입금 비율 35.531	N	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020 결산	교원보수	교원보수	11,734,693	11,650,069
	직원보수	직원보수	4,052,580	4,028,543
	대학시설물유지관리	건축물관리비_사택관리	8,368	8,368
	대학자산유지관리	장비관리비,보험료,차량유지비외	89,428	87,655
	일반관리사업	인쇄출판비,우편료,공과금 외	281,841	269,577
	대학조직운영체계확립	복리후생비 외	214,210	214,037
	행정지원협력체계강화	기타회의비	1,000	930
	교직원미래대응역량강화	교육훈련비,채용공고홍보비	26,654	22,446
	총계 (99.25% 집행)		16,417,312	16,294,396
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성	S

18 사무처-시설안전팀

1) 2020 주요 운영실적

- 교사 100%, 교지확보율 전년도 이상 실적 유지
- 강의실, 실습실의 일상점검을 통한 상시 시설점검 및 안전관리 체계 유지

2) 개선내용

- 교내 건축물의 안전진단, 실험실 안전교육강화를 통한 안전대책을 강구함

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
시설	시설관리	평가인증	교사확보율 기준 충족 - 학생정원기준 100% 이상 유지 - 입학정원 기준 105.7% 유지	Y	

			교육시설 관리체제를 갖추고 이를 준수하는지 여부	Y	
--	--	--	----------------------------	---	--

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020 결산	직원보수	노임	5,430	4,090
	대학시설물유지관리	건축물,조경,각종장비유지관리	2,283,431	2,105,513
	일반관리사업	미화용품,냉난방,통신비 외	529,593	523,476
	행정역량강화	행정업무용 집기비품	35,130	34,913
	총계 (93.50% 집행)		2,853,584	2,667,992
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	A

19 도서관

1) 2020주요 운영실적

- 학생 1인당 자료구입비 24.8천원(21.6천원 인증기준), 기본 장서 수 39.3권(학생 1인당 30권 이상 기준), 연간 증가 권 수 1.2권(학생 1명당 1권 이상 기준) 달성과 장서 폐기 4,626권 및 이관 작업 등 자료의 확충, 보존, 제공, 관리 및 이용환경 개선
- 통합전자도서관시스템 및 홈페이지, APP, RFID 시스템에 대한 유지보수 진행
- K-RWS, 인성 및 인문학적 소양 함양을 위한 도서관 행사 7개 19건 시행

2) 보완 및 개선필요내역

- 교육부 대학도서관 평가결과 미충족 내역 : 「대학도서관발전계획」 세부평가지표 「대학중장기발전계획」등에 「대학도서관발전」과 관련내용 포함 항목 불인정, 「대학내 도서관장 위상」 세부평가지표 「대학의 주요의사결정기구(위원회) 또는 주요회의 도서관장이 위원으로 참여」 항목 불인정 - 행정 보완 필요

3) 개선내용

- 면학 분위기 조성 및 보안을 위한 출입관리시스템 운영 및 유지보수 시행
- 이용자의 편리한 자료 열람 및 이용을 위한 도서 예약 시스템 도입

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
도서관	도서관	평가인증	학생 1인당 자료구입비(결산) 21.6천원 이상 유지 - 24.8천원 달성	Y	
			도서관 규정 및 추진체계를 갖추어 운영 여부	Y	
			도서관 운영계획과 성과를 평가하여 개선하고 있는지 여부 - 교육부 대학도서관 평가결과 대학의 주요의사결정기구 또는 위원회에 도서관장 참여 여부 보완 필요 (대학도서관평가결과-미충족)	Y	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020 결산	일반관리사업	소모성도서 외 운영비	10,457	9,197
	대학자산유지관리	도서관리프로그램 외	13,163	12,470
	역량기반교육체계구축및운영	도서구입	105,000	105,000
	교직원미래대응역량강화	학술DM이용 외	6,207	6,200
	학생지원및참여체계강화	도서관행사	4,128	3,382
	대학조직운영체계확립	도서관업무회의비	90	90
	총계 (98.05% 집행)		139,045	136,339
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성	S

20 전산정보원

1) 2020 주요 운영실적

- 학생교육역량 안정적인 운영환경 지원을 위해「DB서버 이중화 시스템」을 구축하여 다양하고 안정적인 서비스 기반 확충
- 보안 시스템 강화를 통한 교내 정보망의 안정성 제고
- 접속관리 시스템 구축 및 운영으로 개인정보보호 및 정보보안 안전성 확보 체계 확립 및 관리 강화
- 교내 외부망 증설 및 유·무선망 교체를 통해 차세대 스마트 캠퍼스 실현을 위한 교육기반 확립

2) 개선내용

- 개인정보보호 및 정보보안 안전성 확보(접속관리 시스템 구축)
- 행정기록 관리 및 보관을 위한 안전성 강화(DB서버 이중화 시스템 구축 및 운영)
- 차세대 스마트 캠퍼스 교육 기반 확보(스마트 캠퍼스 망구축 사업)

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
전산정보	정보보완	평가인증	학생 및 교직원의 개인정보와 행정정보를 보호하기 위한 체계 구축	Y	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020 결산	행정정보화 사업	전산망서비스환경구축 및 유지보수 외	267,319	267,315
	총계 (99.99% 집행)		267,319	267,315
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	A

21 평생교육원

1) 2020 주요 운영실적

- 코로나19로 인한 방역지침 준수를 위해 수영장실기 외 신입생 KEP 미시행
- 전통민화교실, 궁중장식화관화민화, 수채화, 유화 일반과정, 스포츠 프로그램 시행
- 피부미용 국가자격증, 동화구연지도사1급+손유희 자격증 등 재학생 전공심화 교육 지원

2) 개선내용

- 평생교육원 홈페이지(<https://suborg.kiwu.ac.kr/education/index.do>) 업그레이드 전면 개편

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
평생교육	평생교육	평가인증	평생교육을 지원하기 위한 운영체제를 갖추고 있는지 여부 - 평생교육사 채용 완료	Y	
			평생교육 운영계획과 성과를 평가하여 개선하고 있는지 여부	Y	
		VISION 2025	평생교육프로그램운영만족도 달성목표 70점 - 프로그램 및 강의만족도 90점 이상 상회로 달성	Y	

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2020 결산	교원보수	시간강의료	106,800	101,600
	생애통합교육활성화	과정운영비 외	38,410	35,500
	일반관리사업	부서운영비	792	792
	총계 (94.45% 집행)		146,002	137,892
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	A

4 종합 요약

- 고등교육법, 고등교육법시행령을 근거로 대학 내 제규정, 지침 제정을 완비하고 준수하며 체계화된 조직 구축으로 기관평가인증에 충족하는 업무를 수행하고 있음.
- 급격한 학령인구 감소 및 4차 산업혁명에 대비하여 신입생충원률 제고를 위한 학과 구조조정 및 발전적 운영 방안 모색 시급
- 지표의 중요성을 감안하여 재학생충원율, 전임교원확보율의 지속적인 유지 및 개선 관리 필요
- 강사법 도입 및 학교정책에 의거 조성된 교육여건 '재학생당총강좌수', '비전임교원담당학점대비 강사담당학점비율'은 대학 재정운영 및 여건을 검토하여 적정수준 반영이 필요
- 4차 산업혁명 및 급격한 교육환경 변화 및 2021 대학기본역량진단에 대비, 새롭게 수립된 비전 2025 대학중장기발전계획과 부합하여 각 분야별 추진실적 점검 및 평가체제 수립이 필요한 시기임
- 코로나로 인한 산학협력 및 국제교류 활동 제한에 대비하여 가족기업맞춤형프로그램 등 산학협력활동, 외국대학과의 교육과정공동운영 등 국제교류, 해외취업자, 사회봉사 활동 대안 마련 필요 - 코로나 이후의 활동 계획안 수립 혹은 대체 활동 모색 필요