
2025학년도 경인여자대학교

대학운영 자체평가 보고서

2026.05.



목 차

I. 부서별 자체평가 결과 개요

1. 작성 목적	3
2. 작성 내용	3

II. 부서별 자체평가 세부내역

1. 2025 정량지표 결과 및 전략과제별 주요 실적	4
2. 2025 자체평가 우수지표 및 개선과제	7
3. 전년도 개선과제 대비 개선내용	9
4. 2025 부서별 주요 운영실적 세부내역	11
5. 종합요약	38

1 작성 목적

□ 목적

- 「기관평가인증」, 「대학중장기발전계획」의 주요지표별 2025 사업 추진결과를 분석하고
- 대학의 사명과 교육목표, 사회적 책무와 교육개선, 교육·연구활동, 산학협력, 조직·운영, 시설·설비, 경영 및 재정운영 등 학교 운영 전반에 걸친 다각적인 평가를 통하여
- 고등교육의 질적 성장과 선순환적 평가·개선 체제를 구축, 대학 혁신과 경쟁력 제고에 이바지 하고자 함

2 작성 내용 (평가내용)

구 분	세부내용
평가방법	• 1차 : 부서 평가요소별 운영 성과분석 결과 점검 • 2차 : 부서별 해당위원회의 심의를 통해 실적 및 개선내역 점검 • 3차 : 부서별 성과분석 결과 및 계획을 근거로 자체평가위원회 심의 • 내부 기안 및 홈페이지 공유 (전체부서 실적 공개)
평가요소	• 기관평가인증 정량지표 12개 외 정성지표 점검 심의 • 대학중장기발전계획 VISION2025 28개 성과지표, 정성지표 점검 심의 • 부서별 작성한 2025 평가요소별 달성목표(계획), 추진실적, 추진성과, 전년 대비 개선내용을 점검하여 평가
평가주기	• 연 1회 (필요시 보완사항 부서별 모니터링, 점검)

- 2025학년도 「기관평가인증」 필수 정량지표 12개 외 정성지표, 「대학중장기발전계획」 28개 성과지표 외 정성지표를 기반으로 하여 전체 행정부서에서 자체 업무 점검하여 평가 작성하였음.
- 전체 부서 업무별로 기관평가인증, 대학중장기발전계획의 체크리스트를 작성하여 항목별 업무 점검하고 개선 실적을 점검하여 평가하였음.
- 모든 평가는 가능한 범위 내에서 객관적으로 평가할 수 있는 증빙자료와 정보공시자료를 가지고 평가하는 것을 원칙으로 하였음. 다만, 대학의 사명과 발전계획, 리더쉽과 행정관리, 대학의 책무와 교육개선 등 정량적 판단이 어려운 영역은 해당요소에서 파악하고자 하는 핵심 내용을 주요 기준으로 설정하여 정성적 판단을 진행하였음.

II 부서별 자체평가 세부내역

□ 부서별 필수 정량지표(40개) 평가 결과

구분	기관평가인증 (12개)		VISION 2025 (28개)			
	충족	미충족	A	B	C	D이하
평가 결과	12	0	19	5	2	2
	인 중		67.9%	17.9%	7.1%	7.1%

* 기관평가인증 4주기 기준 반영

* VISION 2025 평가 기준 : A등급 100% 도달, B등급 90%, C등급 80%, D등급 70%, E등급 70% 미만

1 2025 부서별 필수 정량지표 운영 결과

□ 기관평가인증

NO	부서	정량지표	만점(충족)기준	2020	2021	2022	2023	2024	2025	전년 대비	달성 여부
1	교무 수업	재학생등록유지율	80% 이상	95.7%	96.6%	95.9%	96.0%	90.6%	88.1%	2.5% ↓	Y
2		학생 1인당 실험실습비	(3주기) 157천원 이상 (4주기) 172천원 이상	181천원	211천원	275천원	317천원	359천원	320천원	39천원 ↓	Y
3		전공 강좌당 학생 수	33명 이하	30.0명	29.3명	26.3명	26.0명	25.2명	25.9명	0.7명 ↑	Y
4	교무 인사	전임교원확보율	50% 이상	53.9%	53.9%	56.3%	60.3%	63.1%	60.6%	2.5% ↓	Y
5		등록금대비교원인건비비율	30%이상	38.8%	38.8%	40.2%	42.3%	42.2%	40.9%	1.3% ↓	Y
6	학생	등록금대비장학금비율	10% 이상	17.2%	15.9%	14.2%	13.8%	13.3%	13.6%	0.3% ↑	Y
7	입학 취업	졸업생취업률	(3주기) 60% 이상 (4주기) 61% 이상	69.8%	65.4%	70.4%	71.4%	68.7%	65.3%	3.4% ↓	Y
8	산학	전임교원1인당 연구실적	0.2건 이상	0.2건	0.5건	0.2건	0.3건	0.3건	0.3건*	-	Y
9	사무	교육비환원율	(3주기) 100% 이상 (4주기) 110% 이상	121.6%	124.3%	139.6%	144.5%	153.4%	152.9%	0.5% ↓	Y
10		등록금대비직원인건비비율	11% 이상	18.8%	19.0%	20.7%	21.0%	21.7%	22.7%	1.0% ↑	Y
11		교사확보율	100% 이상	105.7%	104.7%	102.6%	104.8%	135%	130.4%	4.6% ↓	Y
12	도판	학생1인당자료구입비	21.6천원 이상	260천원	274천원	310천원	273천원	482천원	372천원	110천원 ↓	Y
	입학	신입생총원율	(3주기) 수도권평균 90% 이상 (4주기) 삭제	86.3%	77.5%	86.9%	89.7%	<삭제>	<삭제>		

※ 비교 : <전임교원확보율> ~3주기 : 학생정원 및 재학생 중 많은 수 기준, 4주기 : 적은 수 기준으로 산출
 <졸업생취업률> 4주기 산출식(고령자 제외, 진학자 취업자로 인정) 적용 : (2024) 72.2%, (2025) 68.9%
 <전임교원1인당 연구실적> 대학연구활동실태조사 진행 중으로 예정값 산출(*변경가능)
 <교사확보율> ~3주기 : 입학정원 기준, 4주기 : 입학정원, 재학생 기준 중 적은 수 기준으로 산출
 <신입생총원율> 4주기부터 정량지표에서 삭제

□ VISION 2025 대학중장기발전계획 성과지표 (A등급100%도달, B등급90%, C등급80%, D등급70%, E등급70% 미만)

NO	부서	정량지표	2025 충족기준	2020	2021	2022	2023	2024	2025	전년대비	평가
1	입학	신입생총원율	99.998%	86.3%	77.5%	86.9%	89.7%	96.6%	100%	3.40% ↑	A
2	교무수업	재학생 총원율	94.000%	95.7%	91.1%	81.5%	81.3%	81.9%	82.50%	0.6% ↑	C
3		재학생 당 총강좌수	24.5개	24.8	24.6	26.2	26.0	27.68	27.57	0.11개 ↓	A
4		강의규모의 적절성(지수)	0.340	0.355	0.350	0.359	0.360	0.364	0.360	0.004 ↓	A
5		학생역량지원프로그램운영건수 (학업적응 및 학습역량 강화)	132건	27건이상	60여건	55건	320건	327건	273건	54건 ↓	A
6	교육혁신 (교수학습)	학생역량지원프로그램만족도 (비교과프로그램만족도)	75점	70.9점	72.3점	69.8점	73점	89점	68점	21점 ↓	B
7	교무인사	교원확보율	100%이상	106.1%	106.1%	105.0%	106.9%	109.4%*	104.9%	4.5% ↓	A
8	교육혁신 (교육품질)	역량기반 교과운영 비율(%)	40%	22%	48.2%	49.1%	79.03%	47%	54.30%	7.30% ↑	A
9		역량기반 교육과정운영만족도	70점	70.9점	74.3점	69.6점	72.6점	84점	72.1점	11.9점 ↓	A
10		직무능력 성취도 성취율(%)	75%	86.6%	91.5%	89.8%	90.57%	90%	90.07%	0.07% ↑	A
11	학생	학생복지서비스만족도	70점	68.2점	71.9점	67.6점	68.8점	66.8점	67.6점	0.8점 ↑	B
12		(진로)심리상담지원프로그램만족도	80점	75점	77.8점	75.3점	76점	76.2점	71.2점	5점 ↓	C
13		(진로)심리상담지원프로그램참여도	155%	238%	191%	420%	154%	162.8%	167.4%	4.6% ↑	A
14	입학 (취창업)	졸업생취업률	69.5%	69.8%	65.4%	70.4%	71.4%	68.7%	65.30%	3.40% ↓	B
15		유지취업률(2차)	77.5%	80.8%	82.8%	80.7%	83.1%	82.8%	81.10%	1.70% ↓	A
16	산학	지역및산학관프로젝트운영	7건	5건	1건	6건	6건	8건	7건	1건 ↓	A
17		우수가족기업 비율	15%	-	3%	10%	14%	18%	15%	3.00% ↓	A
18		가족기업맞춤형프로그램운영건	220건	44건	31건	270건	178건	239건	262건	23건 ↑	A
19		외부기관 위탁사업 운영건	5건	5건	5건	5건	5건	5건	5건	-	A
20	입학 (취창업)	취창업지원프로그램참여학생수	6,000명	4,617명	6,654명	6,746명	9,320명	10,969명	10,865명	104명 ↓	A
21		재학생,졸업생만족도조사-취창업	70점	재학생 69.2점 졸업생 69.6점 (평)69.4점	재학생 73.0점 졸업생 73.9점 (평)73.5점	재학생 74.3점 졸업생 69.7점 (평)72.0점	재학생 75.3점 졸업생 65.7점 (평)70.5점	재학생 75.2점 졸업생 64.4점 (평)69.8점	재학생 67.1점 졸업생 61.8점 (평)64.5점	8.1점 ↓ 2.6점 ↓ (평)5.3점 ↓	B
22	사무	교육비환원율	155%	159.8%	162.9%	184.0%	185.5%	195.7%	196.9%	1.2% ↑	A
23	국제교류	(전) 외국대학과의교육과정공동운영	-	1건	2건	1건					
		(후) 외국대학과의교육과정공동운영학생수	20명				20명	11명	25명	14명 ↑	A
24		외국인유학생수료율(진급율)	85%	36.9%	49.4%	51.9%	62%	56.2%	43.20%	13.00% ↓	E
25		해외취업자수	14명	-	3명	3명	4명	15명	3명	12명 ↓	E
26		외국인유학생수	450명				398명	438명	428명	10명 ↓	B
27	학생 (사회공헌)	봉사프로그램수혜자만족도	87점	코로나로 행사취소		99.5점	95.9점	94.2점	92.89점	1.31점 ↓	A
28	평생교육	평생교육프로그램운영만족도	75점	96.0점	87.8점	89점	89점	94점	93점	1점 ↓	A

※ 2024 지표값 수정 : 교원확보율 [수정전]100% ⇒ [수정후]109.4% (A등급 변동 없음)

□ VISION 2025 대학중장기발전계획 전략과제별 주요 실적

KIWU VISION 2025

발전목표	역량강화	대학 조직 · 운영의 선진화	지역사회 연계 강화
핵심전략	현장 중심 학생역량 강화 교육	미래 대응 선진화 지원 체계 강화	지역 거버넌스 체계 활성화
전략과제	- 역량기반 교육체계 구축 및 운영 - 현장중심 교육 경쟁력 강화 - 학업적응 및 학습 지원 강화 - 글로벌 역량 강화 - 교수·학습 연구 및 지원 강화	- 대학 조직·운영 체계 확립 - 행정지원 협력체계 강화 - 교직원 뉴노멀시대 대응 역량 강화 - 학생 지원 및 참여 체계 강화 - 전략적 대학홍보 강화	- 지역사회 연계모델 구축 및 운영 - 산학협력 활동 강화 - 취·창업 지원 강화 - 생애통합교육 활성화 - 봉사역량 강화
2025 실행과제 주요실적	- 핵심역량기반 교육과정 1,659건 운영 - IR 성과관리시스템 운영현황 고도화 - 졸업예정자 핵심역량 진단검사 결과 입학 대비 핵심역량 3.68점 상향 - 역량기반 교과운영비율 54.3% (153% 달성) - 현장중심 역량기반 교육과정 교원 연수 105명 - 학사제도 도입 - AI 기반 및 다양한 융복합 교육과정 개발 (전공 1개, 소단위 4개, 연계 1개, 융합 1개) - 연계·융합 마이크로디그리 DIY 공모전 - 역량기반 교과목 향상·심화 프로그램 8개 학과 600명 지원 - 글로벌역량프로그램 참여인원 : 701명 - 비교과 마일리지 적립자 426명 달성 - 글로벌 현장학습, 아세안 TVET, 해외전 공연수, 취업직무연수 운영 - 학습 지원 프로그램(19건) 운영 - 기초학력진단(1,123명), ESG 실천역량 내재화(169명), AI-DX 활용역량 강화 (102명), 러닝핏(113명) 등) - 교수지원 프로그램 16건 운영 - AI-DX 역량강화, 강의 역량강화, 아카데미 어드바이저 운영, ESG 실천역량 강화 등) - LMS 시스템 활용 활성화 - 사용자특강(4회, 93명), 비정규강의제작 및 운영 59건, 열린 강의 20건 운영	2025학년도 적정규모화(대학 특성화·보건복지계열, K-Culture 계열 선명화) - KIWU ESG 교육경영 현장 선포식 개최 및 세부 추진계획 및 목표 수립 - 정기적 재정 운영 평가 및 환류 - 제8회 ESG 학생참여예산제도로 학생 의견 반영한 예산수립 - 교원역량계발을 위한 연수비 지원 - 연간 52명, 24,917천원 지원 - 장학금지급율 13.6%(인증기준이상) - 학생복지 서비스만족도 68.0점 - 학생행사 안전관리 위한 학생행사운영 지침 및 안전관리규정 준수사전 점검 - 학생행사 및 활동지원 강화 - 대학축제, 선거활동 지원 혁신사업 성과공유회 및 사업평가 의견수렴, 신문 방송사 직무교육, 자치기구 월별 캠페인·이벤트지원, ESG 플리마켓 지원, 동아리 활동 지원, 전자투표 명문화 - 입학홈페이지 CMS 도입을 통한 반응형 홈페이지 구축 및 정보전달 체계 고도화 - 학과 자율홍보비 집행률 74.5% 달성 - 교원 고교방문 참여율 77% 달성으로 현장중심수험생 접점 입시홍보 강화	- 대학 간 학점교류 사업 재활성화 - 2과목, 100명 수강 - 지역사회연계사업 - 산업체방문활동 262건 - 산학협력협약체결 131건 - 가족회사협약체결 40건 - 산업체연계교육운영 - 일학습병행공동훈련센터 1개과 운영 - 대외위탁사업 5개소 - 가족기업 누적 439개 - 가족회사 교류실적 관리를 위한 산학협력도화 시스템 추가 개발(종합정보 시스템 연계) - 가족회사 등급제 우수가족회사 증가 - 취업률 65.3% 달성(기관평가기준 충족) - 수도권 여대 유지취업률 1위 - 취창업지원 프로그램 참여학생수 10,865명(달성률 181.8%) - 평생교육원 위탁사업 활성화(문화관광해설사 교육, 대학연계 평생교육 활성화 사업, 관광인재양성 과정, 생존수영·놀이·직무연수, 인천시민대학 등) - 미래인재진로탐색교육기부봉사 시행 - 5개교고 1,220명, 만족도 90.46점 달성 - 해외봉사 (4개국 누적 192명 참여) - 파견국 확대 및 만족도 94.92% 달성

2 2025 자체평가 우수지표 및 개선과제

□ 우수 지표 (A등급)

NO	우수지표	주요내용
1	신입생충원율	- 보건의료 특화 기반 학과 구조개혁을 반영한 입시홍보(고교 방문, 대학입시 박람회 등) 전략이 효과적으로 작용하여 신입생 충원율 100% 달성
2	재학생당 총 강좌수	- 재학생당 총 강좌수 달성목표값 24.5개, 달성값 27.57개(달성율 112.53%) - 융복합 과정 확대 및 마이크로디그리, 연계전공 도입으로 다전공 기반 마련
3	강의규모의 적절성(지수)	- 대형 강좌 전년 대비 19.7% 감축하여 전체 분반 건수(126개) 적정 수준 관리 및 과밀 예방 강좌 선제적 조정·이수 상담 정례화 통한 운영 효율성 극대화
4	학생역량지원프로그램운영건수	- 학생역량관리시스템 기반 비교과 운영 이후 미래전략센터운영위원회 개최 - 비교과 성과분석 결과 공유 및 개선방안 도출을 통한 환류체계 구축
5	교원확보율	- 교원확보율 100% 유지, 교원충원계획 근거 2025년 전임교원 4명 신규임용 - 교원 정년퇴직 예정 현황 파악 및 신규임용 계획 수립을 통한 목표 이상 유지
6	역량기반 교과운영 비율(%)	- 핵심역량기반 교육과정 1,659건 운영, AI기반 및 융복합 교육과정 개발(전공 1개, 소단위전공 4개, 연계전공 1개, 융합전공 1개) - 성과관리시스템의 핵심역량기반 교육과정 운영현황 고도화
7	역량기반교육과정만족도	- 역량기반 교과목 향상·심화교육 프로그램 활성화(8개 학과 600명 지원)를 통해 직무능력성취도 및 성취율 향상으로 산업체 및 재학생 만족도 제고
8	직무능력 성취도 성취율(%)	- KNCS 역량기반 학사운영시스템 고도화와 체계적 질 관리 체계를 구축하여 CQI 지원 및 교육품질 개선 기반을 강화함.
9	(진로)심리상담지원프로그램참여도	- 수요 맞춤형 상담의 분류, 유학생군 대상자별 맞춤형 접근을 통한 심층적 상담 프로그램 운영으로 프로그램 접근성과 확산 측면에서 성과 달성 - 국고 재원 기반 수요 맞춤형 프로그램의 양적 확대를 통한 참여도 초과 달성
10	유지취업률(2차)	- 유지취업률 81.1%(달성률 104.6%, 수도권 여대 유지취업률 1위) - 총장직속 취업률 향상 TFT 구성 및 운영을 통한 졸업자 취업지원 기반 마련
11	취창업지원프로그램참여학생수	- 고용노동부 지원 '졸업생 특화프로그램' 운영 및 학생 수요 반영 취업지원 서비스 운영 - 프로그램 접근성 강화를 위한 대면, 비대면 프로그램 병행 기반 참여율 제고
12	지역및산학관프로젝트운영건수	- 가족회사 규모가 2025년 439개(누적) 회사로 양적 확대(전년 398개)
13	우수가족기업비율	- 가족회사 협약체결 및 교류실적 관리를 위한 산학협력고도화시스템 추가 개발(종합정보시스템 연계)을 통한 대화협력 교류 현황 관리 추가 개발
14	가족기업맞춤형프로그램운영	- 가족회사 등급제 등급향상 관련 우수가족회사 증가
15	교육비환원율	- 기관평가인증 기준값(110%) 충족, 전년 대비 1.2% 상승하여 목표값을 크게 상회함
16	외부위탁사업운영건수	- 2025 5건 운영(달성률 100%) - 계양구청, 서구청 어린이급식관리지원센터 및 사회복지급식관리지원센터 위탁을 통한 지역 내 기관 문화 선도 - 일학습병행공동훈련센터 확대를 위한 신규 참여학과 및 직무 추가
17	외국대학과의 교육과정 공동운영 학생수	- 공동운영 교육과정생 확대를 위한 신규 협약대학 확대 - 기존 교류대학과의 결연 지속 추진(몽골 우부르한가이 신규 대학 간담회 진행)
18	봉사프로그램수혜자만족도	- 지역사회와의 협업을 위한 전공봉사동아리 재능기부 진행 - 우수봉사동아리 평가기준 수정을 통한 합리적 체계 구축 및 성과공유회 진행
19	평생교육프로그램운영만족도	- HOPE 영어특별과정, 일반교양과정 신규 개설, 생활체육과정 재편 운영 - 웅진군·인천관광기업센터 신규 위탁사업 확대 및 인천시민대학 운영사업

□ 개선 과제 (B등급)

구분	부서	개선과제	주요내용
1	교무 (교육 혁신)	학생역량지원프로그램만족도	2025학년도 학생역량지원프로그램 만족도 : 68점 (전년대비 21점 ↓) - 체험형·참여형 비교과 프로그램(특강) 운영하여 학생들의 학습동기 부여 및 교양 교육에 대한 긍정적 인식 확산 - AI-ESG 연계 비교과 활동 확대 및 대학 간 공유 네트워크 강화를 통한 학생 역량 제고
2	학생 (학생 복지)	학생복지서비스만족도	2025 학생복지서비스만족도 : 67.6점 (전년대비 0.8점 ↑) - 우수학생 유치 및 등록금 부담 경감을 위한 각종 장학금 지급, 건전하고 효율성 있는 예산집행으로 학생복지서비스 구현에 주력 - 학생복지시설 지원 및 자치기구 임원 선발·구성으로 복지활동 실현 지원
3	입학 (취창업)	졸업생취업률	2025 졸업생취업률 : 65.3% (전년대비 3.4% ↓) - 4주기 기관평가인증 기준 충족 - 취업률 향상을 위해 프로그램 개설 및 지원체계 구축(취업캠프, 스펙업 페스티벌, 입사지원서 경진대회, 모의면접 클리닉 등)
4		재학생, 졸업생 만족도조사 - 취창업 프로그램	2025 재학생, 졸업생 취창업 프로그램 만족도 : 64.5점 (전년대비 5.3% ↓) - 모의면접 특강, 포트폴리오 특강 등 수요조사를 바탕으로 한 실전 중심의 교육을 통한 참여자 만족도 제고 - 학생 수요 기반 서비스 제공(면접 복장 대여, 잡플래닛 제휴대학 서비스 등)을 통한 학생 체감도 향상 및 실질적 취업지원 효과 제고
5	국제	외국인유학생수	2025 외국인유학생수 : 428명 (전년대비 10명 ↓) - 외국인유학생 학사관리 및 심리상담 안내를 통한 교육내실화와 - 외국인 아카데미 어드바이저, 비학위과정 담임선생님 제도를 통한 상담, 글로벌인재정주지원센터 운영을 통한 체류관리 지원 - 단기 직업(뷰티 단기연수)체험 프로그램 지속을 통한 유치 확대

□ 개선 과제 (C등급 이하)

구분	부서	개선과제	주요내용
1	교무 (교무 수업)	재학생충원율	2025 정원내 재학생충원율 : 82.5% (전년대비 0.6% ↑) - 전공 부담 경감 및 선택권 보장을 위한 편제별 전공이수학점 축소 - 학사유연화 시행을 위한 융합전공, 부·복수전공 운영 전산시스템 구축 - 재학생 지도교수 상담을 통한 대학생활 적응 및 휴·복학 자퇴 관리
2	학생 (학생 상담)	(진로)심리상담지원 프로그램만족도	2025 심리상담지원 프로그램 만족도 : 71.2점 (전년대비 5점 ↓) - 구조적 특성(대학 전체 지원 서비스에 대한 종합 만족도를 측정하는 공통지표로서 상담 프로그램의 세부 성과 직접 반영 어려움)로 인한 문제 해소를 위한 지표 산출 기준 검토(차년도 발전계획)
3	국제	외국인유학생수료율	2025 외국인유학생 수료율(진급율) : 43.2% (전년대비 13.0% ↓) - 2025학년도 교육국제화역량 인증제 및 외국인 유학생 유치 관리 실태 조사 실시 결과 인증대학 선정 - 외국인유학생에 대한 관리 및 지원강화를 통한 불법체류율 감소 추진
4		해외취업자수	2025 해외취업자수 : 3명 (전년대비 12명 ↓) - 취업직무연수 및 호주 K-MOVE 참가 졸업생 100% 해외취업 달성 - 국제화 역량 및 현장실무능력 배양을 통한 해외 산업체로의 취업기회 확대 도모를 위한 학점인정제도 도입, 교환학생 파견제도 확대

3 전년도 개선과제 대비 개선내용

구분	부서	전년도 개선과제	개선실적 및 운영성과
1	교목	지속가능한 선교 활동	- 교직원 성경공부 과정 신설 운영 - 개교기념 신앙활동 프로그램 'Be the light'를 시행함으로써 교내 기독교 정신 확산과 신앙공동체 형성에 기여
2	SG 캠퍼스 사업단	유관기관과의 유기적 소통 강화	- 부지조성공사, 행복기숙사 신축공사 관련 계양구청, 인천시청 관계부서, 유관기관과의 협의 진행
3	인권 센터	인권관련 정보 제공	- 대학 홈페이지 내 인권센터 홈페이지를 공식적으로 구축하여 조직 내 인권 의식 향상을 위한 교육 및 접근성 강화의 기초 마련
4	기획	다양한 교육재원 확보 강화	- 주거래은행 선정으로 기부금 확보 및 교직원공제회 고금리 기금 예치로 기금의 예금이자 확대
		ESG 분야별 실천 이행계획 수립	- 대학 ESG 가이드라인 V2.0에 근거하여 추진체계, 추진전략, 운영체계 마련, 각 부서별 전략목표/중점 추진 내용의 연도별(2025~2028년) 세부 추진 목표 수립하고 ESG 성과집 발간
5	미래 전략	성과관리시스템 고도화 추진	- 전략과제 및 성과지표를 시스템 기반으로 연계하여 통합 예산관리 체계를 구축하고, 4주기 기관평가인증 대응 절차를 시스템화함으로써 체계적인 성과관리 기반을 마련함.
		전략적 구조개혁 추진	- 대학 특성화(보건복지계열, K-culture계열) 선명화를 위한 2027학년도 입학정원 조정 및 학과개편 추진에 반영
6	교무 수업	학사제도 유연화의 안정적 운영을 위한 정비	- 학사제도 유연화의 안정적 운영을 위한 제도 도입에 따른 관련 시행 규정, 지침 정비 - 융합전공, 부/복수전공 운영 전산시스템 구축, 개선
		학점교류 및 온라인 강좌 확대	- 타대학 학점교류 및 온라인 강좌 비중 확대 편성 (전년대비 약 2.8배 증가)
7	교무 인사	교원확보율 점검 관리	- 교원확보율 달성목표 이상 유지를 위해 교원 정년퇴직 예정 현황 파악 및 신규임용 계획 수립
8	교육 혁신	[교육품질] 융복합 교육과정(소단위전공, 연계전공, 융합전공) 활성화 및 고도화	- AI/DX 교과목 및 융복합 교육과정 확대 편성, 영어트랙 교육과정 신설 - 융복합 교육과정 다양화를 통한 학생 선택권 보장 및 AI/DX 교과목 확대를 통한 미래형 인재양성
		[교양교육] 다양한 이해관계자 의견 청취를 통한 교육과정 개발 및 운영	- 외부전문컨설팅(한국기초교양교육원)의 내용을 수용하여 교양학점 확대 및 교과목 개발 및 개편 - 사회적 요구를 반영한 '손에 잡히는 ESG경영' 등 신규 교양 교과목을 자체 개발·운영하여 학생들의 수업 요구권을 실질적으로 확대
		[교수학습] 대학 주요지표인 AI와 ESG를 활용 프로그램 확대	- 전년대비 AI 및 ESG 연계 프로그램 확대운영하였으며, 학생 및 교원대상 프로그램 주제가 다양화됨에 따라 교수·학습 역량이 다각적으로 향상
9	학사 학위	교육수요자 만족도 조사 결과 반영	- 학사학위 전공심화과정의 교육목표와 세부 운영사항 재정비 - 2025학년도 학사학위 학과 운영 방향 정립

10	학생 복지	학생복지 및 편의시설 개선	- 재학생 휴게장소 봉아관 지하 1층 온담 공간 확충 - 학생자유수영 무료 개방 확대(학기중 주4회) 시행 - 흡연실 환경개선 시행
		장애학생 지원	- 장애인 친화형 무인증명발급기 설치 및 장애인 시설 개선(기념관 로비 종합안내 축지도 설치)에 따른 안전 도모
11	사회 공헌	지역 공헌 봉사 프로그램 운영	- 지역사회 봉사기관 협약 4건, 봉사 협업 7회 (만족도조사 결과 95.5점/100점 만점)
12	학생 상담	정보 접근성 확대 맞춤형 프로그램 운영	- SNS, 카카오톡 채널 등 플랫폼을 활용한 학생상담 홍보 및 정보 확대 - 유학생의 학교 적응과 심리적 안정을 지원하기 위해 K-culture 힐링 프로그램 신규 운영
13	입학 지원/ 커뮤니 케이션	신입생충원율 상승 입시홍보 강화	- 신입생충원율 100% 달성(96.6%→100%) - 교원 교교방문 참여율 2년전 50%에서 77%까지 확대되었고, 고교 교장 및 입시전담교사 초청 설명회 운영 등 현장중심 홍보를 강화하여 진학지도 네트워크 및 대학 신뢰도 제고
14	취업	학생의견 수렴 신규 프로그램 기획 및 만족도 제고	- 면접복장 대여 서비스 운영(학생 참여예산제도 요청사항 반영) - 잡플래닛 제휴대학 서비스 운영(학생자치기구 요청사항 반영하여 취업 정보에 대한 접근성 강화, 2025 입사지원서 경진대회와 연계하여 활용)
15	산학 협력	가족회사 양적 확대 및 우수 가족기업 확대	- 가족회사 규모 2025년 누적 439로 양적 확대(전년대비 41개 증가) - 가족회사 등급제 BRAND++CLASS 등급향상 관련 우수가족회사 증가
16	시설 안전	ESG교육경영 “환경(E)” 실천	- 교내냉난방시설 개선완료(GHP→EHP), 전력사용 피크제어제 적용, 각 건물 내 재실감지기 설치 및 점검지속 - 음식물 쓰레기 처리기 도입, 자원순환처리시스템 도입(재활용분리수거장, 각종별 분리수거함 배치)
17	국제 교류	해외취업 프로그램 운영을 통한 글로벌 취업 활성화	- 졸업예정자 대상 전공 맞춤형 해외취업 설명회 다수 운영하여 취업직무연수 및 호주 K-MOVE 참가 졸업생(2025.2 졸업) 100% 해외취업 달성
18	전산	무선 WIFI 서비스 강화 차세대 정보시스템 구축	- 무선음영지역 조사 실시하여 신규설치 5대, 이동설치 1대 완료 - 2025년 9월 교육부 주관 차세대 사이버위협 탐지 시스템 2식 구축 완료(국고지원 1대, 자체예산 1대)
19	도서관	비교과 프로그램 활성화를 통한 기초소양 강화	- 도서관 비교과 및 독서문화프로그램 20회 시행 (총 1,230명 참여) - 신규 프로그램 3건 시행 (경인 북클럽, 화목 커피 나눔, 동계방학 전자책 리뷰)
20	평생	신규 위탁사업 발굴 및 어학과정 운영 활성화	- 어학과정 수강인원 585명 증가, 신규과정 1개 추가 개설 - 강화군, 웅진군 문화관광해설사 교육, 계양구 대학연계 평생교육 활성화 사업, 인천시민대학 운영사업 증 위탁사업 활성화

4 2025 부서별 주요 운영실적 세부내역

1 교목실

1) 2025 주요 운영실적

- 예배수업(1학기 1,438명, 2학기 1,198명 참여), 학생 성경공부(방학 중 7주 시행, 11명 참여), 신앙훈련 활동(하계, 동계 각 1회) 등 학생들의 적극적인 참여를 바탕으로 학내 선교 및 신앙 훈련 활성화

2) 개선내용

- 2025학년도 동계방학 중 교직원 성경공부 과정을 신설 운영하고, 개교기념 신앙활동 프로그램 'Be the light'를 시행함으로써 교내 기독교 정신 확산과 신앙공동체 형성에 기여

3) 보완 및 개선필요 내역

- 교직원 성경공부를 통한 선교활동 확대 및 계산교회, 에클레시아와 함께 하는 학생 선교 모임을 통해 외국인 유학생 선교활동 추진

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	기타운영비	528	527
	현장중심교육경쟁력강화	집기비품 및 실험실습비	39,143	39,142
	봉사역량강화	선교비	28,069	27,800
	총계		67,740	67,469

2 감사실

1) 2025 주요 운영실적

- 정기적인 내, 외부감사 시행을 통한 행정서비스의 투명성, 신뢰성 확보
2024회계연도 결산감사 실시(외부 : 2025. 4. 7. ~ 4. 11., 내부 : 2025. 4. 12. ~ 4. 13.)
사학진흥재단 지정 외부 감사대비 주요지적사항에 대한 부서 자체감사 시행(2025. 2. 26.~ 3. 28.)
- 결산 감사 시행 : 2024회계연도 결산감사 결과, 학교 법인 일반 업무 및 수익사업 관련, 학교 재산 및 회계 관련 지적사항 없음

2) 개선내용

- 사학진흥재단 지정외부감사대비 주요지적사항에 대한 부서 자체감사 시행하여 지적사항에 대한 개선 시행

3) 보완 및 개선필요 내역

- 2025회계연도 내·외부 결산감사 시행에 따른 사전 준비
- 감사 결과에 따른 지적/오류사항에 대한 지속적 개선 및 재발방지 수립
- 대학 경인신문고 운영을 통해 대학의 투명성·청렴성·책무성을 강화하고, 내부감사 결과에 따른 재발방지 대책을 마련·시행하여 유사 사례의 재발을 억제하는 환류체계를 구축

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
감사실	감사	평가인증	감사제도를 운영하고 결과 공개하고 대학운영 반영 여부	Y	
			대학은 교육기관으로서의 윤리적 책무를 다하고 있는지 여부	Y	
		VISION 2025	인재양성·환경회복·사회공헌·윤리경영 추진계획이행 - 외부 회계감사 및 법인 내부감사 시행	A	
			환류시스템 통한 프로그램 개선 - 감사 결과 공유 및 처분안 통보, 개선조치 추진	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	일반용역비_감사용역 외	41,800	41,746
	총계		41,800	41,746

3 SG캠퍼스사업단

1) 2025 주요 운영실적

- 캠퍼스 확충으로 학생들의 복지 및 최적의 교육환경 개선을 위한 기반 마련

2) 개선내용

- SG캠퍼스 부지조성공사 착공(2025.04.16.) : 토공, 배수공,오수공, 상수공 등 토양오염정화처리 포함
2026. 3월말 기준 80% 공정률이며, 2024.4월말 준공을 목표로 사업 추진
- 행복기숙사 신축공사 2025. 7월 준공 시작하여 2026. 3월말 기준 55% 공정률임
지하 1층, 지상 4층, 연면적 약 3,000평에 1인실 97실(사감실 1실 포함), 2인실 142개실(장애인 3실 포함) 등
수용인원 381명 규모로 공사중이며 2026. 8월말 준공 목표
- SG캠퍼스 내 국유재산인 구거(산62-1, 산63)를 매입하기 위해 관계기관(계양구청, 한국자산관리공사)과 협의 진행
중이며, 2026년 상반기 교육용기본재산으로의 매수 절차 이행 예정

3) 보완 및 개선필요 내역

- 학교, 용역사, 관공서 업무 공유 및 피드백 강화로 업무 효율성 제고하고, 유관기관과의 유기적 소통 강화
- SG캠퍼스 조성 사업 마스터 플랜에 따른 계획 공정률 이행
(부지조성공사, 행복기숙사 준공이행 및 역사관 실시설계 추진, 생태학습장 조성)
- 대학의 교육목표에 부합하도록 글로벌 스마트관 건축 실시설계 추진 및 건축 디자인 반영

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	부서운영비, 회의비 외	9,628	5,677
	대학조직·운영체계확립	토지매입비	14,589,550	4,840,765
	총계		14,599,178	4,846,442

1) 2025 주요 운영실적

- 교직원 및 재학생 대상 법정필수 교육을 통해 교육기관으로써 윤리적 책무를 이행하는데 기여
2025학년도 고위직 맞춤형 교육을 포함한 교직원·재학생 대상 교육 총 5회, 아동학대 예방교육 1회 시행
- 교직원 대상 직장 내 괴롭힘 포스터 제작 배포하여 구성원의 인권 감수성을 제고하는데 기여

2) 2025 개선내용

- 본 규정 및 사안 처리 절차 가이드, 각종 서식, 인권 기본 정의 등을 포함한 실효성이 있는 매뉴얼을 제작함으로써 대학 내 인권 가치를 실현하는 실무 지침서로 활용될 자료 마련
- 대학 홈페이지 내 인권센터 홈페이지를 공식적으로 구축하여 조직 내 인권 의식 향상을 위한 교육 및 접근성 강화의 기초 마련

3) 보완 및 개선필요 내역

- 법정 의무교육(폭력예방교육, 아동학대 예방교육)의 안정적인 이수율 확보
- 인권교육자료 정기적 제작 및 전체 구성원 공유
- 인권센터 홈페이지 활용방안 마련

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
인권센터	인권	VISION 2025	인재양성·환경회복·사회공헌·윤리경영 추진 계획 이행	A	
			환류시스템을 통한 프로그램 개선: 대학 실정 반영 사례중심 (평가계획수립→평가실행→결과분석→개선조치)	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	교육훈련비, 기타회의비 외	9,320	8,480
	*(혁신)그밖의사업운영경비	학생지원비, 특별강의료	4,100	1,420
	총계		13,420	9,900

1) 2025 주요 운영실적

- 대학발전계획의 수립·점검·환류, 조직 및 규정 운영, 재정운용, 교육품질 개선, ESG 교육경영 추진을 총괄하면서 대학 운영의 체계성과 지속가능성을 한층 강화
- 차기 대학발전계획(VISION 2028) 수립과 성과관리시스템 고도화를 통해 전략과제 및 성과지표를 시스템 기반으로 통합 예산관리할수 있는 기반 마련
- 학과 적정규모화와 대학특성화 방향에 따른 구조개혁 추진, 법정위원회 운영 내실화, 등록금심의위원회 투명성 강화 등을 통해 합리적 의사결정과 구성원 참여 기반 확대
- U-ERP 기반 예·결산 관리, 학생참여예산제도의 지속 운영, 기부금 및 이자수익 확대, 국고보조금 확보, 교육비 환원을 제고 등을 통해 재정의 건전성과 투명성을 높였으며, 자체평가와 교육만족도 조사, 부서별 개선계획 수립 및 점검을 통해 환류 중심의 교육품질 관리체계를 안정적으로 운영

2) 개선내용

- 대학 특성화(보건복지계열, K-culture계열) 방향에 근거하여, 외국인 유학생을 위한 정원외 전담학과 및 전공신설, 학과명 변경, 입학정원 조정 등의 학과 적정규모화 추진
데이터 기반 분석 및 평가 결과를 토대로 학과 개편 및 신설학과 검토를 추진하여 대학 경쟁력 강화를 위한 구조 개혁 실행체계 마련
- 성과관리시스템 고도화를 통해 대학발전계획 실천과제 및 성과지표에 대한 계획 수립 및 실적 점검이 가능한 시스템 기반 성과관리 체계를 구축하고, 향후 성과관리 운영을 위한 기반 마련
- 대학 ESG 가이드라인 V2.0에 근거하여 각 부서별 전략목표/중점 추진 내용의 연도별(2025~2028년) 세부 추진 목표 수립함에 따라 KIWU ESG 교육경영 추진체계, 추진전략, 운영체계 마련
또한 KIWU ESG교육경영 현장 선포식을 개최하고, KIWU ESG 교육경영 실천을 위한 교직원(전체 교원 및 직원, 조교) 윤리강령 서약에 참여하였으며, ESG 경영보고서 작성을 완료하여 ESG 교육경영 성과 발표 시행

3) 보완 및 개선필요 내역

- 2025년 KIWU ESG 교육경영 추진결과 환경경영(E) 영역은 다른 영역에 비해 상대적으로 취약한 것으로 파악되었으며, 일부 사업의 집행 불균형, 위원회 의사결정과 실무부서 실행 간 연계성 강화, 성과 데이터의 무결성 검증 체계 고도화 등은 향후 보완이 필요한 과제로 확인
- 성과관리시스템 기반의 환류 관리 일원화, 예산 편성 및 집행 통제 시스템 고도화, 평가 환류를 통한 재정운영 효율성 제고, 교육재원 다각화 및 수익 구조 혁신, 에너지 사용 모니터링 및 친환경 인프라 확충, 부서 간 협업 프로세스 정착 등을 통해 대학의 전략 실행력과 행정의 실효성 제고 필요

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
기획처	대학발전 조직관리 재정관리	평가인증	대학의 사명과 교육목표를 설정하여 공표하고 있는지 여부	Y	
			교육목표 달성을 위하여 대학발전계획을 수립하여 실행하는지 여부	Y	
			대학발전계획의 추진실적을 평가하고 결과를 대학운영에 반영 여부	Y	
			대학운영에 필요한 행정조직 구성, 규정에 근거하여 운영하는지 여부	Y	
			대학의 주요의사결정과정에 구성원의 참여는 보장되는지 여부	Y	
			학사구조 개편을 규정에 근거하여 실시하고 있는지 여부	Y	
			법령에 따라 예산편성, 집행, 변경 및 결산 업무를 수행하는지 여부	Y	
			등록금 외 다양한 교육재원을 확보하고 있는지 여부	Y	
			교육품질개선을 위한 자체평가 체계를 갖추고 있는지 여부	Y	
			매년 자체평가를 실시하고 결과를 대학운영에 반영하고 있는지 여부	Y	
			재학생, 졸업생 교육만족도 조사하고 결과를 환류하고 있는지 여부	Y	
		VISION 2025	학과 특화모델 운영_대학특성화 방향 선명성 강화, 외국인 유학생을 위한 정원외 전담학과 및 전공 신설	A	
			재정운영 투명성 강화 규정, 지침 제·개정: 상위 법령 준수 및 내부 규정 명문화, 구체적인 지침 수립 및 적용	A	
			재정·회계관련 주요지표 정기 모니터링 및 분석: 다각적 KPI 관리, 시스템(U-ERP) 기반 주기별 점검, 분석 결과의 실질적 환류	A	
			정기적 재정 운영 평가 및 환류: 성과관리시스템 예산 운영 및 환류	A	
			회계감사 정기 실시 및 환류	A	
			정기적 학과 성과진단 및 분석-구조개혁추진규정 의거 학과평가 시행	A	
			대학 성과평가 모형 구축 및 운영: 기관평가인증, 대학발전계획 성과 지표 정기점검	A	

		대학 자체평가 결과에 따른 환류 현황, 모니터링: 부서별 중간 자체평가 시행·점검·환류	A	
		모니터링 현황 공유: 자체평가 결과 전부서 공유(공문, 홈페이지, 정보공시)	A	
		ESG추진계획 이행_담당부서별 이행실적 점검(HEM, E, S, G 영역별)	A	
		환류시스템을 통한 프로그램 개선(HEM, E, S, G 영역별)	A	

□ 기획팀

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	대학자산유지관리	리스임차료	9,192	9,192
	일반관리사업	인쇄출판비 외	765,911	609,806
	교수·학습연구및지원강화	연구비_정책연구	10,000	9,635
	행정지원협력체계강화	회의비_부서장회의비 외	13,092	11,977
	학생지원및참여체계강화	학생지원비_기타학생지원	2,450	2,450
	*(혁신)그밖의사업운영경비	제세공과금_기타사업관리 외	7,812	7,812
	총계		808,457	650,872

□ 미래전략센터

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	대학자산유지관리	장비관리비	2,200	2,200
	일반관리사업	기타운영비 외	3,298	1,521
	교직원미래대응역량강화	교육훈련비	5,644	5,643
	(혁신)교육연구프로그램개발운영비	장비관리비_HUMANITY 외	8,800	8,800
	(혁신)교육연구환경개선비	집기비품_자율전공모집	95,000	95,000
	(혁신)그밖의사업운영경비	장비관리비_기타사업관리 외	39,300	39,300
	총계		154,242	152,464

6 교무처 - 교무수업팀

1) 2025주요 운영실적

- 학과 개편 및 재학생 구성 변화(외국인 학생 증가 포함)에 대응하여 신설학과 강의실·실습실 신규 구축 및 재배정, 노후 기자재 교체를 통해 교육시설 활용의 타당성과 효율성 제고
- 학사제도의 안정적·체계적 운영을 위해 업무별 규정 및 지침을 정비·체계화하고, 학사제도 유연화 도입에 따른 제도적 기반 확보
- 학사제도유연화 및 비대면 수업 확대에 대응하여 전산시스템 구축·개선 및 LMS-스마트출결 연동 체계를 고도화하고 안정성 확보
- 다양한 교육환경 도입 및 지속적 환경 개선을 통해 재학생 구성 변화에 부합하는 최적의 교육환경 조성기반 마련
- 학과별 인증평가 기준 충족을 위한 학사 지원 체계를 구축하여 질 관리 및 평가 대응력 강화
- 수업관리의 엄정성 확보를 위해 통제 및 관리 체계 정비·운영

2) 개선내용

- 2025학년도부터 적용되는 학사제도유연화(실질적 전공선택권 보장 등)의 안정적 운영을 위한 제도 도입 및 정비하고 관련 학사제도 도입에 따른 관련 규정, 지침 정비
- 타 대학 학점교류 및 온라인 강좌 비중 확대(전년 대비 약 2.8배 증가) 편성
타과생 수강이 가능한 기초 공통 교과목 및 다양한 전공 영역 학습의 소단위전공(마이크로디그리) 및 연계전공 체계 마련 및 운영 활성화

3) 보완 및 개선필요 내역

- 재학생 등록유지율 88.1%(전년대비 2.5% 하락) / 재학생충원율(정원내) 82.5% (전년대비 0.6% 상승)
- 외국인 학생 증가 및 학과개편 등 교육환경 변화에 대응하여 학사제도 및 교육시스템 전반에 대한 재정비 추진
- AI·DX 수업 개발을 위한 가상현실 및 가상 증강 기자재 구입 및 비치
- 인공지능 및 디지털 전환에 따른 학습형 서버 구입 및 미래형 고등 고교학점제 지역연계 꿈이음대학 운영
- 대학간 원격 강의 학점교류 및 연계 프로그램 참여 및 운영

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
교무처	학사/수업	평가인증	정원내 재학생등록유지율 80.0% 이상 충족 여부 - 88.1% 충족	Y	
			학기당 전공교과목의 강좌당 학생수 평균 33명이하 - 25.9명 충족 혹은 모든 전공교과목의 강좌 당 학생수가 40명 이하 유지	Y	
			실험실습비(산단회계포함)지원 학생 1인당 172천원 이상 - 320천원	Y	
			학사관리, 수업은 관련 규정에 따라 관리, 준수되고 있는지 여부	Y	
			원격수업 체계를 갖추고 관리하는지 여부	Y	
			성적평가 규정에 근거하여 실시하고 있는지 여부	Y	
			성적평가에 대한 이의 제기기회 제공 여부	Y	
			학사경고 관리체계 보유 및 학습성과 부진학생 관리 여부	Y	
		VISION 2025	재학생충원율 94.900%(목표값) - 82.5%(달성값)	C	
			재학생당총강좌수 24.5(목표값) - 27.57(달성값)	A	
			강의규모의 적절성 0.340(목표값) - 0.360(달성값)	A	

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	행사비(입학식), 인쇄출판비 외	21,016	20,584
	현장중심교육경쟁력강화	실험실습비_S/W사용료 외	10,000	9,996
	학생학습지원강화	회의비_학사운영회의비	800	800
	총계		31,816	31,380

7

교무처 - 교무인사팀

1) 2025 주요 운영실적

- 교원확보를 제고를 위해 교원충원계획 하에 총 4명 충원_전임교원확보율 59.2%(재학생기준)/60.6%(편제정원기

준), 교원확보율 100% 이상

- 전임교원 재임용 19명/승진 2명, 비전임교원 신규임용 35명/재임용 90명, 강사 신규임용 45명/재임용 23명
- 교원연구활동 지원을 위한 교수실무연수 약 170건 지원, 연구년제 1명 시행

2) 개선내용

- 교원확보율 달성목표 이상 유지를 위해 정년퇴직 예정 현황 파악 및 신규임용 계획 수립

3) 보완 및 개선필요 내역

- 대학 재정운영정책에 따라 주요 지표 향상, 예산의 합리적 집행 및 소모성 예산 절감 노력
- 우수교원 확보를 위한 교원충원계획 수립 및 역량강화 지원 독려

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
교무처	교무인사	평가인증	전임교원확보율 50% 이상 달성 여부 - 59.2%(재학생), 60.6%(편제)	Y	
			교원인건비 등록금수입대비 30% 이상 여부 - 40.9%	Y	
			교원인사관리를 규정에 근거하여 실시하는지 여부	Y	
			교원업적평가 규정을 갖추고 결과 활용하는지 여부	Y	
			전임교원 역량계발 규정을 갖추고, 운영, 평가, 활용하는지 여부	Y	
			16주 이상의 연수 등 장기 역량계발을 지원하는지 여부	Y	
			교수 연구활동을 지원하기 위한 운영 체제 및 성과평가, 환류 여부	Y	
		VISION 2025	교원확보율 100% 이상 달성 여부 (학생정원 기준)	A	
			교원역량계발 실적(교원수, 지원액)_52명, 24,917천원	A	
			교원역량계발 대상자 선정 지침 마련	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	교원보수	시간강의료	390,000	369,396
	일반관리사업	여비교통비, 행사비 외	9,302	4,806
	교수·학습연구및지원강화	초빙심사 외	13,820	12,448
	교직원미래대응역량강화	교원워크숍	9,000	8,666
	학생지원및참여체계강화	학생지원비	1,300	1,200
	총계		423,422	396,516

8 교무처 - 교육혁신센터

1) 2025 주요 운영실적

[교육품질분과]

- 융복합 교육과정 신설, 역량기반 교육과정 개발, 심화교육 프로그램 운영 등을 통해 학생 선택권을 확대하고, 직무역량 강화
- KNCS 역량기반 학사운영시스템 고도화와 체계적 질 관리 체제를 구축하여 학과 CQI 지원 및 교육품

질 개선 기반 강화

[교양교육분과]

- 신규 교양 교과목 개발 및 유연한 운영체계 구축으로 학습자 중심 교육환경 조성
- 자체 원격교양콘텐츠를 개발·편성하여 타 대학 학점교류 사업으로 확장, 교육 자원의 효율성 극대화
- 비교과 프로그램 운영을 통해 대학 간 공유 네트워크를 강화하고 학생역량 제고에 기여

[교수학습분과]

- 교수학습 운영체계를 기반으로 평가환류 시스템을 마련하고, 성과공유 및 협의회를 통해 질적 개선 추진
- AI-ESG 연계 프로그램 확대와 비교과 활동을 확대하여 정량·정성 목표 달성
- 특강 및 멘토링을 통해 교수-학생 간 소통을 강화하고, 환류 결과를 차년도 계획에 반영하여 지속적 내실화 도모

2) 개선내용

[교육품질분과]

- AI/DX 교과목 및 융복합 교육과정 확대 편성, 영어트랙 교육과정 신설
- 융복합 교육과정 다양화를 통한 학생 선택권 보장 및 AI/DX 교과목 확대를 통한 미래형 인재양성

[교양교육분과]

- '외부전문컨설팅(한국기초교양교육원)의 내용을 수용하여 교양학점 확대 및 교과목 개발 및 개편
- 사회적 요구를 반영한 '손에 잡히는 ESG경영' 등 신규 교양 교과목을 자체 개발·운영하여 학생들의 수업 요구권을 실질적으로 확대

[교수학습분과]

- 전년 대비 AI 및 ESG 연계 프로그램 확대 운영하였으며, 학생 및 교원대상 지원 프로그램 주제가 다양화됨에 따라 교수-학습 역량이 다각적으로 향상
- 아카데미 어드바이저를 운영하여 학생의 진로 선택에 있어 체계적인 지도 시행

3) 보완 및 개선필요 내역

[교육품질분과]

- AI/DX 교육과정 개발 및 운영 확대, 융복합 교육과정 다양화 및 고도화
- 2025 재학생 만족도조사결과를 반영하여 융복합 교육과정 개설 학과 확대 추진
- 융·복합 교육과정 이수 학생 수 확대 추진
- 아카데미 어드바이저 지도교수에 대한 체계적인 상담 가이드라인 구축
- 글로벌 한류 수요와 학습자 요구를 반영하여 K-culture 이해 중심의 교육과정을 체계적으로 개편·운영

[교양교육분과]

- 교양교육과정 개발(개편)관련 계획 수립 시, 해당 소관위원회를 적시에 개최할 수 있도록 운영 체계를 마련하고, 위원회 심의절차를 내실화하여 교육과정 개발의 체계성과 타당성 강화
- 교양교과목 공모전 개최_학습자 실 수요 및 학습 트렌드를 반영한 신규 교과목 설계

[교수학습분과]

- 기초학력 진단을 기반으로 향상 프로그램, 전공 탐색 특강 및 멘토링을 연계하여 학생의 전공 적응력과 소속감을 강화하는 선순환 체계 구축
- 전공탐색특강 성과 분석을 반영해 학과별 맞춤형 콘텐츠로 프로그램을 개선하고, ESG 기반 학습 케어 운영

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
교육품질	교육과정	평가인증	전공 교육과정 개발은 정해진 절차에 따라 시행되는지 여부	Y	
			교양 교육과정 개발은 정해진 절차에 따라 시행되는지 여부	Y	
			전공교육 운영규정에 따라 전공교과를 편성하여 운영	Y	
			전공교육 운영에 대해 평가 개선 여부	Y	
			교양교육 운영을 위한 지원체계 구축 여부	Y	
			규정에 근거하여 교양교육 편성, 운영, 평가하여 개선하는지 여부	Y	
			교수학습 지원체계 구축 여부	Y	
			학생 학습역량 강화 프로그램 운영, 평가, 개선 여부	Y	
			교수 강의역량 향상 프로그램 운영, 평가, 개선 여부	Y	
		VISION 2025	역량기반 교과운영 비율 (달성목표 40%) : 54.3%	A	교육 품질
			역량기반 교육과정 운영 만족도 (달성목표 70점 이상) : 72.1점	A	
			직무능력 성취도 성취율 (달성목표 75% 이상) : 90.07%	A	
			핵심역량 기반 교과운영 비율(%) : 81.48%	A	
			전담조직과 인력 및 관련 규정, 지침 제개정: 교육혁신센터 규정 정비	A	
			역량기반 교육과정 의견 수렴 및 제도 개선 환류: 수요기반 교육과정 개편	A	
			현장중심 역량기반 교육과정 운영_54.3%	A	
			현장중심역량기반 교육과정 교직원교육, 연수_참여자 105명	A	
			교육과정 인증제 실시	A	
			핵심역량 성취도=핵심역량 진단결과 평균 4.01	A	
			대학 간 학점교류 사업 및 연계 프로그램: 원격교양강의 학점교류, 대학 연계 프로그램(글로벌 스피치 경진대회, 진로 로드맵 경진대회)	A	교양 교육
			원격 교양강의 콘텐츠 도입 및 성과공유: 교류인원 전년대비 5배 증가	A	
			학생역량지원 프로그램 만족도 (목표 75점) : 68점	B	교수 학습
			LMS 교수·학습자만족도 : 96.3점	A	
			학습콘텐츠에 대한 학습자 만족도 : 70.9점	B	
			LMS 학습콘텐츠 제작 및 보급건수 : 59건(비정규 강의 기준)	A	
			학생역량프로그램(비교과)운영 건수(참여인원) : 25건(4,351명)	A	
			학생의 학습역량 증진 효과(향상지수) : 4.2점	A	
			교수역량강화프로그램 참여율=[참여자/전체교원]×100 : 107%	B	
			교육프로그램만족도 : 71점	B	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	대학자산유지관리	장비관리비	33,476	33,476
	일반관리사업	인쇄출판비, 행사비 외	4,510	4,423
	현장중심교육경쟁력강화	연구비, 실험실습비	28,000	20,532
	교수·학습연구및지원강화	연구비	7,600	493
	교직원미래대응역량강화	회의비	385	385
	학생지원및참여체계강화	학생지원비	8,867	8,771
	(혁신)교육연구프로그램개발운영비	특별강의로, 교육훈련비 외	98,267	98,267
	(혁신)교육·연구환경개선비	집기비품	89,423	89,423
	총계		270,528	255,770

1) 2025 주요 운영실적

- 2025학년도 운영진단 평가 결과 2년 연속 우수성으로 전공심화과정 교육품질 우수성 입증(5개학과 S등급)
(간호학과, 영상방송학과, 유아교육학과는 각각 수도권 자연과학, 공학, 인문사회계열 최고 점수 획득)
- 2026학년도 신입생 충원을 제고 노력 : 모집인원 대비 100% 충원
- 학사학위 전공심화과정 성공사례 및 수기 공모전 2년 연속 다수수상(대상, 우수상, 장려상 각 1명)

2) 개선내용

- 2025학년도 대학 중점 추진전략 및 교육수요만족도 조사 분석에 따라 2025학년도 학사학위 전공심화과정의 교육 목표와 세부 운영 사항 재정비
- 세부 운영사항 학과 공유 및 2025학년도 학사학위 학과 운영 방향 정립
- 학사학위 전공심화과정 산업체 경력 학점인정 지침 개정

3) 보완 및 개선필요내역

- 재학생 만족도 조사 결과 전년대비 0.8점 감소(2024학년도 72.2점 → 2025학년도 71.5점)
- 만족도 조사 중점 개선 항목의 지속적인 관리 필요
중점 개선 항목 : 학습능력 향상 프로그램 다양성, 교양 교육과정 운영 만족도, 대학본부 행정부서의 문의/요청 사항에 대한 신속 대응, 교수님 취업/진로 지도 만족도, 학사학위 전공심화과정 추천의향
- 2026학년도 운영진단 관련 편람 변경사항 등 공유

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	인쇄출판비, 행사비 외	14,424	13,461
	현장중심학생역량교육강화	회의비	2,000	735
	전략적대학홍보강화	홍보비	6,000	4,518
	(혁신)교육연구프로그램개발운영비	실험실습비	12,030	12,030
	총계		34,454	30,744

1) 2025 주요 운영실적

- 간호시뮬레이션센터(KNSC) 구축 및 운영체계 마련
간호시뮬레이션센터를 구축하고 센터장, 전임교원, 코디네이터, 행정조교 등 운영 인력을 확보하여 운영체계 정비
- 교육과정 개선
2025-2 기초시뮬레이션실습을 1학점 30시간으로 확대 편성하고, 기초시뮬레이션 시나리오 24개 개발, 통합시뮬레이션 시나리오 20개 수정, 2026학년도 적용 예정 시나리오 10개를 추가 개발함.
기초 및 통합시뮬레이션실습은 총 60시간 운영
- 지도교원 역량강화
시뮬레이션교육 관련 연수, 학회, 워크숍, ICT 활용 교수법 교육을 지원하였으며, 전임교원 18명, 비전임교원 6명,

코디네이터 및 전담조교 2명이 참여

2) 개선내용

- (2025년 신설 조직)

3) 보완 및 개선필요내역

- 2026학년도부터는 협약기관과 대학 내·외부 교원의 적극적인 교육 참여를 유도하기 위하여 컨소시엄을 구성하고, 대학 및 유관기관과의 유기적인 네트워크를 지속적으로 강화
- 임상기관 간호사의 교육 참여도 및 프로그램 활용도를 높이기 위해 다양한 홍보 활동 강화
- 대학과 임상현장이 연계하여 교육자료를 공동으로 활용·개발함으로써 학생과 간호사가 이론과 실무 현장에서 모두 활용할 수 있는 단계적 교육자료 개발을 추진하였음.
- 부천성모병원 간호사 대상 시범 교육 및 인천보건고등학교 진로탐색 프로그램을 통해 시뮬레이션 시설 활용의 효과와 만족도를 확인하였으며, 이를 보완·발전시켜 확대 적용할 계획

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	기타용역비, 일반용역비 외	3,863	3,827
	현장중심학생역량교육강화	실험실습비, 기계기구	215,026	212,772
	총계		218,889	216,599

11

교무처 - 스포츠시설관리센터

1) 2025 주요 운영실적

- 스포츠시설(볼링장, 골프장, 수영장, 헬스장, 에어로빅실 등) 유지관리에 관한 업무 및 교직원 및 재학생들의 건강증진 프로그램 운영에 관한 업무를 담당
- 건강증진프로그램 '달리는 경안'을 기획 운영하여 총 10회차 완료
- 체육 교양교육 실습실 운영 및 유지관리에 필요한 기자재 구입 및 실습소모품 관리 등을 통한 안정적 학사운영관리에 기여
- 교양수업 외 공강 시간을 활용한 체육시설 대관 및 재학생 무료개방을 통한 이용자 만족도 제고

2) 개선내용

- (2025년 신설 조직)

3) 보완 및 개선필요내역

- 실습장비 운용매뉴얼 작성 및 비치로 통한 안정적 관리시스템 구축
- 실습소모품에 대한 주기적 점검 및 안전관리 시행을 통한 실습수업의 안정화 실현

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	행사비서운영	700	174
	(혁신)교육연구프로그램개발운영비	미래교육개선	12,449	12,449
	총계		13,149	12,623

1) 2025 주요 운영실적

- 장학금 지급율 13.6%(기관평가인증 기준) : 기관평가인증 충족조건(10% 이상) 달성
- 우수학생 유치 및 등록금 부담 경감을 위한 각종 장학금을 지급하였으며, 건전하고 효율성 있는 예산집행으로 학생복지 서비스를 구현하는데 주력
- 정기적인 자치기구 학생들의과 회의를 통하여 다양한 의견을 수렴하고 반영함으로써 원활한 소통과 제도 개선 추진
- 일회용품 없는 대학 축제를 시행하여 친환경 가치 확산과 지역사회 연계 강화

2) 개선내용

- 학생복지시설 재학생 휴게장소 봉아관 지하 1층 온담 공간 확충
- 2025학년도 2학기 학생자유수영 무료 개방 확대(학기 중 주4회) 시행
- 흡연실 환경개선 시행(흡연실 출입구 주변 스텐드 재떨이 설치, 흡연예절 현수막 설치, 흡연구역 기준라인 설치)
- 학생대표선거관리규정 개정(제2차 학생지도위원회 심의 : 2025.10.15.) : 전자투표 명문화
- 2025년 전공동아리 확대 선발(2024년 24개, 2025년 28개 선발 운영)
- 장애인 친화형 무인증명발급기 설치 및 장애인 시설 개선(기념관 로비 종합안내 측지도 설치)에 따른 안전 도모

3) 보완 및 개선필요내역

- 총학생회 공약 사항 지원을 위한 여성건강을 위한 학생복지 지원 강화
- 대학내 학교식당에 건강한 식운영 요청 및 정기적인 의견개진으로 건강한 식생활 형성으로 학생건강 도모
- 대학 ESG교육경영 실천과 연계하여 다양한 프로그램을 개발하여 축제기간 중 운영할 예정이며, 학생들의 사회적 책임의식 제고와 자연친화적 ESG 실천 문화를 확산하고자 함

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
학생처	학생복지	평가인증	장학금지급율 10% 이상 유지 - 13.6%	Y	
			학생복지 지원체제를 갖추고 있는지 여부	Y	
			보건실 운영체제를 갖추고 있는지 여부	Y	
			학생자치활동 지원체제 갖추고 있는지 여부	Y	
			학생자치활동 지원 연간계획 수립, 실행, 평가, 개선 여부	Y	
			학생행사 안전관리체제를 갖추어 운영하는지 여부	Y	
			장애 및 소수집단 학생 지원체제 갖추고 있는지 여부	Y	
			장애 및 소수집단 학생 지원 평가, 개선하고 있는지 여부	Y	
		VISION 2025	학생복지서비스만족도: 67.6점	B	
			장학제도 운영 만족도 : 장학금 제도 68.0점	A	
			장학시스템구축을 통한 장학시스템 개선, 지원_67.8점	A	
			학생지원서비스 만족도조사-학생서비스만족도(재학생)조사결과_67.6점	A	
			소수학생지원서비스 개선 건수_ 9건	A	

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	학생지원및참여체계강화	교내장학, 청솔제 외	3,373,397	3,357,232
	일반관리사업	제세공과금, 학위수여식 외	36,416	32,216
	대학자산유지관리	집기비품유지보수	4,176	3,956
	학생지원및참여체계강화	교외장학, 교내장학 외	12,974,656	12,160,169
	(혁신)교육연구프로그램개발운영비	학생지원비_신입생적응학기	30,254	30,254
	총계		16,418,899	15,583,827

13 학생처 - 사회공헌센터

1) 2025 주요 운영실적

- 다양한 봉사프로그램 운영과 학생들의 재능기부 활성화, 글로벌 마인드 및 인성역량 함양 도모하고, 지역사회의 니즈에 맞는 봉사 프로그램을 통해 수요자 만족도 고취 및 지역사회 공헌
- 봉사동아리 지원사업 추진 결과 지역사회 대상 봉사활동 137회, 누적 봉사자수 535명, 누적 수혜자수 3,093명 달성
- ESG교육경영 실천을 위해 아나바다 기증함 상시 운영(130건 참여), 아나바나 장터 2회 개최, 대학주변 환경 정화 활동을 위한 ESG 경인 Clean-up 행사(135명 참여) 시행
- 미래인재 진로탐색 교육기부봉사를 통한 지역 내 고등학교 총 7회 시행(5개 고교, 1,220명 수혜)

2) 개선내용

- 우수 봉사동아리 선정 평가기준을 수정하여 합리적인 기준을 마련하였으며, 우수동아리 지원을 확대하고 성과공유회를 통해 우수성과를 나눔으로써 동아리 활동과 협업에 대한 동기를 상승시킴
- 다양한 국내 지역사회 공헌 봉사 협업 프로그램 운영(지역 공동발전 및 상생 협업 7회/봉사 협약 4건 체결)을 통해 다양한 봉사가 이루어짐

3) 보완 및 개선계획

- 미래인재 육성을 위한 진로체험 교육이 RISE사업으로 통합되어 진행되므로 심화프로그램, 현장 전문가 포함 특강으로 다양한 프로그램 확대 시행 예정이며, 인천시 교육청과의 행정적 협력을 통한 홍보 및 모집방법 개선
- 아나바다 행사 홍보와 물품관리를 통해 다양한 학내 참여자들이 관심을 갖도록 유도
- 다양한 지역사회 단체와 협약 체결하여 연계 프로그램을 개발 운영

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
사회공헌	사회봉사	평가인증	사회봉사활동을 위해 지원체계를 갖추고, 운영계획을 수립하여 실행, 평가, 개선하고 있는지 여부	Y	
		VISION 2025	지역거버넌스체계 기반 봉사 프로그램 수혜자 만족도 92.89점	A	
			봉사동아리 지원사업(봉사활동 : 137회/ 누적 봉사자수: 535명/ 누적 수혜자수 : 최소 3,093명 봉사 협업 프로그램 운영(봉사 협업 7 / 봉사 협약 4)	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	제세공과금, 행사비 외	1,569	1,369
	봉사역량강화	학생지원비	32,044	320,44
	(혁신)그밖의사업운영경비	학생지원비	13,200	13,200
	총계		46,813	46,613

14 학생처 - 학생상담센터

1) 2025 주요 운영실적

- 학생의 마음건강지원을 위한 충분한 상담 및 다양한 마음건강지원 프로그램을 운영하였으며, 재학생 프로그램 참여도가 증가하여 프로그램 접근성과 확산 측면에서 성과 표출
- 수요 맞춤형 상담 및 프로그램을 자아성장군, 일반군, 주의집중군, 고위험군으로 분류하고 운영하였으며, 2025년부터 유학생의 양적 팽창으로 유학생군 대상 상담 및 프로그램을 별도 운영

2) 개선내용

- 마음건강지원프로그램 지원위원 관리, 객원상담사 확대, 유학생 상담프로그램 확대 등 학생상담센터 규정을 준수하면서 확대 강화된 학생상담 업무 추진
- 상담 및 프로그램 운영을 위한 실질적인 운영 전략 마련을 위해 부서 간 간담회, 조교 간담회 등을 실시하였으며, 실제 세부 전략을 마련
- 유학생의 학교 적응과 심리적 안정을 지원하기 위해 K-culture 힐링 프로그램 신규 운영
- 학생상담센터 정보 공유 플랫폼 확대를 통해 센터 홍보
- 프로그램 힐링수기 공모전 확대를 통한 캠페인 활동 강화

3) 보완 및 개선계획

- 신입생 및 재학생 진단 기반 맞춤 지원을 위한 전수조사의 학생 참여율 향상
- 교직원 대상 힐링프로그램 확대
- 유학생 맞춤형 진단 전수검사 대안 모색 필요
- 유학생 상담 관련 공공기관 및 국가 제공 상담 정보 및 콘텐츠 활용 필요
- 고위험군 프로그램에 대한 학생 만족도에 기초한 프로그램 개편 및 지원인력 적절성 검토
- 기존의 홍보채널 이외에 홈페이지 정보활용을 극대화하고자 홈페이지 활용방안을 마련

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
학생상담	학생상담 분야	평가인증	학생상담을 위한 지원체계 구축 및 학생상담/상담실 운영 여부	Y	
			학생상담 운영에 대해 평가, 개선 여부	Y	
		VISION 2025	(진로)심리상담 지원 프로그램 참여도 167.4% (달성율 108%)	A	
			(진로)심리상담 지원 프로그램 만족도 71.2점 (달성율 89%)	B	
			심리상담 및 심리지원 프로그램 참여자 자기평가 증감: 자아성장군, 일반군, 주의집중군, 고위험군, 유학생군 모두 100% 이상 목표 달성	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	인쇄출판비, 기타운영비 외	3,288	3,242
	진로지도 및 산학협력활동강화	학생지원비 외	900	792
	(혁신)교육연구프로그램개발운영비	특별강의료, 인쇄출판비 외	180,429	94,111
	(혁신)실험실습장비및기자재구입운영비	리스임차료	2,400	2,400
	(혁신)그밖의사업운영경비	회의비	752	752
	총계		187,769	101,297

15 입학취업처 - 입학지원팀, 커뮤니케이션팀

1) 2025 주요 운영실적

- 학과 구조개편 및 보건의료학과로의 특화 전략을 기반으로 대학 경쟁력을 명확히 하고, 입시생 맞춤형 및 대학 인지도 확대를 위한 홍보활동이 입시홍보와 연계되어 신입생 충원율 100% 달성
- 다양한 매체를 활용한 홍보 전략을 기반으로 대학 홈페이지 개선 및 CMS 도입, 이스타항공 기내광고 등 신규매체 도입, 입시생 눈높이에 맞춘 SNS 집중 홍보를 통해 홍보 채널을 다각화하는 등 대학 인지도 및 대외 이미지 제고에 기여
- 대학 홍보대사 알리미 학생 및 SNS 홍보단의 적극적인 참여를 통해 수험생 눈높이에 맞춘 콘텐츠 확산과 실시간 소통이 강화되었으며, 디지털 홍보 효과 증대에 기여

2) 개선내용

- 신입생 충원율 96.6%(2025학년도 정원내 기준) → 100%(2026학년도 정원내 기준)로 상승
- 교원 고교방문 참여율이 2전년 50%에서 77%까지 확대되었고, 고교 교장 및 입시전담교사 초청 설명회를 운영하는 등 현장중심 홍보를 강화하여 진학지도 네트워크 및 대학 신뢰도 제고
- 학과 자율홍보비 집행률 74.5% 달성(전년 40% 대비 확대)으로 학과 주도 홍보 활성화

3) 보완 및 개선필요내역

- 지원을 상위 고교 중심 네트워크 확장을 위해 상위 25개 고교 전담 TFT 구성 및 교사 책임관리 체계 운영
- 기존 홍보비 투자 대비 성과 분석을 기반으로 검증된 홍보 구조를 유지하고 효율 중심 운영체계를 지속 고도화
- 재학생 만족도 결과 대학이미지 점수는 하락하였으나 외부 인지도는 상승한 점을 반영하여 내부 체감도와 외부 브랜드 이미지를 동시에 개선하는 홍보 전략 추진

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
입학	학생선발	평가인증	공정하게 학생을 선발하고 있는지 여부	Y	
		VISION 2025	신입생충원율 99.998% 이상_ 100% 달성	A	
			대학이미지만족도(졸업생) 70점 이상_62.7점 달성	B	
			대학이미지만족도(산업체) 85점 이상_79.0점 달성	B	
			시대 트렌드에 맞는 반응형 홈페이지 구축 및 관리 - 대학 홈페이지 유지보수 및 입학홈페이지 CMS 도입	A	

		학교 및 학과별 SNS홍보 관리 활성화: SNS 리타게팅 광고 및 자체 영상 제작·편집을 통한 SNS 집중 홍보	A	
		지속적인 언론보도로 학교 이미지 향상 제고: 연간 1,000건 이상	A	

□ 입학지원팀

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	부서운영비 외	3,084	3,080
	전략적대학홍보강화	홍보비_매체광고 외	120,300	120,125
	*전략적대학홍보강화	입시수당_준비진행수당 외	359,100	359,085
	총계		482,484	482,290

□ 커뮤니케이션팀

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	업무추진비	3,705	3,701
	전략적대학홍보강화	홍보비_매체광고 외	475,591	472,892
	총계		479,296	476,593

16 입학취업처 - 취창업진로지원센터

1) 2025 주요 운영실적

- 코로나 등 영향으로 대학별 취업률 하락 추세이나, 수도권 여대 유지취업률(81.1%) 유지
- 취창업지원 프로그램 참여 학생 수 : 10,865명(6,000명 목표대비 181.1% 달성)
- 자유전공 및 융합계열 신입생을 위한 콘텐츠 개발 및 캠프 운영으로 단기 취업 지원을 넘어 중장기 진로 설계 역량 강화 기여
- 프로그램 접근성 강화를 위한 대면, 비대면 프로그램 병행하여 학생 참여율 제고
- 지역 고용센터 및 청년유관기관과 연계한 프로그램 진행을 통해 추후 일자리 사업을 위한 협업 기반 확보
- 혁신지원사업 ACE맞춤창업 프로그램 성과
 - ⇒ 인천시, 인천테크노파크, 인천지역 13개 대학이 공동 주최한 '제2회 인천대학연합 창업아카데미' 참여하여 지역사회 문제해결과 창업 능력 향상 대상(인천시장상) 및 우수상(인천 TP이사장상) 수상
 - ⇒ 창업동아리 'K-Culture 해외전시'(일본 도쿄)지원으로 시제품 개발 및 해외 전시를 통해 시제품 시장성 검토와 창업 가능성 제고
- RISE(I-Union 혁신창업) 선정, 성과
 - ⇒ 창업교육 이수학생 수 101.2%, 대학생 창업 건수 100.0%, 창업프로그램 만족도 112.7%, 창업협력 프로그램 개발·운영 138.6% 달성
 - ⇒ 지역현안 문제해결 역량강화를 위한 '인천전문대학연합(경인, 재능) '2025 로컬 아이디어 챌린지' 공동 개최, 시행

2) 개선내용

- 취·창업프로그램 홍보 채널 확대를 통한 적극적 홍보 시행

- 학생 의견 적극 반영하여 실질적인 취업지원 서비스 마련
- : 학생참여예산제도, 학생자치기구 의견 수렴하여 면접복장 대여서비스, 잡플래닛 제휴대학 서비스 기획 및 운영을 통한 만족도 제고
- '총장직속 취업률 향상 TFT' 구성, 운영하여 졸업예정자 및 졸업자 취업프로그램 연계하여 취업지원 기반 마련
- 프로그램 운영 전 졸업생 DB발굴, 수요조사 반영하여 고용노동부 지원 '졸업생 특화프로그램' 운영

3) 보완 및 개선계획

- 일회성 교육이 아닌 단계별·연속형 프로그램 운영함으로써 정기적 참여와 피드백 체계 운영
- 대상별 맞춤형 취업특강 운영으로 특강 만족도 및 교육 효과 제고
- 입사지원 경진대회 및 모의면접 클리닉을 AI 취업지원시스템과 연계하여 실전 중심의 취업 준비 지원

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
입학 취업	취업지원	평가인증	건강보험및국세DB연계취업률 61% 이상 (또는 예체능 취업률 46%이상이고 예체능계를 제외한 기타계열 취업률이 61% 이상) - 65.3%	Y	
			- 고령자 제외, 진학자 취업에 속한 자로 인정 : 68.9% 달성		
			학생의 취·창업활동을 지원하기 위한 지원체계를 갖추고 있는지 여부	Y	
		VISION 2025	취·창업지원활동 계획을 수립, 실행하며, 평가하여 개선하는지 여부	Y	
			유지취업률 77.5% 이상_81.1% 달성	A	
			취창업지원프로그램 참여학생수 6,000명이상_10,865명 참여	A	
			재학생 및 졸업생만족도 조사- 취창업영역 70점 이상 (재학생 67.1점, 졸업생 61.8점 / 평균 64.5점)	B	
			취창업지원프로그램참여자 자기평가(사전/사후)증감_0.6 상승	A	
			환류시스템을 통한 프로그램 개선	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	인쇄출판비, 행사비 외	5,043	3,337
	취·창업지원강화	회의비, 실험실습비 외	3,770	3,330
	(졸특)취·창업지원강화	일반관리비, 운영비 외	110,880	108,794
	(혁신)교육연구프로그램개발운영비	교육훈련비, 실험실습비 외	166,376	166,376
	(혁신)그밖의사업운영경비	홍보비	339	339
	(RISE) 장학금 외	교내장학금, 학생지원비 외	41,490	41,490
	총계		327,898	323,666

17

산학협력처 - 산학운영팀, 현장실습지원센터, 일학습병행공동훈련센터, 산학협력단

1) 2025 주요 운영실적

- 산학협력활동 : 산업체방문활동 262건, 학과 산학협력위원회, 산학협력협약체결건수 131건, 가족회사 협약체결건수 40건, 일학습병행공동훈련센터(3개 훈련과정, 6개 기업 참여), 대외위탁사업 5개, 인천중기청 기술멘토링사업(4개 과제)

- 양질의 현장실습기관에서의 직무체험을 통해 학생들은 실무 역량과 직업인으로서의 기본 소양을 함께 함양하였으며, 이를 바탕으로 현장 적합성과 취업 경쟁력 향상에 기여하는 성과 도출

2) 개선내용

- 계양구 급식관리지원센터 수탁사업은 2025년 재위탁 선정으로 향후 3년간 운영 예정(2026~2028년)
- 가족회사 협력활동 확대(누적 398개→439개)
- 가족회사 협약체결 및 교류실적 관리를 위한 산학협력고도화 시스템 추가 개발(종합정보시스템 연계)
- 가족회사 등급제 BRAND++CLASS 등급향상 관련 우수가족회사 증가
- 지역사회 협력활동 강화를 위해 2025년 산학지역협력 혁신전략의 지역기반 '지역기반 직업역량 성장 프로그램 (Knowledge-Step)'을 확장 수립하고 인천시, 계양구 등 지역 내 생활권 기반 직업훈련 수요자(고령자, 여성, 은퇴자 등) 및 비정형 학습자(찾아가는 학습 필요자 등)를 대상으로 지역기관과 연계한 지역밀착형 직업역량 강화 프로그램을 기획하고 확대 운영

3) 보완 및 개선계획

- 산업체 현장실습 전 충분한 사전교육을 실시하여 실습의 내실화 제고 필요
- 일학습병행공동훈련센터 참여학습 기업 및 신규 참여학과 확대를 위해 신규우량기업 발굴, 훈련환경 적정성 및 AI 활용 활성화 강화
- 지산한 협력플랫폼 구축을 위해 인천 관내 및 계양구 지역 산·학·관 협력 거버넌스 구축 및 공동 프로젝트 발굴 및 성과 연계 강화(협력 지속성 확보)
- 가족기업 수요를 반영한 지원프로그램(산업체 기술지도, ESG컨설팅 등) 운영 확대

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
산학	연구지원 산학협력 외	평가인증	연구실적 0.2건 이상 - 0.28건(예상)	Y	
			교수의 연구활동 지원체계를 갖추고 지원실적을 환류하는지 여부	Y	
			산학협력활동을 지원하기 위한 지원체계를 갖추고 있는지 여부	Y	
			산학협력활동 추진계획 수립하여 실행, 평가 개선하는지 여부	Y	
			현장실습을 지원하기 위한 운영체제를 갖추고 있는지 여부	Y	
			현장실습 운영계획을 수립 실행하며, 평가하여 개선하는지 여부	Y	
			지역사회 협력활동 지원체계를 갖추고 있는지 여부	Y	
			지역사회 협력활동 추진계획 수립하여 실행, 평가 개선하는지 여부	Y	
		VISION 2025	지역 및 산·학·관 프로젝트 운영건수 7건 이상_7건 달성	A	
			우수가족기업비율 15% 이상_15% 달성	A	
			가족기업 맞춤형 프로그램 운영건수 220건 이상_ 262건 달성	A	
			외부기관위탁사업운영 5건 이상_5건 달성	A	
			학교기업연간매출액_77,629,194원	A	
			학교기업(에스프레아) 현장실습 참여 학생 수_4명	B	
			가족기업 등급제 도입 및 관리체계 구축	A	
			등급제를 활용한 우수가족기업 우수사례 및 신규 발굴	A	

□ 산학운영팀

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	진로지도및산학협력활동강화	제세공과금, 행사비 외	5,070	1,881
	(혁신)교육연구프로그램개발운영비	기타운영비, 실험실습비 외	160,718	160,718
	총계		165,788	162,599

□ 현장실습지원센터

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	장비관리비 외	6,400	6,400
	(혁신)교육연구프로그램개발운영비	실습실습비	23,167	23,167
	(혁신)그밖의사업운영경비	제세공과금	300	300
	총계		29,867	29,867

18

사무처 - 총무팀

1) 2025 주요 운영실적

- 직원평정규정 개정 등을 통한 구성원 의견 반영을 통해 인사제도의 투명성과 책무성 강화를 위해 노력함
- 교직원맞춤형복지제도운영지침, 교직원동호회등록과운영에관한지침, 사택관리지침, 콘도이용규칙에 근거하여 교직원
의 복지향상을 위해 행·재정적으로 지원함
- 교직원 복지포인트 지원(총 196명, 29,251천원)으로 교직원 맞춤형 복지 향상
→ 교직원 종합검진(복지포인트 15만원내), 총 6개 병원과 협약, 저렴하게 종합건강검진 받을 수 있도록 지원
- 교직원 동호회 지원(5개, 2,172천원)으로 교직원 여가 생활 협동심 배양 및 복지 증진함
- 교육비환원을 사업별 기준 충족하도록 관리 기관평가인증 충족기준 100%이상 달성

2) 개선내용

- 직원평정규정을 개선(개정 2025.12.22.)하여 평정의 합리성 및 효율성 제고
- 직원의 직무역량계발 및 지원을 위해 교육만족도 조사 및 건의사항을 기반으로 신규 교육과정(ESG교육, 스트레스
관리 교육, AI 및 ChatGPT 활용 교육 등)을 도입하고 실무 중심 교육확대 및 온라인 교육운영 등 교육방식 개선
- 교직원의 복지향상을 위해 “부평세림병원” 건강검진 협약기관 1개 추가함

3) 보완 및 개선필요내역

- AI·DX 활용 능력 및 AI를 활용한 업무 능력 향상을 위한 제도 도입
- 직원평정규정 추가 개정을 통한 합리적 평정기준 마련 및 정기평정을 전산시스템 활용하도록 개선·실시
- 행정서비스(직원 평가 및 지원) 관련 구성원 만족도 상승을 위해 인사, 보수, 복지 제도 개선을 위해 다각적인
정책적 노력 강구

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
총무팀	직원인사 외 재정	평가인증	교육비환원율 100% 이상 유지 여부 - 152.9%	Y	
			직원의 급여수준 (등록금수입대비 11% 이상) - 22.7%	Y	
			직원의 인사관리를 정해진 절차와 기준에 따라 실시하는지 여부	Y	
			직원의 직무역량 계발을 위한 규정 보유, 운영, 평가, 활용 여부	Y	
			교원 및 직원의 복지향상을 위한 규정 보유 및 준수 여부	Y	
		VISION 2025	교육비환원율 155% 이상_196.9% 달성	A	
			행정서비스(직원평가 및 지원)관련 구성원 만족도_60.7점 달성	A	
			직원교육프로그램 운영 현황 (총 57명, 149건)	A	
			직원능력향상 지원제도 도입 - ESG, 스트레스 관리 , AI 활용 교육	A	

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	교원보수	교원급여 외	9,736,818	9,639,312
	직원보수	직원급여 외	3,694,417	3,679,856
	대학자산유지관리	장비관리비, 보험료 외	104,404	100,508
	일반관리사업	보험료 외	277,643	231,799
	대학조직·운영체계확립	집기비품, 복리후생비 외	159,103	144,244
	행정지원협력체계강화	회의비 외	2,028	1,859
	교직원미래대응역량강화	교육훈련비 외	56,076	49,742
	투자외기타자산	기타자산지출	16,892	16,891
	*대학시설물유지관리	건축물관리비	3,000	0
	*일반관리사업	제세공과금, 일반용역비 외	1,811,802	403,151
	총계		15,862,183	14,267,362

19 사무처 - 시설안전팀

1) 2025 주요 운영실적

- 교사확보율 입학정원 기준 128.1%, 재학생 기준 130.4% (100% 이상 유지)
- 노후 시설 및 교육환경 개선을 통해 학생 및 교직원의 교육·업무 환경 만족도 향상에 기여
- 경인 ESG 교육경영 실천과제 이행을 위한 친환경 캠퍼스 조성 추진

2) 개선내용

- 교내냉난방시설 개선완료(GHP→EHP), 전력사용 피크제어제 적용, 각 건물 내 재실감지기 설치 및 점검지속
- 음식물 쓰레기 처리기 도입, 자원순환처리시스템 도입(재활용분리수거장, 각층별 분리수거함 배치)을 통한 친환경 교육환경 조성
- 기념교회 천정재 교체, 주차장 도색정비, 기계시설(냉온스기) 교체 등 노후시설 개선

3) 보완 및 개선필요내역

- 전기사용량 전년대비 3% 절감 목표로 냉난방기 하절기, 동절기 정부 권고 수준 적용하여 에너지 절약 실천

- 음식물쓰레기 처리기 활용 강화, 건물 각 층별 분리수거함 설치 등을 통한 ESG 친환경 캠퍼스 구축
- 학교식당 배달존 분리수거함 추가 설치, 건물 각 층별 텀블러세척 및 건조스테이션 설치 등 쾌적한 교육환경 조성

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
시설	시설관리	평가인증	교사확보율 기준 충족 - 학생정원기준 100% 이상 유지 - 입학정원 기준 128.1%, 재학생 130.4% 기준 유지	Y	
			교육시설 관리체제를 갖추고 이를 운영하는지 여부	Y	
		VISION 2025	ESG 교육경영 추진계획 이행실적	A	
			환류시스템을 통한 프로그램 개선 (평가계획수립→평가실행→결과분석→개선조치)	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	직원보수	임금_노임	11,000	10,133
	대학시설물유지관리	건축물관리비, 조경관리 외	2,487,420	2,381,936
	대학자산유지관리	장비관리비	18,768	17,052
	일반관리사업	소모품비, 난방비, 전기수도료 외	610,444	592,563
	현장중심교육경쟁력강화	실험실습비	2,000	934
	대학조직운영체계확립	건물매입비, 집기비품 외	667,038	435,719
	총계		3,796,670	3,438,337

20 국제교류원 - 국제교육팀, 글로벌커리어센터

1) 2025 주요 운영실적

- 글로벌 역량 강화 프로그램의 양적, 질적 향상을 통해 전반적이 참가자 수가 비약적으로 증가하였으며(2024년 497명→2025년 701명), 2025년 재학생 만족도평가 결과 글로벌 부문 평균 만족도가 비교과 전체 평균 만족도를 상회
- 2025년 교육국제화역량 인증제 및 외국인 유학생 유치관리 실태조사 실시 결과 인증대학으로 선정
- 외국인 유학생에 대한 관리 및 지원강화로 불법체류율 지속 감소 추진
- 국립국제교육원 한국어능력시험(TOPIK) 운영기관으로 6회 시험실시로 홍보효과 제고 및 수입 창출
- 유학생 유치 확대에 대학의 글로벌화 및 재정 기여 확대
 - 외국인 학생 현황 기준일 : 대학정보공시(매년 4.1)
 - 한국어연수생 수강료 수입 현황 *U-ERP(대학회계정보시스템 기준)

구 분	2022	2023	2024	2025
유학생수(학위+비학위)	374명	398명	438명	428명
전국 전문대학 외국인 유학생 유치 순위	13위	9위	16위	28위
연수생 수강료 수입액 (*결산 기준)	11.5억	13.2억	13.4억	8.6억

2) 개선내용

- 2025학년도 재학생만족도평가에서 비교과 전체 평균 68.0점에서 글로벌 부문 평균 68.9점으로 전체 비교과 프

로그래 만족도 평균 68.0점을 0.9점 상회함

- 외국인 유학생 교육내실화 및 체류관리 철저 (학사관리 및 심리상담 안내 등)

: 학위과정 외국인 아카데미어드바이저, 비학위과정 담임선생님을 통한 주기적 학생상담, 글로벌인재정주지원센터 운영을 통한 체류관리 지원

- 졸업예정자 대상 전공 맞춤형 해외취업 설명회 다수 운영하여 취업직무연수 및 호주 K-MOVE 참가 졸업생 (2025.2.졸업) 100% 해외취업 달성

3) 보완 및 개선필요내역

- 홍보 다양화를 통한 외국인 유학생 유치 확대 및 외국인 유학생 국적 다양화

- 교육부 대학국제화역량인증제 도입에 따른 지표 달성을 위한 노력

- 다양한 국제 교류 프로그램 운영 및 운영 확대(교환학생, 아세안TVET, 글로벌 현장학습, 해외전공연수, 해외직무연수 등)를 통해 재학생의 국제화 역량 강화

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
국제	유학생	평가인증	장애 및 소수집단 학생 지원체계, 지원실적, 평가 및 개선 여부	Y	
	글로벌	VISION 2025	외국대학교 교육과정공동운영학생수 20명 이상_25명 달성	A	
			외국유학생 수료율(진급율) 85% 이상_43.2% 달성	E	
			해외취업자수 14명 이상_2025 해외취업 인정인원 3명 달성	E	
			외국인 유학생수 450명 이상_428명 달성	B	
			학생역량프로그램(글로벌역량)운영건수 및 참여인원_13건, 701명 달성	A	
			학생역량프로그램(글로벌역량)재학생만족도_68.9점 달성	A	
			학생의 학습역량(글로벌역량) 증진 효과(향상지수): 외국어-문화이해역량 등	A	
			외국 자매대학 수_9개 달성	A	
			외국대학교의 교육과정 공동운영 프로그램 수_15개 달성	A	
			글로벌프로그램 재정 수입(한국어연수 단기수량료) :1,360천원	A	
			어학연수 파견학생 글로벌 지수 향상도 : 151.9% (어학연수 미운영으로 인한 직무연수 파견 학생 글로벌 지수 대체)	A	
			해외봉사 참여자 인원, 파견국가 수 증가: 192명 4개국(8개팀)	A	
			학과 연계 봉사활동 운영 실적 - 간호학과 특화 의료 봉사, 영상방송학과 주축 홍보영상 제작	A	

□ 국제교육팀

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	교원보수	시간강의료_한국어과정 외	345,800	311,700
	일반관리사업	소모품비_기타소모품 외	14,048	8,749
	글로벌역량강화	리스임차료_기숙사 외	544,065	390,673
	투자및기타자산	임차보증금지출	565,000	0
	(혁신)그밖의사업운영경비	제세공과금_글로벌리더	9,023	9,023
	총계		1,477,936	720,145

□ 글로벌커리어센터

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	일반관리사업	업무추진비, 기타운영비	2,424	2,037
	글로벌커리어역량강화	회의비, 실험실습비 외	15,973	15,376
	(혁신)교육연구프로그램개발운영비	특별강의료, 실험실습비 외	304,829	304,829
	총계		323,226	322,242

21 국제교류원 - 글로벌인재정주지원센터

1) 2025 주요 운영실적

- 외국인 유학생의 안정적인 정착을 지원하기 위해 글로벌인재정주지원센터 구축
비자, 주거, 통신 등 초기 정착 과정에서 발생하는 문제를 통합적으로 지원하는 원스톱 서비스 체계 확립
- 외국인 유학생의 학업 및 생활 적응을 지원하기 TOPIK 특강, 문화체험 프로그램, 노트북 무상 대여 서비스 등 다양한 지원 프로그램 운영
- 외국인 유학생 유치 확대, 중도탈락 방지, 지역 정주율 향상에 기여

2) 개선내용

- (2025년 신설 조직)

3) 보완 및 개선필요내역

- 법무부 외국인 요양보호사 양성대학 지표 관리를 통한 사업 유지
- 국내외 유학박람회 참가를 통한 양질의 글로벌 케어 전문 인재 유치
- 지역 노인요양기관, 요양병원, 재가노인복지시설과의 현장실습 협약 확대
- 평생교육원, 산학협력처 연계 지역 상생일자리 사업(외국인 요양보호사 양성, 정착 아카데미) 운영

소요자원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	인건비	인건비, 운영비	57,636	57,636
	장학금	특수목적학위과정 25학번 장학금	34,500	7,000
	교육연구프로그램 개발 운영비	정주 관련 프로그램 운영 (학생지원비, 특별강의료 등)	109,109	81,514
	교육연구환경 개선비	G-HUB 센터 구축비용	23,375	23,375
	실험실습 장비 및 기자재 구입 운영비	특수목적학위과정 및 외국인 별도반 실험실습기자재 지원	91,276	54,476
	성과활용 확산 지원비	성과공유회 및 회의비	12,914	2,914
	그 밖의 사업 운영 경비	기타 사업 운영 경비	10,690	9,394
	간접비	-	10,500	10,440
	총계		350,000	246,749

* [RISE사업] 1차년도 사업시작 시기 지연에 따라 사업비 2026학년도 8월까지 이월 허용

1) 2025 주요 운영실적

- 개인정보 보호주간 행사 개최로 인한 개인정보 보호 인식 제고
- 재해복구센터(Offsite DR) 구축으로 정보자산의 건물 별 물리적 이중화 달성
- Adobe ETLA, Microsoft OVS-ES, 알툴즈등 연간 계약을 진행하여 저작권법 준수 및 수업 지원

2) 개선내용

- 학생만족도 향상 및 원활한 무선네트워크 환경을 위한 무선AP 5대 증설 완료
- 2025년 9월 교육부 주관 차세대 사이버위협 탐지 시스템 2식 구축 완료(국고지원 1대, 자체예산 1대)
- 2025년 9월 종합정보시스템 UI 고도화 사업 완료

3) 보완 및 개선필요내역

- 안정적인 인터넷 네트워크 환경을 위한 노후 서버백본(2010년 도입) 장비 2식 교체
- 재해복구(DR) 센터의 안정적 운용을 위한 노후 백업장비의 고도화 사업
- 계약 종료가 되는 렌탈PC를 신규 구입으로 진행하여, PC 도입 및 운영 예산 절감, 학생 만족도 향상, 원활한 연구 및 행정 업무 지원(도서관 멀티미디어실 검색용PC 29대, 연구 및 행정 174대)

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
전산정보	정보보완	평가인증	대학은 개인 정보와 행정정보를 보호하기 위한 체계 구축	Y	
		VISION 2025	정보화 비전 및 전략 수립 모니터링, 분석	A	
			정기적 진행 평가 및 환류	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	대학조직·운영체계확립	집기비품_주변기기	52,097	51,916
	대학조직·운영체계확립	집기비품_S/W	107,444	107,410
	대학자산유지관리	리스임차료_S/W	186,605	182,540
	대학자산유지관리	리스임차료_전산기기	75,518	75,514
	총 계		421,664	417,380

1) 2025 주요 운영실적

- 대학 구성원에게 양질의 서비스 제공을 위해 이용자의 요구를 파악하여 대학도서관 발전계획 및 운영계획 수립, 계획에 따라 사업 목적에 부합하게 재정 집행
- 학생 1인당 자료구입비 37.2천원(21.6천원 이상 충족), 기본도서 수 학생 1인 당 73.2권(기준 30권 이상) 달성, 연간 증가 책 수 1.3권(기준 1권 이상) 달성
- 대외교류협력 행사로 계양구 책 축제 및 올해의 책 선정위원회 참여, 계양도서관 청년작가 그림책 전시 진행

- 대외교류협정체결 건으로 「We-Connect 전국 7대 여자전문대학 도서관 인프라 공유·협력」 체결

2) 개선내용

- 신규 프로그램 3건 시행(경인 북클럽, 화목 커피 나눔, 동계방학 전자책 리뷰)을 통한 이용자 친화형 독서문화 프로그램 확대
- 외국인 학생을 위한 영문 홍보 포스터 제작 및 배포를 통한 외국인 학생의 도서관 이용 및 서비스 활성화 시행
- 계양도서관과의 교류 및 대외 협력 확대하고, 부속유치원 학부모 시민 및 평생교육원 도서관 이용자 ID 발급을 통한 지역주민 대상 서비스 확대

3) 보완 및 개선필요내역

- 전자책 구입비율 확대 및 전자잡지 접속 환경 개선 등 디지털 콘텐츠 도입 확대
- 이용자 교육 국, 영문 영상 신규 제작을 통한 학술 DB 이용자 편의성 확대
- 독서 인문학 특강 및 프로그램 고도화

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
도서관	도서관	평가인증	학생 1인당 자료구입비(결산) 21.6천원 이상 유지 - 37.2천원 달성	Y	
			도서관 규정 및 추진체계를 갖추어 운영 여부	Y	
			도서관 운영계획과 성과를 평가하여 개선하고 있는지 여부	Y	
		VISION 2025	비교과 및 독서문화 프로그램 참여인원_총 1,230명 달성	A	
			비교과 및 독서문화프로그램 횟수_20건 달성	A	
			비교과 프로그램 만족도_93.46점 달성	A	
			도서구입비결산대비 전문자료 및 매체집행 비율_52% 달성	A	
			서비스제공 및 프로그램운영 실적(건수)_39건 달성	A	
			도서구입비 결산 대비 전자책 구입 진행 비율(%)_52% 달성	A	
			전자정보박람회 및 생성형 AI 활용경진대회 참여인원(명)_165명 달성	A	
			전자책 이용 만족도(5점 척도)_1학기 4.26 / 2학기 4.34 달성	A	
			생성형 AI 활용대회 프로그램 만족도_93점 달성	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	대학자산유지관리	장비관리비	13,510	12,996
	일반관리사업	소모품비, 인쇄출판비 외	9,820	9,677
	역량기반교육체계구축및운영	도서구입	90,000	89,989
	대학조직운영체계확립	회의비	300	155
	교직원미래대응역량강화	연구비	15,510	15,437
	학생지원및참여체계강화	학생지원비	5,479	5,260
	*일반관리사업	인쇄출판비, 회의비	2,053	682
	총계		136,672	134,196

1) 2025 주요 운영실적

- 일반교양/자격증/생활체육과정, 어학과정(Dream-UP) 운영 활성화
- 생활체육시설(수영장) 대관 및 초등학생 수영실기교육 확대
- 특수분야 직무연수, 지자체 연계 위탁사업 확대 시행
- 국고지원사업(혁신, RISE) 지역연계 사회적 일자리 맞춤교육 프로그램 시행

2) 개선내용

- 2024년 대비 어학과정 수강인원 55명 증가되었으며, 신규과정(보자기) 1개 추가 개설
- 생활체육시설(수영장) 사용 확대 : 전년 대비 신규 항공사(비상착수훈련) 2개 유치 증가
- 강화군, 웅진군 문화관광해설사 교육, 계양구 대학연계 평생교육 활성화 사업, 관광인재양성과정, 인천광역시교육청 생존수영·아이이음·늘봄·직무연수, 인천시민대학 운영사업 등 위탁사업 활성화

3) 보완 및 개선필요내역

- 대학·지자체·유관기관 협력 거버넌스 강화
- 교육 공간 개선 등 학습환경 인프라 지속 관리
- 참여자 만족도 목표값 달성을 위하여 학습자 의견 수렴을 통한 교육 품질 제고

4) 주요 지표 평가 내역

부서	분야	구분	평가사항	결과	비고
평생교육	평생교육	평가인증	평생교육활동을 지원하기 위한 지원체계를 갖추고 있는지 여부	Y	
			평생교육활동 추진계획 수립하여 실행하고 있는지 여부	Y	
			평생교육활동을 평가하여 개선하고 있는지 여부	Y	
		VISION 2025	평생교육 프로그램 운영만족도 93점 달성	A	
			수강인원 상승률 : 전년대비 어학과정 수강인원 33.9% 상승	A	
			수익 상승률 : 전년대비 2.5% 상승	A	
			프로그램 교육과정 만족도 분석 : 전년대비 상승	A	

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	교원보수	시간강의료 외	167,500	158,940
	일반관리사업	부서운영비 외	2,952	2,916
	생애통합교육활성화	보험료, 홍보비 외	70,397	58,386
	총계		240,849	220,242

1) 2025 주요 운영실적

- 법무부 주관 외국인 요양보호사 양성대학 사업에 인천광역시 대표 대학 선정
: 외국인 유학생 대상 국내 최초 학위과정 기반 요양보호사 양성모델 구축
- 보건복지부 「요양보호사교육원(양성대학)」 지정
- 인천광역시 I-RISE 3-2 재직자 직무교육 운영
: 지역 장기요양기관 종사자를 대상으로 직무역량 강화 프로그램 운영

2) 개선내용

- (2025년 신설 조직)

3) 보완 및 개선필요내역

- 외국인요양보호사 양성대학 교육과정 고도화
- 돌봄 한국어 특화 프로그램 개발 운영
- 외국인요양보호사 양성을 위한 실습기관 네트워크 확대 및 질 관리 체계 구축

소요재원				
구분	대학발전추진	사업명	예산액(천원)	결산액(천원)
2025 결산	교원보수	시간강의료 외	167,500	158,940
	일반관리사업	부서운영비 외	2,952	2,916
	생애통합교육활성화	보험료, 홍보비 외	70,397	58,386
	총계		240,849	220,242

- 고등교육법, 고등교육법 시행령을 근거로 대학 내 제규정, 지침 제정을 완비하고 준수하며 체계화된 조직 구축으로 기관평가인증의 인증 조건에 부합하는 업무를 수행하고 있음.
- 대학 중장기 발전계획 「VISION 2025」 수립 후 실행 6년차로 성과지표 및 목표값 A등급 달성(67.9%) 등 전반적으로 안정적인 성과를 기록하고 있으며, 교육 환경 변화에 따른 지속적인 대학 경쟁력 강화 노력을 기울이고 있음.
- 4차 산업혁명 및 급격한 교육환경 변화에 대응하여 학과 구조개혁과 전략적인 홍보 활동을 추진한 결과, 「VISION 2025」 대학 중장기 발전계획과 부합하여 미래교육 전환 대응 전략을 성공적으로 실행함.
- 우리 대학은 기관평가인증 정량지표의 기준을 모두 충족하고 있으며, 「VISION 2025」 대학 중장기 발전계획 성과지표의 정량지표도 전년 대비 향상된 성과를 확인하였음.
 - 신입생 충원율 : 2024년 96.6% ⇒ 2025년 100%, 전년대비 3.4%↑ (목표값 100% 달성)
 - 재학생 충원율 : 2024년 81.9% ⇒ 2025년 82.5%, 전년대비 0.6%↑
- 우리 대학은 2025학년도에도 정량 및 정성지표 전반에서 안정적 성과를 기록했으며, 특히 유지취업률 (81.1%, 수도권 여대 1위), 역량기반 교과 운영 비율(54.3%), 취창업지원 프로그램 참여 학생수(10,865명) 항목에서 두드러진 성과를 나타냄.
- 신입생 충원율의 경우 보건의료 특화 기반의 학과 구조개혁과 전 교원이 참여하는 현장 중심 홍보 활동을 통해 신입생 충원율 100%를 달성하는 괄목할 만한 성과를 거둠.
- 2025학년도는 신입생 충원율 100% 달성과 유지취업률 수도권 여대 1위라는 실무 중심 교육의 결실을 확인한 동시에, 급변하는 교육 수요에 대한 대학의 대응력을 입증한 한 해였음. 이러한 성과는 개별 지표의 달성을 넘어 대학 전반의 환류 체계가 공고히 정착되었음을 의미하며, 향후 2025학년도 평가 결과에서 도출된 개선 과제인 외국인 유학생 관리 내실화와 교육 수요자 만족도 제고를 위해 학사 구조 및 지원 시스템을 더욱 정교하게 재설계하는 데 매진해야 할 것임.
- 특히 2026학년도에는 새로운 도약을 위한 대학의 중장기 발전계획 「VISION 2028」이 본격적으로 가동되는 전환기임에 따라, 차기 자체평가는 고도화된 전략 과제와 연계하여 대학의 질적 성장을 견인할 수 있도록 수립된 평가 지표 및 성과관리 시스템을 기반으로 내실있게 운영해 나갈 예정임. 끝.