
2021학년도 경인여자대학교
대학운영 자체평가 보고서

2022.05.26



목 차

I. 부서별 자체평가 결과 개요

1. 작성 목적	3
2. 작성 내용	3

II. 부서별 자체평가 세부내역

1. 2021 부서별 필수 정량지표 운영 결과	4
2. 2021 자체평가 우수지표 및 개선과제	6
3. 전년도 개선과제 대비 개선내용	7
3. 2021 부서별 주요 운영실적 세부내역	9
4. 종합요약	27

I 부서별 자체평가 결과 개요

1 작성 목적

□ 목적

- 「기관평가인증», 「대학 기본역량진단», 「대학중장기발전계획」의 주요지표별 2021 사업 추진결과를 분석하고
- 대학의 사명과 교육목표, 사회적 책무와 교육개선, 교육·연구활동, 산학협력, 조직·운영, 시설·설비, 경영 및 재정운영 등 학교 운영 전반에 걸친 다각적인 평가를 통하여
- 고등교육의 질적 성장과 선순환적 평가·개선 체제를 구축, 대학 혁신과 경쟁력 제고에 이바지 하고자 함

2 작성 내용 (평가내용)

구 분	세부내용
평가방법	<ul style="list-style-type: none">• 1차 : 부서 평가요소별 운영 성과분석 결과 점검• 2차 : 부서별 해당위원회의 심의를 통해 실적 및 개선내역 점검• 3차 : 부서별 성과분석 결과 및 계획을 근거로 자체평가위원회 심의• 내부 기안 및 홈페이지 공유 (전체부서 실적 공개)
평가요소	<ul style="list-style-type: none">• 기관평가인증 정량지표 13개 외 정성지표 점검 심의• 대학 기본역량진단 12개 정량지표 외 정성지표 점검 심의• 대학중장기발전계획 VISION2025 27개 성과지표 외 정성지표 점검 심의• 부서별 작성한 2021 평가요소별 달성목표(계획), 추진실적, 추진성과, 전년 대비 개선내용을 점검하여 평가
평가주기	<ul style="list-style-type: none">• 연 1회 (필요시 보완사항 부서별 모니터링, 점검)

- 2021학년도 「기관평가인증」 필수 정량지표 13개 외 정성지표, 「대학 기본역량진단」 12개 정량지표 외 정성지표, 「대학중장기발전계획」 27개 성과지표 외 정성지표를 기반으로 하여 전체 행정부서에서 자체 업무 점검하여 평가 작성하였음.
- 전체 부서 업무별로 기관평가인증, 대학기본역량진단, 대학중장기발전계획의 체크리스트를 작성하여 항목별 업무 점검하고 개선 실적을 점검하여 평가하였음.
- 모든 평가는 가능한 범위 내에서 객관적으로 평가할 수 있는 증빙자료와 정보공시자료를 가지고 평가하는 것을 원칙으로 하였음. 다만, 대학의 사명과 발전계획, 리더쉽과 행정관리, 대학의 책무와 교육개선 등 정량적 판단이 어려운 영역은 해당요소에서 파악하고자 하는 핵심 내용을 주요 기준으로 설정하여 정성적 판단을 진행하였음.

II 부서별 자체평가 세부내역

□ 부서별 필수 정량지표(52개) 평가 결과

구분	기관평가인증 (13개)		기본역량 (12개)			VISION 2025 (27개)			
	충족	미충족	충족	미충족	기타	A	B	C	D이하
평가	12	1	3	5	4(취업)	17	2	1	7
	조건부 인증		52.4점 / 56점 만점(예상)			63%	7%	4%	26%

* VISION 2025 평가 기준 : A등급 100% 도달, B등급 90%, C등급 80%, D등급 70%, E등급 70% 미만

1 2021부서별 필수 정량지표 운영 결과

□ 기관평가인증 (13개 지표, 2019부터 성적분포비율 관리지표에서 삭제)

NO	부서	정량지표	만점(충족)기준	2019	2020	2021	전년 대비	달성 여부
1	기획	전임교원확보율(재학생기준)	50% 이상	53.8%	53.9%	53.9%	-	Y
2		등록금대비교원인건비비율	30%이상	33%	37%	37%	-	Y
3	교무	재학생 등록유지율(충원율)	80% 이상	94.0%	95.7%	91.1%	4.6% ↓	Y
4		학생 1인당 실험실습비	157천원 이상	291천원	181천원	211천원	30천원 ↑	Y
5		전공 강좌당 학생 수	33명 이하	28.0명	30.0명	29.0명	1명 ↓	Y
6	입학	신입생충원율	수도권충원율 평균(88.1%)의 90%이상(79.29%)	100%	86.3%	77.5%	8.8% ↓	N
7	학생	등록금대비장학금비율	10% 이상	17.5%	17.2%	15.8%	1.4% ↓	Y
8	산학	졸업생취업률	60% 이상	71.0%	69.8%	65.4%	4.4% ↓	Y
9		전임교원1인당 연구실적	0.2건 이상	0.2건	0.2건	0.5건	0.3건 ↑	Y
10	사무	교육비환원율	100% 이상	132.5%	121.6%	124.3%	2.7% ↑	Y
11		등록금대비직원인건비비율	11% 이상	18.07%	18.8%	19.0%	0.2% ↑	Y
12		교사확보율(입학정원기준)	100% 이상	115.3%	105.7%	104.7%	1.0% ↓	Y
13	도서관	학생1인당자료구입비	21.6천원 이상	24.5천원	24.8천원	27.7천원	2.9천원 ↑	Y

□ 대학기본역량진단

(* 만점기준 및 산출식은 정부정책에 의거 변경될 수 있음)

NO	부서	정량지표	만점(충족) 기준	배점	예측 점수	2019	2020	2021	전년 대비	달성 여부
1	기획	교원확보율 (19~21 3개년 평균)	100% 이상	6점	6점	101.7%	106.1%	106.1%	-	Y

2		전임교원확보율 (19~21 3개년 평균)	60.259% 이상	9점	8.9점	58.9%	59.9%	59.6%	0.3% ↓	N
3	교무	재학생총원율(정원내주간) (19~21 3개년 평균)	93.549% 이상	8점	8점	94.3%	95.7%	90.3%	5.4% ↓	N
4		강의규모의 적절성 (19~21 3개년 지수)	0.358('20)	1점	0.9점	0.316	0.355	0.350	0.005 ↓	N
5		강사 보수수준 (19~21 3개년 평균)	27,990 이상	1점	1점	31,289	31,122	31,276	154 ↑	Y
6		재학생당총강좌수 (지난학기 대비 개선정도)		1.5점	1.3점	26.5	24.8	24.6	0.2 ↓	-
7		비전임교원담당학점대비강사 담당학점비율 (지난학기 대비 개선정도)		1.5점	1.2점	41.3	38.3	35.5	2.8% ↓	-
8	입학	신입생총원율 (19~21 3개년 평균, 주간)	99.998%	12점	10.5점	100%	86.1% (주간)	77.5%	8.6% ↓	N
9	산학	졸업생취업률(예체능제외) (권역별 18~20 3개년 평균이상)	6대권역 (수도권)	7점	9.5점	69.7%	65.4%	60.7%	4.7% ↓	-
10		유지취업률(예체능제외) (권역별 18~20 3개년 평균이상)	6대권역 (수도권)	3점		80.1%	80.8%	82.8%	2.0% ↑	-
11	사무	교육비환원율 (18~20 3개년 평균)	144.575% 이상	5점	5점	170.8%	159.8%	162.9%	3.1% ↑	Y
12		법정부담금부담률or 법인재정규모대비법인전입금비율	100% or 39.531	1점	0.1점	0% 0.000%	0.7% 2.7%	2.1% 10.5%	1.4% ↑ 7.8% ↑	N
총 계				56점	52.4점					

* 항목별로 가산기준이 존재하는 항목 있음

□ VISION 2025 대학중장기발전계획 (A등급 100% 도달, B등급 90%, C등급 80%, D등급 70%, E등급 70% 미만)

NO	부서	정량지표	2021 총족기준	2020	2021	전년대비	평가
1	기획	전임교원확보율	60.259%	59.9%	59.6%	0.3% ↓	B
		교원확보율	100% 이상	106.1%	106.1%	-	A
2	교무	재학생총원율	93.600%	95.7%	91.1%	4.6% ↓	B
3		재학생 당 총강좌수	24.5	24.8	24.6	0.2개 ↓	A
4		강의규모의 적절성(지수)	0.358	0.355	0.350	0.005 ↓	B
5		역량기반 교과운영 비율(%)	20%	22%	48.2%	26.2% ↑	A
6		역량기반 교육과정운영만족도	70점	70.9점	74.3점	3.4점 ↑	A
7		직무능력 성취도 성취율(%)	63%	86.6%	91.5%	4.9% ↑	A
8		학생역량지원프로그램운영(교수학습)	57건	27건 이상	60여건	33건 ↑	A
9	학생역량지원프로그램만족도 (비교과프로그램만족도)	71점	70.9점	72.3점	1.4점 ↑	A	

10	입학	신입생총원율	99.998%	86.3%	77.5%	8.8% ↓	D
11	학생	학생복지서비스만족도	66점	68.2점	71.9점	3.7점 ↑	A
12		(진로)심리상담지원프로그램참여도	72%	238%	191%	47% ↓	A
13		(진로)심리상담지원프로그램만족도	70점	75점	77.8점	2.8점 ↑	A
14	산학	졸업생취업률 (예체능·기취업자 제외)	67.5%	65.4%	60.7%	4.7% ↓	C
15		유지취업률(2차)	75.5%	80.8%	82.8%	2.0% ↑	A
16		지역및산학관프로젝트운영	3건	5건	1건	4건 ↓	E
17		우수가족기업 비율	7%	-	3%	3% ↑	E
18		가족기업및충형프로그램운영건	100건	44건	31건	13건 ↓	E
19		외부기관 위탁사업 운영건	3건	5건	5건	-	A
20		취창업지원프로그램참여학생수	4,500명	4,617명	6,654명	2,037명 ↑	A
21		재학생, 졸업생만족도조사-취창업	68점	재학생 69.2점 졸업생 69.6점	재학생 73.0점 졸업생 73.9점	3.8점 ↑ 4.3점 ↑	A
22		사무	교육비환원율	151%	159.8%	162.9%	3.1% ↑
23	국제교류	외국대학과의교육과정공동운영	4건	1건	2건	1건 ↑	E
24		외국인유학생수료율	77%	91.5%	93.5%	2.0% ↑	A
25		해외취업자수	25명	-	3명	3명 ↑	E
26		봉사프로그램수혜자만족도	83점	코로나로 행사 취소	코로나로 행사 취소	-	-
27		평생교육프로그램운영만족도	71점	96.0점	87.8점	8.2점 ↓	A

2 2021 자체평가 우수지표 및 개선과제

□ 우수 지표

NO	우수지표	주요내용
1	역량기반 교과운영 비율(%)	- 2021 달성목표값 20%, 달성값 48.2% - 역량기반 전공교육과정 개발완료하여 전체 학과 운영 지원
2	직무능력 성취도 성취율(%)	- 2021 달성목표값 63%, 달성값 91.52% - 학과 자체적으로 향상, 심화교육 실시 - 교과목 CQI 등을 통한 직무능력 성취도 및 향상도 분석 개선 노력, 성취자기준 70점 이상 상회
3	(진로)심리상담지원프로그램참여도	- 신입생·재학생실태조사, 교육수요도 및 만족도조사결과를 토대로 프로그램 구성, 유학생, 장애인, 학사경고자, 만학도 별도 프로그램 운영 (목표값 재학생의 72%, 달성값 191% 참여 유도) - 비대면과 대면방법으로 상담지원프로그램의 매체 다양화 실현
4	(진로)심리상담지원프로그램만족도	
5	취창업지원프로그램참여학생수	- 2021 목표값 4,500명, 달성값 6,654명 참가, 만족도 70점 이상 - 취창업프로그램 비대면, LMS 등 온라인으로 전환하여 추진 - 취창업 로드맵 제시 및 온라인취업가이드북 제작 배부
6	취창업프로그램만족도(재학생, 졸업생)	
7	교육비환원율 100% 이상 유지	- 등록금 대비 질 높은 교육 제공을 위한 총 교육비 투자 개선으로 100% 이상의 교육비환원율 유지

□ 개선 과제

구분	부서	개선과제	주요내용
1	교무	재학생충원율	2021 정원내 재학생충원율 : 91.1% (전년대비 4.6%↓) 지속적으로 충원율 제고를 위한 학생 및 수업관리 추진
2	입학	신입생충원율	2022학년도 신입생충원율 77.5% - 기관평가인증 충족기준(78.12%) 미충족
3	산학	취업률	2020년도(2021 공시) 취업률 65.4%(기관평가인증 기준) - 기관평가인증 기준은 충족하나 3개년 연속 하락 - 대학발전계획 목표값 미충족 (목표값 67.5%) - 재정지원사업 취업률 최소기준(예체능, 기취업자제외값 61%이상) 미충족
4		우수가족기업 비율	- 가족회사 산학협력협동체결 31건 (전년대비 12건감소)
5	국제	해외취업자	- 해외 취업자수 3명 - 글로벌현장학습 프로그램 15명 진행 (5개국 6개 기관) 등 개선노력 시행
6		사회봉사 추진	- 코로나19 및 교육부 방침에 의거 사회봉사 사업 전면 중단 - 지역사회 봉사를 위한 추진계획수립 및 실천방안 모색 필요

3 전년도 개선과제 대비 개선내용

구분	부서	전년도 개선과제	개선실적 및 운영성과
1	교목	비대면선교활동강화	- 경인QT 온라인 운영, 교목실 유튜브 채널 개설 외
2	기획	대학운영 성과 점검	- 2021 기관평가인증 5년 인증 점검 - 2021 일반재정지원대학 선정
3	교무	재학생충원율	2021 정원내 재학생충원율 : 91.1% (전년대비 4.6%↓) 지속적으로 충원율 제고를 위한 학생 및 수업관리 추진
4		재학생당총강좌수	2021-1학기 24.36, 2021-2학기 24.84 전년대비 재학생당 총강좌수 0.2 하락
5		교육환경개선(교육시설,기자재)	- 비대면/온라인강의 지원을 위한 기자재 및 수업자동녹화시스템 2실 구축 지원 - 비대면수업 학생 체험수기 공모전 시행으로 학생들의 요구사항 개선, 반영
6	교육 품질	교육품질개선 -역량기반 교육과정 질 관리	- 교육과정 개발 인증제 실시 : 26개 학과, 2개센터(교양, 비교과) 개발 인증 완료 - 경인역량 인증제 실시 : 26명 학생 인증 선발 - 학과 교육과정 자체평가 형식 전환 : PDAC기반 → PDAC기반 CIPP 모형으로 전환 - 교육과정 개발 재학생 의견 수렴 반영
7		학사제도 도입 및 개선	2021-2학기 융합트랙교육과정 운영 : 2개트랙(3개교과목)운영
8	교수 학습	교원 강의역량 개선	신임교원(7명) 정원 수업컨설팅 참여를 통한 역량 개선 - 평균 만족도 97점

9		학생요구도를 반영한 프로그램 운영	- K-RWS 프리젠테이션 경진대회 (44명, 만족도 91점) - We+멘토링{신입생:740명(만족도90점),만학도:22명(만족도94점),국제유학생:48명(만족도97점)}
10	교양 교육	역량기반교육과정체계화	- 직업기초핵심역량기반 교양교육과정 편성 운영 - 2022학년도 교육과정개발 착수 예정
11		교양교육 질관리	- 정기적인 운영위원회 및 교강사간담회, 온라인 의견 창구 개설을 통 구성원 의견수렴을 반영
12	입학	신입생총원율	2022학년도 신입생총원율 77.5% - 기관평가인증 충족기준(78.12%)미충족
13		입학전형개선	- 전형단순화 및 일반전형 통합선발 선제적 자원 확보 - 철저한 자료분석과 통계화를 통한 입학정책 수립시행
14		입학홍보개선	- 온라인입시설명 상시진행, 학과별 전략적 홍보 시행
15	홍보	학과별 홍보콘텐츠 발굴 및 운영	- SNS홍보단 운영 및 홍보 교육 시행
16	학생 복지	감소된 장학금예산 범위 내 효율적 장학제도 운영	- 국가근로장학금을 활용한 교내인턴십 장학예산 절감 - 인증평가장학금 신규 지급
17		학생행사 및 활동지원	- 총학생회 온라인전자투표시스템 선거 지원 - 대학홈페이지 학생자치기구 사이트 개설 운영 - 학생자치기구 회의 및 간담회 월간회의로 정례화 외 - 학생들과 소통을 위한 비대면 캠페인 시행 및 학보SNS 게시 등 온라인 소통 창구 운영 지원
18		코로나19 대비 안전환경 지원	- 코로나비상대책위원회 운영 등 방역물품 구입 및 배부, 확진자 관리
19	심리	프로그램 운영 실적 개선	- 프로그램별 참여인원 및 만족도 상승 - 수요도 및 만족도 조사 결과 프로그램에 반영 시행
20	산학 협력	우수가족기업 비율	- 가족회사 산학협력협동체결 31건(전년대비 12건감소)
21		산학협력체결 실적	- 티웨이항공과의 산학협력체결을 통해 대학 시설 무상 제공, 학생 취업을 제고에 기여
22		취창업프로그램 개선	- 코로나 19 대비 온라인 프로그램 활성화로 취업프로그램 참여 학생 수 달성목표 초과 달성
23	시설 안전	에너지 및 각종공사, 시설용역 등 비용절감 실행	- 각종 공사 및 시설 용역 운용 시 입찰, 가격평가를 통한 비용 절감 실현
24		신속한 시설물 관리	- 홈페이지 시설물수리게시판 운영으로 보수 요청 용이 및 신속 처리 개선
25	국제 교류	해외취업자	- 해외 취업자수 3명 - 글로벌현장학습 프로그램 15명 진행 (5개국 6개 기관) 등 개선 노력 시행
26		글로벌역량강화	- 코로나 19 대비 온라인 외국어학습센터 활성화, 글로벌현장학습비 및 해외어학연수 프로그램 시행으로 학생 글로벌 역량 강화 기여
27		사회봉사 추진	- 코로나19 및 교육부 방침에 의거 사회봉사 사업 전면 중단 - 지역사회 봉사를 위한 추진계획수립 및 실천방안 모색 필요

28	도서관	교육부 대학도서관 평가 (미충족 항목)	- 대학발전계획에 도서관 세부항목 반영 - 도서관 직원 교육 1인 27시간 이상 충족 - 장애인 및 외국인 유학생 도서관서비스 개선
29	평생	신규과정 개발	- 신규과정 라인댄스 개설 운영 - 궁중장식화관화민화 4학기 수료생 수료증 발급(총장명의)
30	전산	정보보안 및 개인정보보호 안정성 확보	- OPT(상용 OPT) 등 2차 인증 시스템 도입
31		전산 실습실 환경개선	- 최신 OS 및 Adobe S/W 설치 - 트래픽 발생 원인 확인 및 원인 제거

4 2021 부서별 주요 운영실적 세부내역

1 교목실

1) 2021 주요 운영실적

- 코로나19로 방역지침 준수하여 예배수업 및 전체 행사 비대면 추진

2) 개선내용

- 성경필사, 성경낭독, 복음성과 경연대회, 경인QT, 교목실 찬양 Youtube 등 재학생들의 적극참여고 교내 선교활동 활성화

3) 보완 및 개선필요 내역

- 선교활동 활성화를 위한 영상제작을 위해 노후된 장비의 개선 필요
- 2022학년도 대면수업 활성화로 학생들이 참여할 수 있는 프로그램 개발 및 적극 홍보 계획

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021 결산	일반관리사업	운영비	4,792	4,784
	봉사역량강화	특별절기에배 및 선교활동	23,700	22,238
	총계 (94.84% 집행)			28,492
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성 S	

2 감사실

1) 2021 주요 운영실적

- 정기적인 내, 외부감사 시행을 통한 행정서비스의 투명성, 신뢰성 확보
- 회계 및 결산 감사 시행 : 지적사항 없음

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
감사실	감사	평가인증	감사제도를 운영하고 결과 공개 여부	Y	

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021 결산	일반관리사업	감사용역비 외	19,700	19,678
	총계 (99.88% 집행)		19,700	19,678
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성	S

3 기획처

1) 2021 주요 운영실적

- 대학 재정운영정책에 따라 주요 지표 향상 예산의 합리적 집행 및 소모성 예산(회의비, 소모품 등) 절감 노력
- 코로나의 급박한 사회변화를 반영한 비전 2025의 특성화(학사구조 및 학사제도 외) 방향을 수정 보완 추진
- 대학운영 전반에 대한 효율적 점검으로 2021 기관평가인증 5년 인증 획득
- 교육부 2021 대학 기본역량진단 결과 일반재정지원 대학으로 선정
- 우수교원 확보를 위한 교수 초빙 및 임용 심사 진행
- 우수교원확보를 위한 교원충원계획 수립 및 역량강화 지원 독려
- 연구년제 시행, 교원 대상 연수비 지원 지속 유지
- 고등교육법(강사법) 개정에 근거하여 강사임용 및 평가에 관한 규정 제정 등 업무 체계화 수립
- 융합교육인재양성 및 대학발전, 30년사 편찬 위한 정책연구과제 공모하여 연구 지원 추진

2) 보완 및 개선필요 내역

- 전임교원확보율 기본역량진단 목표수준에 미달
- 신규 수립된 대학발전계획 비전2025 추진실적 자체평가 및 점검 시스템 보완 개선

3) 개선내용

- 2022 전문대학 혁신지원사업 자율혁신계획 작성 및 업무 추진 지원
- 2023학년도 적정규모화(학과개편 외) 수립

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
기획처	교원인사 대학발전 조직관리 재정관리	평가인증	전임교원확보율 50% 이상 달성 여부 - 53.9% 달성	Y	
			교원인건비 등록금수입대비 30% 이상 여부 - 34%	Y	
			대학의 사명과 교육목표를 설정하여 공표하고 있는지 여부	Y	
			교육목표 달성을 위하여 대학발전계획을 수립하여 시행하는지 여부	Y	
			대학발전계획의 추진실적을 평가하고 결과를 대학운영에 반영 여부	Y	
			교육품질개선을 위한 자체평가 체계를 갖추고 있는지 여부	Y	
			매년 자체평가를 실시하고 결과를 대학운영에 반영 여부	Y	
			재학생, 졸업생 교육만족도 조사하고 결과를 환류하고 있는지 여부	Y	
			대학운영에 필요한 행정조직을 구성하여 운영하는지 여부	Y	
			대학운영에 필요한 규정과 문서관리체계를 갖추고 준수하는지 여부	Y	
주요의사결정과정에서 구성원의 참여는 보장되는지 여부	Y				

		법령에 따라 예산편성, 집행, 변경 및 결산 업무를 수행하는지 여부	Y	
		재원의 안정적 확보를 위해 노력하고 다양한 재원을 확보하는지 여부	Y	
		대학은 윤리규정을 준수하여 윤리적 책무를 다하고 있는지 여부	Y	
		교원인사관리를 정해진 절차와 기준에 따라 실시하는지 여부	Y	
		교원평가관련규정을 갖추고 위원회구성은 공정성을 보장하는지 여부	Y	
		전임교원 역량개발 규정을 갖추고, 운영, 평가,활용하는지 여부	Y	
		16주 이상의 연수 등 장기 역량개발을 지원하는지 여부	Y	
	역량진단 VISION 2025	교원확보율 100% 이상 달성 여부 (학생정원 기준)	Y(A)	
		전임교원확보율 60.259% 이상 달성 여부 - 59.57% ※ 학생 수는 재학생 및 편제정원 중 많은 수 기준, 학사학위, 계약학과 제외	N(B)	
		전임교원 보수수준 하위1~2 조교수 하한값 2,626만원 이상	Y	
		발전계획 추진의 적절성	Y	
		발전계획과 학사구조 및 학사제도 간 연계성	Y	
		발전계획의 개선 및 조정	Y	
		다른진단지표이외에 대학이 추구하는 인재상, 비전, 특성화방향 등과 관련된 강점 분야의 발전 사례	Y	
		법령상위원회 및 이사회의 법적 요건에 부합하는 위원회 구성실적	Y	
		법령상위원회 및 이사회회의운영등과 관련된 투명성 확보 실적	Y	
		구성원 참여·소통을 통한 주요 의사결정 및 개선 사례	Y	

□ 기획팀

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021결산	대학자산유지관리	시스템사용	7,200	7,200
	일반관리사업	건축적립금적립액 외	18,225	13,098
	교수학습연구및지원강화	교수초빙공고 외	16,188	13,159
	행정지원협력체계강화	부서장회의비외	13,206	12,017
	학생지원및참여체계강화	학생지원비	1,898	1,897
	총계 (83.5% 집행)			56,717
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	
			A	

□ 성과관리센터

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021 결산	일반관리사업	부서운영비	349	338
	현장중심교육경쟁력강화	만족도조사	38,100	38,084
	총계 (99.9% 집행)			38,449
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성	
			S	

1) 2021 주요 운영실적

- 다양한 교육환경 도입과 환경개선을 통하여 최적의 교육환경 조성실시 : 비대면/온라인 강의가 원활히 진행될 수 있도록 수업자동화시스템 공간 2실 구축, 수업용 최신 기자재(영상방송과 컴퓨터 외) 구입
- 교수-학생 간 양방향 커뮤니케이션이 가능한 스마트강의실 구축
- 다양한 학사제도 운영의 전산화 작업여건 조성으로 신속 정확한 신학사제도 유지 : 수강신청시스템 개선 외

2) 보완 및 개선필요 내역

- 재학생충원율 91.1% (전년대비 4.6% 하락)
- 재학생당총강좌수 2021년도 24.6로 만점 기준 미달, 전년대비 지표값 0.2 하락

3) 개선내용

- 교육과정 개편, 재학생 구성 현황에 따른 강의실·실습실 재배정 등 효율적인 교육시설 활용 계획 수립
- 학생자원 감소에 대응하고 사회적 요구에 부응하는 교육과정 개발 및 운영
- 비대면 수업에 따른 LMS, 스마트출결시스템 연동 체계 고도화 추진

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
교무처	학사/수업	평가인증	정원내 재학생등록유지율 80.0% 이상 충족 여부 - 91.1% 충족	Y	
			실험실습비(산단회계포함)지원 학생 1인당 157천원 이상 - 211.2천원	Y	
			학기당 전공교과목의 강좌당 학생수 평균 33명이하 - 30명이하 충족 혹은 모든 전공교과목의 강좌 당 학생수가 40명 이하 유지	Y	
			전공운영을 위한 실험실습 지원 관련 규정 보유 및 준수 여부	Y	
			수업은 관련 규정에 따라 관리, 준수되고 있는지 여부	Y	
			교원의 강의시수에 관한 규정 보유 및 준수 여부	Y	
			학생의 수강신청지도와 학사경고 관리 체계 보유 여부	Y	
			재학생등록율 제고를 위해 평가하고 개선하고 있는지 여부	Y	
			학업성취도평가 관련 규정 보유 및 준수 여부	Y	
			학생에게 성적평가에 대한 이의 제기기회 제공 및 규정 준수 여부	Y	
			(신설) 원격수업을 지원하기 위한 운영체계 보유 여부	Y	
			(신설) 원격수업에 관한 학사관리 운영기준에 따라 수업 관리 여부	Y	
			교수 연구활동을 지원하기 위한 운영 체제 및 성과평가 여부	Y	
		역량진단 VISION 2025	재학생충원율 93.549% (정원내 주간) 이상 - 90.3%	N(B)	
			재학생당총강좌수 24.5 - 24.8	Y(A)	
			강의규모의 적절성 0.358 유지 - 0.350	Y(B)	
			강사의보수수준 29,782 이상 유지 - 31,276원	Y	
			전체비전임교원담당학점 대비 강사담당학점비율 35.53% 이상	-	
			수업관리의 적정성 및 운영성과	Y	
			학생평가의 적정성 및 운영성과	Y	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021결산	인적자원운용	시간강의료	516,000	516,000
	일반관리사업	인쇄출판 및 행사비	21,859	21,734
	현장중심 교육경쟁력강화	기자재 및 스마트출결유지보수	294,688	282,373
	학생학습지원강화	학사운영회의비	1,500	1,500
	교수·학습연구및지원강화	교원 연구활동 지원	20,000	20,000
	대학조직·운영체계확립	복리후생비_강사휴게실운영	1,000	500
	교직원미래대응역량강화	교육훈련비_교원워크샵	10,000	10,000
	학생지원및참여체계강화	학생지원비	2,016	2,016
	총계 (98.5% 집행)			867,063
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	
			A	

5

교무처-교육품질혁신센터

1) 2021 주요 운영실적

- 역량기반 전공교육과정 개편/편성
 - 2021 - 1학기 : 2020~2021학년도 교육과정 개편
 - 일반학과 : 3개 학과, 1개 센터(교양교육센터) · 외국인반 : 2개 학과 · 공동학위과정 : 항공관광과(라지브간디)
 - 2021 - 2학기 : 2020~2022학년도 교육과정 개편/편성
 - 일반학과 : 27개 학과(4개 전공), 1개 센터(교양교육센터) · 학사학위과정 : 11개 학과 · 공동학위과정 : 항공관광과(라지브간디) · 외국인반교육과정 편성 : 4개 학과 외
- 교육과정 운영 점검(각 교과목 담당교수/교육품질전담교수 강의계획서 및 평가계획서 자가점검) : 2,362강좌(1학기 1,157강좌, 2학기 1,205강좌)
- 전체부서·학과에 핵심역량 진단검사 결과 안내와 역량강화를 위한 프로그램 개발 및 운영요청
- 2021-2 융합트랙 교육과정(3개 강좌) 운영

2) 개선내용

- 역량기반 교육과정 개발 인증 평가 완료 및 교육과정 품질관리 : 26개 학과(2개전공) 인증, 2개 센터(교양교육센터, 비교과교육센터) 인증
- 역량기반 교육과정 질 관리 강화를 위한 경인역량 인증제 시행 : 선발결과_26명 인증(대표인재: 10명, 최우수인재 : 6명, 우수인재 : 10명)
- 학과 자체적 향상 · 심화교육 실시, 교과목 CQI 등을 통한 직무능력 성취도 및 향상도 분석과 개선을 위하여 지속적으로 노력

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
교육품질	교육과정	평가인증	전공교육 교육과정 개발은 정해진 절차에 따라 시행되는지 여부	Y	
			전공교육 운영규정에 따라 전공교과를 편성하여 운영	Y	

			전공교육 운영에 대해 평가하고 환류	Y		
			전공교육 운영을 위하여 제도 개선 등 노력 여부	Y		
		VISION 2025	역량진단	직무역량 제고를 위한 현장 중심의 전공 교육과정 체제 구축·운영	Y	
			역량기반 교과운영 비율 (달성목표 20%) : 48.22%		A	
				역량기반 교육과정 운영 만족도 (달성목표 70점 이상) : 74.3점	A	
				직무능력 성취도 성취율 (달성목표 63% 이상) : 91.52%	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021결산	대학자산유지관리	장비관리비_s/w유지보수	14,800	14,800
	일반관리사업	각종인쇄물 외	3,492	2,761
	현장중심교육경쟁력강화	역량기반교육과정개발,컨설팅	6,500	6,500
	학생지원및참여체계 강화	학생지원비	3,874	3,874
	총계 (97.4% 집행)			28,666
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성 S	

6 교무처-교수학습센터

1) 2021 주요 운영실적

- 학생역량강화 프로그램 운영 : 기초학력진단 1,525명, 직업기초능력향상 프로젝트 162명, 학습법특강 2회, 경인 인증제 56명 취득, 1인1자격 프로젝트(MOS) 특강 834명, 에듀-코칭프로젝트 982명, 피어's 튜터링 138명, KRWS, W+멘토링 프로그램 830명 시행
- 교수역량강화 프로그램 운영 : 교수법 특강 9회, 신임교수역량강화 멘토링 프로그램, 마이크로 티칭 수업 컨설팅, 교수법 연구회, 티칭포트폴리오연구사업 외

2) 개선내용

- 기초학력진단 온라인 시행 참여율 24.7% 증가
- 직업기초능력 향상 Project 자체 LMS 특강 시행 참여율 100% 이상 증가
- 온라인 프로그램 변경 및 확대 시행으로 인한 마일리지 부여 적극 활용
- 만족도 및 요구도 조사를 통한 온라인 프로그램 활용 개선안 반영
- 교수학습 지원 프로그램 다양화 및 온라인 프로그램 활성화 지속(60여건 사업)

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
교수학습	교육관리	평가인증	직업기초능력 향상 교육 운영 여부	Y	
			직업기초 운영에 대한 평가, 환류 체계 구축 및 운영 여부	Y	
			원격수업을 지원하기 위한 운영체계 구축 여부	Y	

			원격수업에 관한 학사관리 운영기준에 따라 수업 관리 여부	Y	
			교수학습을 지원하기 위한 운영 체제 구축 여부	Y	
			학생 학습역량강화 프로그램 운영, 평가, 개선 여부	Y	
		역량진단	학습역량 강화 프로그램 지원 체계 구축·운영	Y	
			학습역량 강화 프로그램 개발·운영 실적	Y	
			환류체계(성과분석 등)를 통한 학습역량 강화 프로그램 개선 실적	Y	
		VISION 2025	학생역량지원 프로그램 운영건수 : 52건 이상 달성	A	
			학생역량지원 프로그램 만족도 (목표 71점 이상) : 90점 이상	A	
			LMS 교수, 학습자만족도(역량기반교육과정운영 만족도 80점이상) : 90점	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021결산	대학자산유지관리	장비관리_SW유지보수	9,530	9,530
	교수·학습연구 및 지원 강화	교수학습개발연구,특강외	25,883	23,413
	학생 학습 지원 강화	학생지원비_특성화지원	57,226	52,682
	일반관리사업	협회비	300	300
	총계 (92.5% 집행)			92,939
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성 S	

7 교무처- 교양교육센터

1) 2021 주요 운영실적

- 2020년 <직업기초 핵심역량 기반 교양교육과정 개발>을 통해 6대 핵심역량 및 18개 하위역량에 맞추어 교양 교육과정 재구성, 교양필수 및 교양선택 교과목 총 61개(전문학사 50개, 학사학위 11개)를 개설 운영
- 교양교육 전담교수 위촉, 교양교육과정운영위원회, 교양교육센터운영위원회, 실시간 온라인 교강사 감담회를 통하여 교양교육과정 성과평가 및 환류체계 등을 설정·운영하고 교육의 질을 제고함, 2021년도 PDCA기반 CIPP자체평가보고서 작성

2) 개선내용

- <수도권역 대학원격교육지원센터> 협약체결을 통한 태대학과의 학점교류, 4차 산업관련 교과목 및 원격교육 추가 개설 운영

학기	교과목명	수강인원(명)
2021-2	데이터 시각화(2학점)	39
	4차 산업혁명 사회의 이해(2학점)	40

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
교양교육센터	교과과정 운영	평가인증	직업기초 및 교양 교육과정개발은 정해진 절차에 따라 시행 여부	Y	
			직업기초 및 교양교육 운영 여부	Y	

		직업기초 및 교양교육 운영에 대한 평가, 환류체계 구축 및 운영	Y	
	역량진단 VISION 2025	직업기초 및 교양교육과정 체제 구축·운영	Y	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021결산	일반관리사업	부서운영	264	254
	현장중심교육경쟁력강화	실습소모품,장비유지보수	4,000	4,000
	교수· 학습연구및지원강화	교수학습활성화회의비	500	0
	교직원미래대응역량강화	교강사간담회	500	0
	학생지원및참여체계강화	학생행사지원	3,500	2,799
	총계 (80.5% 집행)			8,764
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성 A	

8 교무처-학사학위센터

1) 2021 주요 운영실적

- 2022년 321명 등록으로 2021년 313명 대비 0.6% 등록률 상승 (모집정원 333명 기준)
- 학과별 홍보영상물 제작 및 홍보단 구성하여 블로그 운영 및 온라인 홍보 활성화
- 학생역량 강화를 위한 멘토-멘티 프로그램 등 다양한 비교과프로그램 운영

2) 개선내용

- 학사학위 전공교과목 만족도 78.3점(전년대비 2.3점 상승), 교육과정 운영 만족도(전년대비 2.0점 상승) 개선

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021결산	일반관리사업	인쇄비 외 부서운영	9,231	7,298
	현장중심학생역량교육강화	학사운영회의비	1,340	1,334
	전략적대학홍보강화	홍보비 외	6,942	6,531
	총계 (86.58% 집행)			17,513
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성 A	

9 입학홍보처-입학지원팀

1) 2021 주요 운영실적

- 전형단순화 및 일반전형 통합선발로 선제적 자원 확보
- 철저한 자료분석과 통계화를 통해 입학정책 수립 및 시행
- 온라인 입시설명[나혼자상담, 1:1채팅, 전화·화상상담, 메타버스(게버타운) 박람회 상시 오픈], 오프라인 입시설명[고교설명회, 박람회, 개인별 대학탐방, 캠퍼스투어, 학과전공 체험프로그램 등]

2) 보완 및 개선필요내역

- 신입생충원율 77.5% (전년대비 8.8% 하락), **기관평가인증 신입생충원율 수도권평균 88.1%의 90% 이상인 79.29% 이상 미충족**, 기본역량진단 만점기준인 수도권 신입생충원율 99.998% 이상 미충족 : 학령인구 감소

및 4차 산업혁명 시대 도래에 발맞춘 학과별 적정규모화 계획 및 시대 흐름에 맞는 전형개선 등 종합적인 신입생충원을 제고를 위한 전략 개선 필요

3) 개선내용

- 학과별 입시분석에 따른 전략적 홍보 및 학과의 적극적인 신입생 유치관리
- 홍보매체 다각화 모색하여 입학자원 확보를 위한 온라인마케팅으로 전향적 입시홍보 대책 마련

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
입학지원	입학지원	평가인증	수도권충원율평균(가평균88.1%)의 90% 이상(79.29%이상) - 77.5%	N	
			공정한 학생선발계획을 수립, 공지하며 입학전형기준 준수 여부	Y	
			신입생 선발(모집)활동을 평가하고 개선에 활용하는지 여부	Y	
		역량진단	신입생충원율 99.998% 이상 유지	N	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021결산	일반관리사업(등록금회계)	협회비 외 부서운영	7,616	7,456
	전략적대학홍보강화(비등록금회계)	입시경비	377,600	358,603
	총계 (95.03% 집행)		385,216	366,059
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성 S	

10 입학홍보처-홍보팀

1) 2021 주요 운영실적

- 대학의 홍보는 코로나19 확산에 따른 비대면 교육의 활성화, 모바일 및 PC를 활용한 온라인 콘텐츠 소비가 증가되는 사회적 현상을 고려하여 온라인홍보의 비중을 60% 수준으로 유지
- 대학의 홍보는 대학에서 운영하는 홈페이지와 SNS의 사용자 분석을 통해 주 사용자를 분석하고 매체광고시 이를 주 타겟층으로 설정해 효율적인 광고 집행을 시행함
- YouTube 영상제작의 활성화를 통해 1천명 이상의 구독자를 확보(2019.01 70명)하고 전체학과의 홍보성 영상 제작을 완료함

2) 개선내용

- '홍보 우수학과 선정제도' 운영을 통해 매 분기별 학과 홈페이지를 평가하고 모니터링 하여 학과 홈페이지를 활성화 하였음

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021결산	학생지원 및 참여체계강화	학생지원비_동아리지원	10,000	7,387
	전략적대학홍보강화	매체광고 외 홍보물	705,900	667,170
	총계 (94.22% 집행)		715,900	674,557
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성	S

11 학생처-학생복지팀,종합서비스센터,장애학생지원센터

1) 2021 주요 운영실적

- 장학금지급율 15.78% 달성(전년대비 1.39% 감소) : 코로나특별재난장학금 신설로 장학금 지급액이 증가, 감소된 장학금 예산 범위 내에서 효율적인 장학 제도 운영
- 학생복지 관련 규정(종합서비스센터운영규정, 학생행사운영지침, 학생자치기구임원인준에관한지침 등)을 제·개정
- 매월 자치기구 회의를 통해 학생들의 의견수렴 정례화
- 코로나로부터 안전한 수업환경을 조성하기 위하여 교내 대응방안을 수립하여 측정소 운영관리, 확진자 증가 예방 등의 조치 시행
- 재학생과 교직원의 사회적 장애인식개선 교육 70점 점수 획득

2) 개선내용

- 코로나 장기화(비대면)로 저조했던 학생소통 개선을 위해 다양한 온라인이벤트 진행
- 학생예산 참여제도 및 학생자치기구 활동을 통한 복지서비스 개선
- 스마트폰 학생증(도서관열람증)
- 캐릭터 공모전 및 굿즈상품 제작 배부

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
학생처	학생복지	평가인증	장학금지급율 10% 이상 유지 - 15.47% (전년대비 1.39% 감소)	Y	
			학생복지 제도를 갖추고 있는지 여부	Y	
			보건실 운영체제를 갖추고 있는지 여부	Y	
			학생활동을 지원하기 위한 규정 준수 및 추진체계 여부	Y	
			학생활동 지원을 위한 연간 운영계획 수립, 평가, 개선 여부	Y	
			학생행사 관련 안전관리체제를 갖추고 있는지 여부	Y	
			장애학생 및 소수집단 학생 지원 제도 수립·시행 여부	Y	
		VISION 2025	학생복지서비스만족도 목표 66점 이상 : 71.9점	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021결산	학생지원및참여체계강화	교내외장학 외 학생서비스	17,154,235	17,066,179
	대학자산유지관리	집기비품유지보수	5,000	4,231

	일반관리사업	학위수여식, 인쇄물 외	21,518	19,415
	총계 (99.47% 집행)		17,180,753	17,089,825
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성	S

12 학생처-심리상담센터, 인권센터

1) 2021 주요 운영실적

- 2021학년도 심리상담센터 (진로)·심리상담지원 프로그램 참여인원 : 8,758명, 달성률 191%
: 참여학생수(8,758명) / 재학생수(4,585명) x 100 : 191.01%
- 신입생·재학생 실태조사, 재학생 교육수요도 및 만족도조사 결과분석 후 (진로)심리상담지원 프로그램 반영하여 구성
- 대상별 프로그램(신입생, 유학생, 만학도) 구성하여 맞춤형 프로그램 진행
- 재학생 영역별 만족도 조사 종합결과

조사구분	재학생만족도		심리상담센터 프로그램 운영 만족도
	일반상담	심리상담지원프로그램	
조사결과(전년도) * 목표값 : 70점이상	81.3점 (3점 ↑, 78.3점)	79.0점 (3.3점 ↑, 75.7점)	91.1점 (1.1점 ↑, 90점)

2) 개선내용

- 온라인 프로그램 진행 및 다양한 매체(스마트 Tool, 온라인 심리검사)를 활용하여 프로그램 만족도 향상
- KIUM Calender · 엑스배너 제작, 화장실 게시물 부착 등을 활용하여 심리상담센터 홍보 활성화
- 심리상담센터 인적자원(행정조교) 충원하여 본 센터의 행정업무의 안정과 효율성 증대

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
진로심리	진로상담	평가인증	학생진로 및 심리상담을 위한 지원체제 구축 및 운영 여부	Y	
			학생진로 및 심리상담 운영실적에 대해 평가, 개선 여부	Y	
		기본역량	진로·심리 상담 프로그램 지원 체계 구축·운영	Y	
			진로·심리 상담 프로그램 개발·운영 실적	Y	
			환류체계(성과분석 등)를 통한 진로·심리 상담 프로그램 개선 실적	Y	
		VISION 2025	(진로)심리상담 지원 프로그램 참여도 72% 이상 달성목표 - 8,758명 참여 달성률 191%	Y(A)	
(진로)심리상담 지원 프로그램 만족도 70점 이상 달성목표 - 만족도 77.8점 달성률 111%	Y(A)				

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021결산	일반관리사업	인쇄물 외 협회비	4,771	4,771
	진로지도 및 산학협력활동강화	학생지원비_성격검사 외	26,655	26,501
	총계 (99.51% 집행)		31,426	31,272
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성	S

13 산학협력처-산학운영팀,현장실습지원센터,산학협력단

1) 2021 주요 운영실적

- 취창업지원 : 2020년도 취업률 65.4% (전년대비 4.4% 하락)
 - 진로 및 취업 프로그램 참여인원 총 4,876명 : 진로설계프로그램 3,380명 참여, 취업역량프로그램 - 자격증 특강 외 652명 참여, 실전취업 - 셀프잡디자인 외 844명 참여
 - 창업 지원 프로그램 참여인원 총 1,778명 : 창업설계프로그램 (창업실무이수 외 1,267명), 창업역량프로그램 (특강, 동아리 운영 452명), 실전창업프로그램(멘토링교육 외 59명)
- 산학협력활동 : 산업체방문활동 501건, 학과 산학협력위원회, 초청간담회 및 워크숍 운영(교육과정개편, 산업자문 외), 산학협동협약체결건수 209건, 가족회사 협약체결건수 31건, 4개 업체 다자간 MOU 체결, 산관학협력 프로젝트(뉴비즈니스모델링사업 15,000천원), 일학습병행공동훈련센터 1개과, 대외위탁사업(급식관리지원센터) 4건
- 현장실습지원 : 현장실습이수율 30.8%(전년대비 11.7%↑) , 현장실습 기관 309개업체 1,100명 이수

2) 보완 및 개선필요 내역

- 코로나로 인한 외부활동 억제로 산학협력, 현장실습지원센터 업무 실적 저조
- 취업률 전년대비 하락 : 학년별 상담 및 취창업 로드맵 제시, 체계적인 취업 지원 프로그램 제시하고 참여도 높일 수 있는 홍보 실시 계획

3) 개선내용

- 산학협력 중점교원 운영규정 신규제정에 따른 산학협력중점교원 해당학과 산학협력체결 활성화
- 대학 산학협력활동 성과평가 CIPP기법 도입 및 성과평가 시행 : 실적 및 성과 평가, 개선사항 도출등 용이
- 연수구 어린이 급식관리지원센터 위탁자 선정 및 사업추진 : 사업비 735,000천원(간접비 29,400천원 수익 기여)
- 취업가이드북 E-book 제공으로 사용 편리성 도모
- 실제 면접현장과 유사한 VR(가상현실) 모의 면접 기기 2대 임대

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
산학	취업지원 연구지원 산학협력 외	평가인증	건강보험및국세DB연계취업률 60% 이상 (또는 예체능 취업률 46%이상이고 예체능계를 제외한 기타계열 취업률이 62% 이상) - 65.4% 달성	Y	
			연구실적 0.2건 이상 - 0.49건	Y	
			산학협력활동을 지원하기 위한 운영체제를 갖추고 있는지 여부	Y	

		산학협력활동 계획과 성과를 평가하여 개선하는지 여부	Y	
		학생의 취·창업활동을 지원하기 위한 운영체제를 갖추고 있는지 여부	Y	
		취·창업지원운영계획을 수립하며, 성과를 평가하여 개선하는지 여부	Y	
		현장실습을 지원하기 위한 운영체제를 갖추고 있는지 여부	Y	
		현장실습 운영계획을 수립하며, 성과를 평가하여 개선하는지 여부	Y	
		교수의 연구활동지원운영체제를 갖추고 지원 성과를 평가하는지 여부	Y	
	기본역량	졸업생취업률 (6대권역별 평가) - 60.7% (예체능, 기취업자 제외)	-	
		유지취업률 (6대권역별 평가) - 82.8% (예체능, 기취업자 제외)	-	
		산학협력 활동을 위한 지원 체계 구축	Y	
		산학협력 활동 운영 내용 및 성과	Y	
		환류 체계를 통한 산학협력 활동 개선 실적	Y	
	VISION 2025	지역및산·학·관프로젝트운영건수 3건 이상 - 1건 (뉴비즈니스모델링)	E	
		우수가족기업비율 목표 7% 이상 - 3% (가족회사협약체결 31건)	E	
		가족기업맞춤형프로그램운영건수 목표 100건이상 - 44건(취업연계11)	E	
		외부기관위탁사업운영 목표 3건 - 5건 달성	A	
		취창업지원프로그램참여학생수 목표 4,500명이상 - 6,654명 참여	A	
		재학생 및 졸업생만족도 조사- 취창업영역 목표 68점 이상 재학생 73.0점(전년대비 3.8점 ↑), 졸업생 73.9점(전년대비 4.3점 ↑)	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021결산	일반관리사업	장비관리비 외	19,796	19,075
	산학협력활동강화	산학협력활동비 외	8,100	5,851
	취창업지원강화	취업행사비 외	65,022	58,309
	진로지도및산학협력활동강화	진로취업프로그램 외	9,145	8,309
	지역사회연계모델구축및운영	현장실습 외	44,150	37,360
	총계 (91.93% 집행)			146,213
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성 S	

14 사무처-총무팀

1) 2021 주요 운영실적

- 직원평정규정에 의거하여 자기평가서 및 성과기술서를 작성하고, 평정요소별로 근무, 성과, 근태 등을 평정하였으며, 평정 결과에 따라 저성과자에 대한 역량강화 교육계획을 수립함
- 직원의 직무능력 향상을 위해 보다 다양한 교육기회를 제공하여 교내외 상황변화에 유연하게 대응할 수 있도록 함, 재정적 지원체계를 지속적으로 운영하고 있으며, 인사평점에 교육 및 연수 참여 실적을 반영하여 직원의 직무역량 계발의욕 고취에 따른 능력 향상을 도모 함
- 교직원맞춤형복지제도운영지침, 교직원동호회등록과운영에관한지침, 사택관리지침, 콘도이용규칙에 근거하여 교직원들의 복지향상을 위한 행·재정적 지원을 하고 있으며 업무게시판, 협조문을 통해 교직원에게 안내하여 시행함
- 교육비환원을 사업별 기준 충족하도록 관리[기관평가인증 124.3%(충족기준 100%이상), 기본역량진단 162.9%(충족기준 144.575%이상)]

2) 보완 및 개선필요내역

- 교직원의 처우와 복지향상을 위한 지속적인 노력 필요

3) 개선내용

- 최저임금과 물가인상률을 반영하여 직원 및 조교 인건비를 인상하는 등 처우개선을 위해 노력
- 코로나19 감염 확산에 따른 외부 연수 일정 취소 및 변경으로 인해 현장 집합교육 및 직무연수를 대신하여 온라인 교육 및 ZOOM 화상연수 등의 참여 독려

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
총무팀	직원인사외	평가인증	직원의 급여수준 (등록금수입대비 11% 이상) - 19.01%	Y	
			교육비환원을 100% 이상 유지 여부 - 124.3%	Y	
			직원의 인사관리를 정해진 절차와 기준에 따라 실시하는지 여부	Y	
			직원의 직무역량 계발을 위한 규정 보유, 운영, 평가, 활용 여부	Y	
			교원 및 직원의 복지향상을 위한 규정 보유 및 준수 여부	Y	
	재정	기본역량	교육비환원을 144.575% 이상 - 162.9%	Y	
			법정부담금부담율 100% 이상 혹은 법인재정규모대비 법인 전입금 비율 35.531	N	

소요재원					
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)	
2021 결산	교원보수	교원보수	11,134,010	11,087,554	
	직원보수	직원보수	3,966,456	3,948,948	
	대학시설물유지관리	건축물관리비_사택관리	1,540	1,540	
	대학자산유지관리	장비관리비,보험료,차량유지비외	87,326	84,819	
	일반관리사업	인쇄출판비,우편료,공과금 외	308,237	297,150	
	대학조직운영체계확립	복리후생비 외	180,608	178,984	
	행정지원협력체계강화	기타회의비	1,104	1,103	
	교직원미래대응역량강화	교육훈련비,채용공고홍보비	39,334	39,087	
	투자및기타자산	기타자산지출	371,200	371,145	
	총계 (99.50% 집행)			16,089,815	16,010,330
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성		S

15 사무처-시설안전팀

1) 2021 주요 운영실적

- 교사확보를 입학정원기준 104.7% (100% 이상 유지), 교지확보를 전년도 이상 실적 유지
- 각종 건물 및 기계설비, 안전관리 관련 관리대장 작성 유지
- 시설물관리 전용계시판 운영, 교육시설 및 실험실 안전관련 교육 및 보험 가입

2) 개선내용

- 교육시설 관리체계 개선 : 전산시스템(종합, 더존) 자산관리 현황 수시 업로딩

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
시설	시설관리	평가인증	교사확보율 기준 충족 - 학생정원기준 100% 이상 유지 - 입학정원 기준 104.7% 유지	Y	
			교육시설 관리체제를 갖추고 이를 준수하는지 여부	Y	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021 결산	직원보수	노임	5,800	3,782
	대학시설물유지관리	건축물,조경,각종장비유지관리	1,632,163	1,531,208
	대학자산유지관리	장비유지관리(정수기, 통신시설 외)	21,339	20,838
	일반관리사업	미화용품,냉난방,통신비 외	577,230	562,388
	대학조직운영체계확립	건물매입비, 행정업무용 집기비품	359,335	312,361
	총계 (93.63% 집행)			2,595,867
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성 A	

16 국제교류원 - 국제교육팀, 글로벌커리어센터

1) 2021 주요 운영실적

- 교육부 대학국제화역량 인증제 평가 결과 일반대학 유지
- 본과 유학생 유치 확대 : 본과 유학생 135명('20) → 149명('21), 전년대비 14명 증가
- 글로벌역량강화 프로그램 운영(온라인 운영)

글로벌현장학습	미국 3명, 캐나다 3명, 중국 7명, 일본 1명, 호주 1명 총 15명 참여
어학연수	2021년 동계 필리핀, 일본, 대만 3개국 총 54명 참여

2) 보완 및 개선필요내역

- 코로나 19 장기화로 국제교류 어려움 : 교육과정공동운영 추진 한계

3) 개선내용

- 학생 지도 강화를 통한 불법체류율 급감 19.89%('19) → 12%('20) → 9.18%('21), 전년대비 2.82% 감소
- 온라인 외국어학습센터 활성화 → 학교 홈페이지 내 영어, 중국어, 일본어 등 다양한 자격시험과정, 어학증진과정, 직무외국어 프로그램을 설치 운영
- 코로나 19 팬데믹 장기화에도 불구하고 전년대비 글로벌현장학습, 해외어학연수, 영어인문학 프로그램, 해외취업특강 및 설명회, 해외취업특별반 어학교육 등 글로벌 어학 역량과 해외취업 역량 강화를 위한 다양한 프로그램을 진행

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
국제	유학생	평가인증	장애학생 및 소수집단학생을 지원하기 위한 제도 수립 · 시행여부	Y	
	글로벌	VISION 2025	외국대학과 교육과정공동운영건 - 목표4건 : 2건 (전년대비 1건 상승)	E	
			외국유학생 수료율 달성목표 77% - 1학기 95%, 2학기 92%	A	
			해외취업자수 달성목표 25명 : 2021 해외취업 인정인원 3명 - 코로나로 한계가 있으나 해외취업을 위한 글로벌현장학습 15명 참가	E	

□ 국제교육팀

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021결산 (국제 교육팀)	일반관리사업	운영비	7,344	7,344
	글로벌역량강화	어학과정 외 유학생지원	1,041,723	415,176
	교원보수	한국어과정 강사비 외	309,400	197,000
	직원보수	노임	15,120	11,664
	총계 (45.95% 집행)			1,373,587
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성 S	

□ 글로벌커리어센터

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021결산 (글로벌 커리어)	일반관리사업	운영비	2,064	2,064
	글로벌역량강화	실험실습비_해외어학연수외	76,150	65,150
	총계 (85.94% 집행)			78,214
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성 S	

17 국제교류원-사회공헌센터

1) 2021 주요 운영실적

- 코로나 19 팬데믹 확산으로 정부 방역지침 준수, 학생들의 안전등의 사유로 사업 추진 불가

2) 보완 및 개선필요내역

- 해외봉사 및 국내봉사, 미래진로탐색 교육기부 등을 계획하였으나 코로나 19 확산으로 사업 추진 불가

3) 개선내용

- 사회봉사기본교육은 온라인 강의 추진으로 재학생 총 729명 참여

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
사회공헌	사회봉사	평가인증	지역사회 봉사를 위해 추진계획을 수립하여 실천하고 있는지 여부	보완	
		VISION 2025	지역거버넌스체계 기반 봉사 프로그램 수혜자 만족도 82점 목표 - 코로나로 행사 취소	-	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021 결산	일반관리사업	협의회비	200	200
	봉사역량강화	국내봉사지원	1,100	587
	총계 (60.54% 집행)			1,300
예산편성의 적절성		B	예산집행의 효율성 B	

18 도서관

1) 2021 주요 운영실적

- 학생 1인당 자료구입비 27.7천원(21.6천원 인증기준, 전년대비 11% 상승), 기본 장서 수 42.6권(학생 1인당 30권 이상 기준), 연간 증가 권 수 1.9권(학생 1명당 1권 이상 기준) 달성
- K-RWS, 인성 및 인문학적 소양 함양을 위한 도서관 행사 8개 23회 시행

2) 개선내용

- 도서관 자료의 질적 수준 향상 및 공간 활용을 위한 보존서고 이관 작업 시행 및 이용자 편의성을 고려한 서가 위치 변경
- 코로나19 확산 예방을 위한 안심콜 체크인 서비스 시행 및 데스크 가림막 설치

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
도서관	도서관	평가인증	학생 1인당 자료구입비(결산) 21.6천원 이상 유지 - 27.7천원 달성	Y	
			도서관 규정 및 추진체계를 갖추어 운영 여부	Y	
			도서관 운영계획과 성과를 평가하여 개선하고 있는지 여부	Y	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021 결산	일반관리사업	소모성도서 외 운영비	8,573	8,573
	대학자산유지관리	도서관리프로그램 외	14,064	13,947
	역량기반교육체계구축및운영	도서구입	105,000	104,991
	대학조직운영체계확립	도서관업무회의비	180	179
	교직원미래대응역량강화	학술DM이용	15,513	15,441
	학생지원및참여체계강화	도서관행사	5,463	4,834
	총계 (99.44% 집행)			148,793
예산편성의 적절성		S	예산집행의 효율성 S	

19 전산정보원

1) 2021 주요 운영실적

- 교원 및 강사 등 성적입력 외 고유식별번호 민감정보, 중요정보 처리 시 2차 인증 시스템 구축 및 안정화
- 보안 시스템 강화를 통한 교내 정보망의 안정성 제고
- 접속관리 시스템 구축 및 운영으로 개인정보보호 및 정보보안 안전성 확보 체계 확립 및 관리 강화
- 보안 취약점 점검 및 모의해킹 진단을 통한 운영 중인 서버의 취약점 감소

2) 개선내용

- 정보보안 및 개인정보보호 안전성 확보를 위한 접속관리 시스템을 구축
- 행정 기록의 관리, 보관에 대한 안정성을 강화하기 위해 DB서버 이중화 시스템 구축 및 운영

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
전산정보	정보보안	평가인증	학생 및 교직원의 개인정보와 행정정보를 보호하기 위한 체계 구축	Y	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021 결산	행정정보화 사업	수업 및 연구·행정용 SW 연간 사용 계획 및 전산장비 유지보수 외	630,933	630,432
		총계 (99.92% 집행)	630,933	630,432
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	A

20 평생교육원

1) 2021 주요 운영실적

- 코로나19로 인해 수영장시설 대관 5월부터 시행
- 지역주민 대상 수채화, 유화, 전통민화교실, 궁중장식화관화민화 등 일반과정 시행
- 교직원 건강 및 여가를 위한 생활체육 프로그램(골프,PT,수영) 시행
- 피부미용 국가자격증, 동화구연지도사1급+손유희 자격증 등 재학생 전공심화 교육 지원
- 신입생 어학능력 향상을 위한 K-STEP 과정 운영

2) 개선내용

- 신규 과정 라인댄스 개설 운영, 궁중장식화관화민화 과정 4학기 수료자 총장명의 수료증 발급
- 평생교육원 홈페이지 개편 운영 중

3) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
평생교육	평생교육	평가인증	평생교육을 지원하기 위한 운영체제를 갖추고 있는지 여부 - 평생교육사 채용 완료	Y	

		평생교육 운영계획과 성과를 평가하여 개선하고 있는지 여부	Y	
	VISION 2025	평생교육프로그램운영만족도 달성목표 71점 이상	Y	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2021 결산	교원보수	평생과정 외	98,615	97,995
	생애통합교육활성화	과정운영비 외	22,379	20,980
	일반관리사업	부서운영비	2,952	2,938
	총계 (98.36% 집행)		123,946	121,913
예산편성의 적절성		A	예산집행의 효율성	A

4 종합 요약

- 고등교육법, 고등교육법시행령을 근거로 대학 내 제규정, 지침 제정을 완비하고 준수하며 체계화된 조직 구축으로 기관평가인증에 충족하는 업무를 수행하고 있음.
- 학생충원을 제고를 위해 대학 자체적으로 적정규모화 계획 수립하고 충원을 유지를 위한 대학 자체 노력 시급
- 미래교육 변화에 대응하여 원격교육 역량을 집약, 융합형 인재양성 등 미래교육 전환 대응 전략 수립
- 4차 산업혁명 및 급격한 교육환경 변화 및 혁신지원사업 성공적인 수행과 성과평가를 위해 비전 2025 대학중장기발전계획과 부합하여 각 분야별 추진실적 점검 및 평가체제 수립이 필요한 시기임
- 코로나로 인한 산학협력 및 국제교류 활동 제한에 대비하여 가족기업맞춤형프로그램 등 산학협력활동, 외국대학과의 교육과정공동운영 등 국제교류, 해외취업자, 사회봉사 활동 대안 마련 필요 - 코로나 이후의 활동 계획안 수립 혹은 대체 활동 모색 필요